

Логинова А.Ю.

магистрантка

2 курс, департамент магистратуры (бизнес-программ)

Тольяттинский государственный университет

Россия, г. Тольятти

РАЗВИТИЕ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Аннотация: В статье рассматриваются направления развития методического инструментария в рамках выбора и формирования подходов в системе управления проектами компании при разработке инновационных продуктов. В качестве совершенствования методического инструментария предлагается алгоритм обоснованного выбора подхода к управлению инновационными проектами, включающий методические рекомендации. Разработанный алгоритм учитывает особенности проекта и необходимость масштабирования.

Ключевые слова: управление инновационными проектами, гибкий подход, классический подход, гибридный подход, система управления проектами.

Loginova A.Y.

graduate student

2 course, department of magistracy (business programs)

Tolyatti State University

Russia, Tolyatti

DEVELOPMENT OF APPROACHES TO INNOVATIVE PROJECT MANAGEMENT

Abstract: The article discusses the directions of development of methodological tools in the framework of the selection and formation of approaches to the company's project management system in the development of innovative products.

As an improvement of the methodological tools, an algorithm for the reasonable choice of an approach to the management of innovative projects, including methodological recommendations, is proposed. The developed algorithm takes into account the specifics of the project and the need for scaling.

Keywords: innovative project management, flexible approach, classical approach, hybrid approach, project management system.

Инновационная деятельность компаний очень динамична и осуществляется в условиях высокой неопределенности и нестабильности внешней и внутренней среды. Можно выделить множество рисков инновационных проектов, которые могут проявиться в ходе реализации тех или иных инновационных проектов, это касается и инновационных проектов «Интернета вещей», к примеру [1].

Это может повлечь за собой отклонение компании от ее стратегических целей и здесь необходимо учитывать подходы, которые используются в системе управления проектами компании. При управлении инновационными проектами необходимо различные подходы к управлению проектами подходы и стратегическое управление компании, делая его гибким и адаптивным гибкости и адаптивности [2]. Система управления проектами должна снимать неопределенность и учитывает изменения внешней и внутренней среды системы проектного управления [3].

В рамках исследования предлагается алгоритм обоснованного выбора подхода к управлению инновационными проектами, включающий методические рекомендации, который учитывает особенности проекта и необходимость масштабирования (рисунок 1).

