

УДК 339.9

*Цисарь А.С., студентка,
Научный руководитель: Москаленко О.А к.э.н.,
доцент кафедры Управления
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды
Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»,
г. Королёв Московской области*

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ЦЕПЬЮ ПОСТАВОК: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Аннотация: На сегодняшний день интеграция в цепях поставок играет одну из ключевых ролей для успешного функционирования любого предприятия. В статье рассмотрена эволюция развития цепей поставок, представлена модель цепи поставок, состоящая из восьми бизнес-процессов. В целях раскрытия теоретического аспекта управления интегрированной цепью поставок статья также освещает этапы становления системы управления цепей поставок, особенности интегрированной цепи поставок и формы интеграции в цепях поставок.

Ключевые слова: управление цепью поставок, эволюция, логистика, особенности интегрированной цепи поставок.

*Cisar A.S., student,
Scientific supervisor: Moskalenko O.A., Ph.D.,
Associate Professor, Department of Management
FSBEI HE «Technological University named after twice
Hero of the Soviet Union, pilot-cosmonaut A.A. Leonova»,
Korolev, Moscow region*

INTEGRATED SUPPLY CHAIN MANAGEMENT: A THEORETICAL ASPECT

Abstract: Today, integration in supply chains plays one of the key roles for the successful functioning of any enterprise. The article examines the evolution of supply chain development, presents a supply chain model consisting of eight business processes. In order to reveal the theoretical aspect of integrated supply chain management, the article also highlights the stages of the formation of a supply chain management system, the features of an integrated supply chain and the forms of integration in supply chains.

Keywords: supply chains management, evolution, logistics, features of the integrated supply chain.

Цепь поставок – это совокупность экономических единиц, участвующих в управлении, организации, планировании и контроле за материальными, информационными и финансовыми потоками на протяжении всего пути от производства до распределения по конечным потребителям с целью повышения эффективности деятельности предприятия при оптимальном уровне затрат [2, с. 12].

Управление цепью поставок представляет собой сложный организационный процесс, задачами которого является удовлетворение потребительских интересов, минимизация материальных издержек, увеличение прибыли, оптимизация операций, развитие электронной коммерции, формирование конкурентных преимуществ, а также достижение высокого уровня результатов и повышение эффективности функционирования предприятия [3, с. 48].

Сам термин управление цепями поставок (Supply Chain Management) впервые был упомянут в 1982 году британскими учеными К. Оливером и

М. Вебером в статье «Supply chain management: Logistics Catches up with Strategy».

Этапы становления системы управления цепей поставок представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Этапы становления управления цепей поставок

Модель цепи поставок можно представить в качестве интеграции восьми основополагающих бизнес-процессов:

- 1) управление взаимоотношениями с потребителями;
- 2) обслуживание потребителей;
- 3) управление спросом;
- 4) управление выполнением заказов;
- 5) управление производством / операциями;
- 6) управление снабжением;
- 7) разработка продукта и доведение его до коммерческого использования;
- 8) управление возвратными материальными потоками.

На рисунке 2 представлены модели и методы управления логистической системой [4, с. 143].

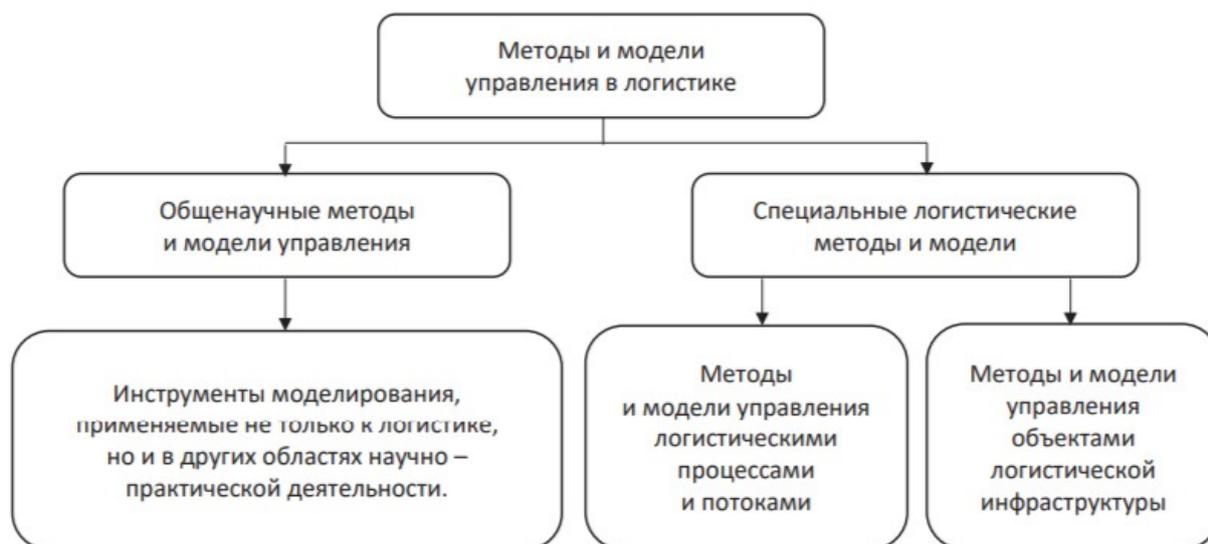


Рисунок 2 – Модели и методы управления в логистике

Интеграцию в цепи поставок можно рассматривать с точки зрения процесса взаимодействия всех участников цепи поставок, который ориентирован на достижение совместных результатов посредством масштабирования и упрочения связей производственно-технического характера, коллективного использования ресурсов и капиталов, а также формирования устойчивой благоприятной партнерской среды для осуществления общей экономической деятельности [1, с. 55].

