

Ян Лу

магистрант

Московский педагогический государственный университет

ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОБЪЕКТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

***Аннотация:** Экспортно-импортная деятельность предоставляет организациям значительные возможности для роста и развития, но также связана с множеством рисков. В статье рассматриваются основные риски, связанные с внешнеэкономической деятельностью, такие как политические, экономические, логистические и культурные риски. Описаны стратегии управления этими рисками и примеры успешного применения стратегий риск-менеджмента в различных отраслях.*

***Ключевые слова:** Экспортно-импортная деятельность, внешнеэкономическая деятельность, политические риски, экономические риски, логистические риски, культурные риски, стратегии управления рисками.*

***Annotation:** Export-import activities provide organizations with significant growth and development opportunities but are also associated with numerous risks. The article examines the main risks associated with foreign economic activity, such as political, economic, logistical, and cultural risks. It describes risk management strategies and examples of successful risk management strategy implementation in various industries.*

***Key words:** Export-import activities, foreign economic activity, political risks, economic risks, logistical risks, cultural risks, risk management strategies.*

В условиях глобализации и интеграции мировых рынков экспортно-импортная деятельность становится важной составляющей бизнеса многих

организаций. Эта деятельность предоставляет компании возможности для расширения рынков сбыта, оптимизации производственных процессов и диверсификации поставок. Однако с расширением международной торговли возрастают и риски, связанные с внешнеэкономической деятельностью. В данной статье мы рассмотрим основные риски, связанные с экспортно-импортной деятельностью, и стратегии риск-менеджмента, направленные на минимизацию их влияния.

Экспортно-импортная деятельность подвержена множеству рисков, которые могут существенно повлиять на успех международных торговых операций. Эти риски можно классифицировать по различным категориям, каждая из которых вносит свой вклад в сложность и неопределенность внешнеэкономической деятельности.

Одним из наиболее значимых факторов являются политические и правовые риски. Политическая нестабильность в странах-партнерах может привести к серьезным проблемам, таким как изменения в политическом режиме, гражданские беспорядки или революции. Эти события способны нарушить торговые связи, привести к задержкам или даже полной остановке поставок. Регуляторные изменения, такие как изменения в таможенных тарифах, налогах, квотах и других аспектах регулирования, также могут существенно повлиять на стоимость и время выполнения экспортно-импортных операций. Введение санкций или эмбарго против определенных стран может полностью прекратить торговлю с ними, что приведет к значительным финансовым потерям для компаний, работающих на международных рынках.

Экономические риски также играют важную роль в экспортно-импортной деятельности. Колебания валютных курсов могут существенно изменить стоимость товаров и услуг, что влияет на прибыльность сделок. Например, значительное снижение курса национальной валюты партнера может сделать экспортируемые товары слишком дорогими, что снижает

конкурентоспособность на международном рынке. Высокая инфляция в странах-партнерах может привести к увеличению стоимости товаров и услуг, что также влияет на маржу и конечные цены для потребителей. Кредитные риски, связанные с неплатежеспособностью контрагентов, включают задержки в оплатах и даже банкротства, что может поставить под угрозу финансовую устойчивость компаний, занимающихся внешнеэкономической деятельностью.

Логистические риски представляют собой еще одну важную категорию рисков в экспортно-импортной деятельности. Перебои в цепочке поставок могут быть вызваны различными факторами, включая задержки в поставках, потери или повреждения товаров в процессе транспортировки. Эти проблемы могут возникнуть из-за различных причин, таких как недостатки в инфраструктуре, плохие погодные условия или административные барьеры. Транспортные риски, такие как аварии, природные катастрофы или пиратство, также могут существенно повлиять на безопасность и сохранность грузов. Эти риски могут привести к значительным финансовым потерям и нарушениям в бизнес-процессах.

Культурные и социальные риски часто недооцениваются, но они играют важную роль в успешной международной торговле. Различия в деловой культуре могут привести к недоразумениям и конфликтам, которые могут замедлить или даже сорвать сделки. Например, различия в подходах к ведению переговоров, стиле общения и деловым обычаям могут создать серьезные препятствия для сотрудничества. Социальные изменения, такие как изменения в социально-экономической обстановке в странах-партнерах, могут влиять на спрос и предложение на рынке. Это может включать изменения в потребительских предпочтениях, уровень доходов и другие социальные факторы, которые могут изменить динамику рынка. Стратегии риск-менеджмента в экспортно-импортной деятельности

Экспортно-импортная деятельность предоставляет организациям значительные возможности для роста и развития, но также связана с множеством рисков. Эффективное управление этими рисками является ключевым элементом успешной внешнеэкономической деятельности. Использование стратегий избегания, снижения, передачи и принятия рисков, а также современных инструментов и методов риск-менеджмента позволяет минимизировать негативное воздействие рисков и обеспечить устойчивое развитие бизнеса. Современные организации должны постоянно мониторить и адаптироваться к изменяющимся условиям внешнеэкономической среды для достижения своих целей.