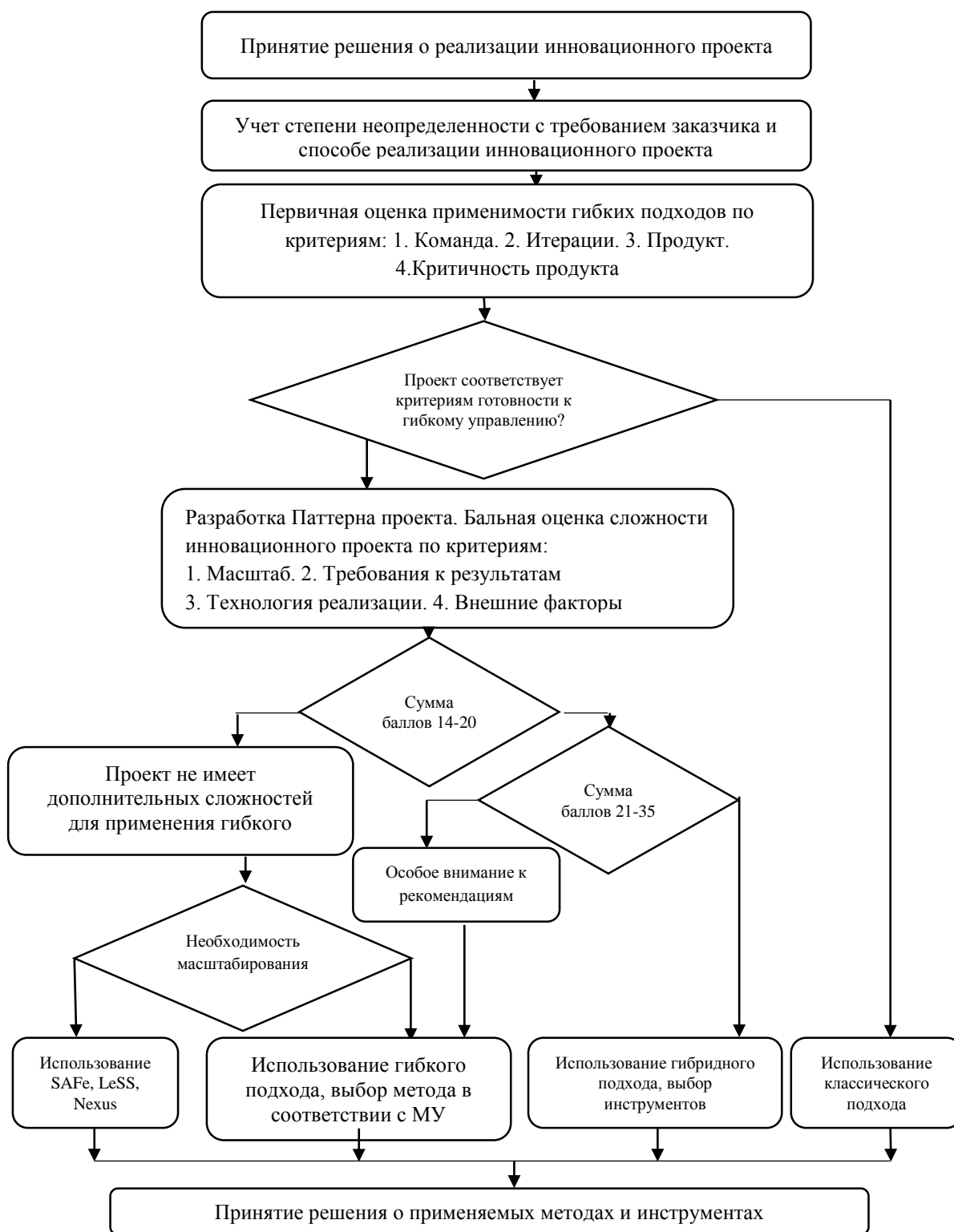


Рис. 1. Алгоритм обоснованного выбора подхода к управлению инновационными проектами

Алгоритм сформирован на основе проведенного выше исследования классического, гибкого и гибридного подходов к управлению инновационными проектами. Выделены группы критериев, которые помогут учитывать неопределенность инновационного проекта при выборе подходов и инструментов управления проектами.

Далее в рамках применения алгоритма обоснованного выбора подхода к управлению инновационными проектами, предлагаются методические рекомендации формирования Паттерна сложности инновационного проекта, которые помогут провести балльную оценку сложности по указанным критериям. Шкалу можно использовать любую, нами предлагается трёхбалльная. Методические рекомендации предлагаются в виде таблицы (таблица 1).

Таблица 1 - Методические рекомендации с учетом особенностей проекта и необходимостью масштабирования для использования алгоритма обоснованного выбора

Критерий	Факторы
Масштаб проекта	Число организаций, задействованных в проекте
	Продолжительность реализации инновационного проекта
	Количество пользователей разрабатываемого продукта
	Наличие нескольких областей компетенций
Требования к результатам	Уровень формальности требований
	Число сторон, участвующих в определении требований
	Возможны значимые изменения требований
Технологии реализации проекта	Уровень новизны и зрелости применяемых технологий
	Большое количество используемых технологий и необходимость их интеграции
	Навыки исполнителей в использовании технологий
Внешние факторы	Территориальная распределенность (количество площадок)
	Взаимосвязь и взаимозависимость с другими проектами/командами
	Закупочная процедура
	Законодательные барьеры

Подводя итог, можно сказать, что использование разработанных инструментов на этапе выбора подхода к управлению инновационным проектом позволит сделать его обоснованным, снизить дальнейшие временные и стоимостные затраты.

Использованные источники:

1. Индустриальный Интернет вещей. Перспективы российского рынка [Электронный ресурс] портал ПАО «Ростелеком» URL: https://www.company.rt.ru/projects/ПоТ/study_IDC.pdf.

2. Иваненко, Л. В. Метод проектного управления как инновационная форма реализации уникальных мероприятий на муниципальном уровне / Л. В. Иваненко // Основы экономики, управления и права. – 2021. – № 2(27). – С. 21-26. – DOI 10.51608/23058641_2021_2_21. – EDN WXSUYI.

3. Вавилов Н. А. Оценка эффективности системы управления проектами организации// Научный электронный журнал Молодой ученый. 2019. №39. С. 14-17. URL: <https://moluch.ru/archive/277/62547/>.