Под интегрированной цепью поставок подразумевают цепь, представляющую собой совокупность объектов вещественного характера, а также комплекс денежных и информационных потоков. Преимуществами интегрированной цепи поставок являются:

- 1) снижение издержек на логистические операции посредством оптимизации всего процесса;
- 2) сокращение временных затрат на доставку товара;
- 3) повышение уровня обслуживания и удовлетворенности клиентов;
- 4) увеличение уровня конкурентных преимуществ;
- 5) оперативное реагирование на колебания рынка;

б) быстрая адаптация к новым условиям.

Формы интеграции в цепях поставок представлены на рисунке 3.

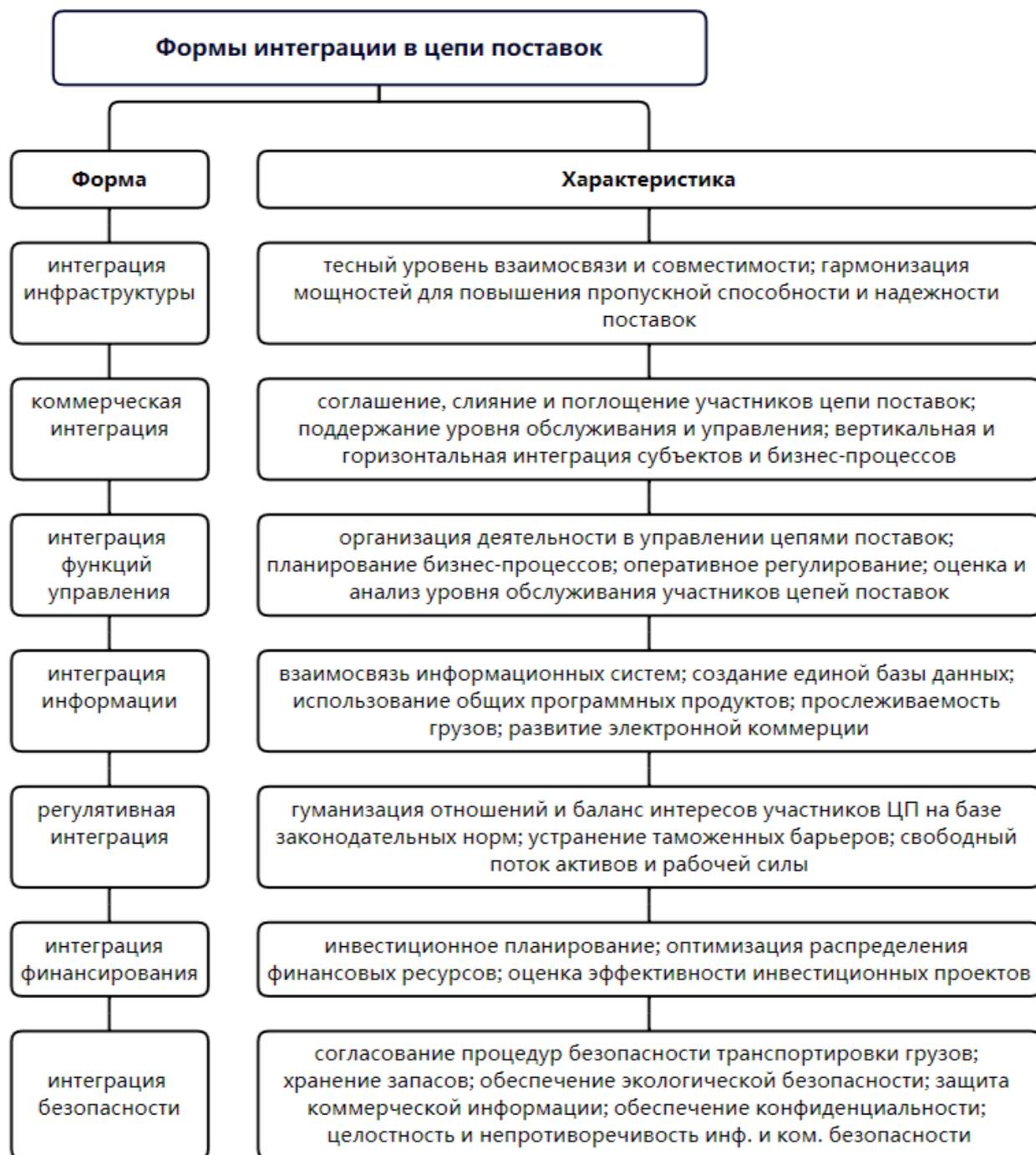


Рисунок 3 – Формы интеграции в цепях поставок

Таким образом, интеграция в цепи поставок представляет собой упорядочивание бизнес-процессов в единую организационную систему,

ориентированную на прозрачность и координацию, снижение затрат, гибкость, управление рисками и повышение конкурентоспособности.

Литература

1. Васильев, Д. И. Управление цепями поставок: учебное пособие / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин, Т. В. Новикова. – Москва: Директ-Медиа, 2023. – 128 с.

2. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – Москва: Инфра-Инженерия, 2023. – 316 с.

3. Пилипишина, А. Э. Управление цепью поставок предприятия – участника ВЭД / А. Э. Пилипишина // Большая студенческая конференция: сборник статей VIII Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2024. – 282 с.

4. Плахин, А. Е. Управление цепями поставок. Основные методы и модели / А. Е. Плахин, П. А. Сенников // Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий: Материалы VIII международной научно-практической интернет-конференции, Вологда, 17–19 мая 2023 года. – Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2023. – С. 142-146.