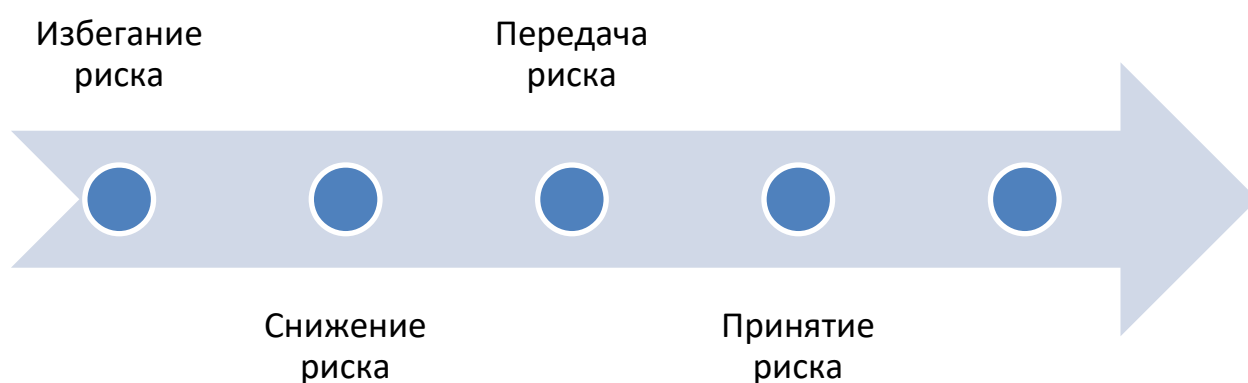


Рисунок 1. Стратегии работы с рисками в экспортно-импортной организации

Для реализации вышеперечисленных стратегий современные организации используют различные инструменты и методы риск-менеджмента. Регулярный анализ политической и экономической ситуации в странах-партнерах помогает своевременно выявлять потенциальные угрозы и принимать обоснованные решения. SWOT-анализ позволяет оценить сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы внешней среды в контексте международной торговли. Анализ сценариев

помогает моделировать различные варианты развития событий и оценивать потенциальные риски. Регулярный контроль и аудит экспортно-импортной деятельности обеспечивают выявление и оценку рисков, что позволяет своевременно корректировать стратегии и принимать необходимые меры для их минимизации. Рассмотрим несколько примеров успешного применения стратегий риск-менеджмента в экспортно-импортной деятельности. Автомобильная промышленность часто сталкивается с рисками, связанными с глобальными цепочками поставок. Например, японские автопроизводители успешно применяют стратегии диверсификации поставщиков и рынков сбыта, а также внедрение систем управления запасами, чтобы минимизировать риски перебоев в поставках. Это позволяет им поддерживать стабильность производства и своевременную доставку автомобилей клиентам. Технологические компании, такие как Apple, активно используют хеджирование валютных рисков и заключение страховых договоров для защиты своих операций. Они также инвестируют в анализ и мониторинг политической и экономической ситуации в странах-партнерах, что позволяет им своевременно реагировать на изменения и минимизировать потенциальные угрозы для бизнеса. В результате таких мер компании могут поддерживать свою конкурентоспособность и стабильность на международных рынках. Продовольственные компании, занимающиеся экспортом и импортом продуктов питания, широко применяют стратегии страхования и использования услуг логистических операторов для минимизации рисков, связанных с транспортировкой и сохранностью товаров. Эти меры позволяют обеспечить безопасность продуктов на всех этапах транспортировки, что особенно важно для скоропортящихся товаров. Кроме того, страхование покрывает возможные убытки от повреждений или потерь, что способствует финансовой стабильности компаний.

Список литературы

1. International Trade Centre. Export Risk Management Guide. intracen.org
2. ISO 31000:2018. Risk management — Guidelines. ISO.org
3. Chapman, R. J. (2011). Simple Tools and Techniques for Enterprise Risk Management. Wiley.
4. Global Trade Review (GTR). gtreview.com
5. World Trade Organization (WTO). wto.org