

УДК 330

*Романов А.А.*

*Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП*

*Россия, г. Ставрополь*

*Буланкина Н.Н., старший преподаватель*

*кафедры экономики и управления Ставропольского института*

*кооперации (филиала) БУКЭП*

*Россия, г. Ставрополь*

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ**

Стратегия и тактика управления оборотным капиталом в организации должна обеспечить компромисс между эффективностью его работы и риском потери ликвидности.

Метод, оборотный капитал, методика.

*Romanov A.A.*

*Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP*

*Russia, Stavropol*

*Bulankina N.N., senior lecturer*

*Department of Economics and Management of Stavropol Institute of*

*Cooperation (branch) BUKEP*

*Russia, Stavropol*

## **ECONOMIC METHODS OF WORKING CAPITAL MANAGEMENT**

The strategy and tactics of working capital management in an organization should ensure a compromise between the effectiveness of its work and the risk of loss of liquidity.

Method, working capital, methodology.

Управление оборотным капиталом, как правило, направлено на решения следующих задач:

1) обеспечение приемлемого объема, структуры и рентабельности оборотного капитала.

2) обеспечение платежеспособности, то есть способности оплачивать счета, выполнять обязательства, предотвращения угрозы банкротства.

При этом важно помнить, что различные элементы оборотного капитала по-разному воздействуют на прибыль. Так, высокий уровень производственно-материальных запасов требует значительных текущих расходов, а широкий ассортимент готовой продукции способствует как увеличению объемов реализации и доходов, так и затовариванию. Каждое решение, связанное с определением уровня денежных средств, дебиторской задолженности и производственных запасов, должно быть обосновано с позиции рентабельности данного вида активов и оптимизации структуры оборотного капитала в целом.

Риск потери ликвидности или снижения эффективности оборотного капитала при неэффективном управлении, заключается в следующем:

1. Недостаточность денежных средств для ведения текущей деятельности, на случай непредвиденных расходов и для потенциально эффективных капиталовложений. Нехватка денежных средств на какой-либо фазе воспроизводства капитала создает риск прерывания производственного процесса, невыполнения контрактных обязательств либо потери возможной прибыли.

2. Недостаточность собственных кредитных возможностей, связанная с ростом дебиторской задолженности. С позиции воспроизводства оборотного капитала она имеет двоякую природу.

Так, с одной стороны, рост дебиторской задолженности свидетельствует об увеличении потенциальных доходов и повышении ликвидности, а с другой - организация может вынести не всякий размер дебиторской задолженности, поскольку ее рост представляет собой иммобилизацию собственного оборотного капитала, а превышение ею некоторого предела может привести также к потере ликвидности и даже остановке производства.

3. Недостаточность или избыточность производственных запасов для выполнения всех контрактов связана с риском дополнительных издержек или остановки производства.

4. Излишний объем оборотного капитала в неликвидной форме увеличивает издержки хранения запасов и сокращает доходы.

5. Высокий уровень кредиторской задолженности, особенно со сроками погашения, образующими кассовые разрывы. При значительном размере дорогостоящего кредита и с бездействующими чрезмерными запасами предприятие не будет иметь достаточного запаса денежных средств, чтобы оплатить счета, что, в свою очередь, ведет к невыполнению обязательств.

6. Нерациональное сочетание между краткосрочными и долгосрочными источниками заемного капитала. Несмотря на то, что долгосрочные источники, как правило, дороже, в некоторых случаях именно они могут обеспечить при меньшем росте ликвидности большую суммарную эффективность.

Все обозначенное указывает на необходимость управления оборотным капиталом в организации.

Управление оборотным капиталом можно охарактеризовать как поиск эффективных форм финансирования, оптимизация объема, обеспечение приемлемой ликвидности, совершенствование структуры, повышение эффективности его использования.

На рисунке 1 отражены основные элементы, отражающие управления оборотным капиталом.



Рис. 1. Блок-схема управления оборотным капиталом организации

Управление оборотным капиталом является достаточно многогранный процесс, включающий в себя ряд последовательных этапов, которые представлены на рисунке 2.



Рис 2. Этапы управления оборотным капиталом в организации

Таким образом, под управлением оборотным капиталом понимается определение оптимального уровня инвестиций в оборотные активы и надлежащего соотношения источников их краткосрочного и долгосрочного финансирования для поддержания целевого уровня финансовой устойчивости ликвидности и платежеспособности предприятия [1].

#### **Список использованных источников:**

1. Веретенникова, О. Б. Сущность оборотного капитала и его классификация [Текст]/ О. Б. Веретенникова, О. А. Лаенко // Вестник Омского университета. Серия «экономика». – 2014. - № 14. – С. 7-9.

2. Гражданский кодекс РФ (Часть вторая) от 30.11.1994г. № 51-ФЗ (принят ГД РФ 21.10.1994.).

3. Дудин, М. Н. Сущность и методы управления оборотным капиталом организации [Электронный ресурс]/ М. Н. Дудин, Н. В. Лясников // Экономика и социум: современные модели развития. - 2014. - №8-1. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-metody-upravleniyaoborotnym-kapitalom-organizatsii> (дата обращения: 20.12.2024).