

Ян Лу

магистрант

Московский педагогический государственный университет

## СТРАТЕГИИ РИСК МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация:** В условиях быстро изменяющегося делового окружения эффективное управление рисками становится ключевым элементом успешного функционирования любой организации. В данной статье рассматриваются основные стратегии риск-менеджмента, такие как избегание, снижение, передача и принятие рисков. Описаны этапы процесса управления рисками, инструменты и методы, а также примеры успешного применения стратегий в различных отраслях.*

***Ключевые слова:** Риск-менеджмент, стратегии управления рисками, избегание риска, снижение риска, передача риска, принятие риска, финансовая устойчивость, операционная эффективность.*

***Annotation:** In a rapidly changing business environment, effective risk management is a key element of successful organizational performance. This article examines the main risk management strategies, such as risk avoidance, risk reduction, risk transfer, and risk acceptance. The stages of the risk management process, tools and methods, as well as examples of successful strategy implementation in various industries are described.*

***Key words:** Risk management, risk management strategies, risk avoidance, risk reduction, risk transfer, risk acceptance, financial stability, operational efficiency.*

В условиях быстро изменяющегося делового окружения, глобализации и развития технологий, организации сталкиваются с множеством рисков. Эти

риски могут существенно повлиять на устойчивость бизнеса и его способность достигать поставленных целей. Эффективное управление рисками становится ключевым элементом успешного функционирования любой современной организации. В данной статье мы рассмотрим основные стратегии риск-менеджмента, используемые в современных организациях.

Риск-менеджмент — это процесс идентификации, оценки и контроля рисков с целью минимизации их негативного воздействия на организацию.

Риски можно классифицировать по разным признакам, включая:



Рисунок 1. Классификация рисков

Процесс риск-менеджмента играет ключевую роль в устойчивом развитии и минимизации возможных потерь для современных организаций. Этот процесс состоит из нескольких важных этапов, каждый из которых требует тщательного анализа и принятия стратегических решений. Первым этапом является идентификация рисков. На этом этапе организация определяет потенциальные риски, которые могут повлиять на её деятельность. Используются различные методы, такие как мозговые штурмы, экспертные опросы и анализ прошлых инцидентов, а также инструменты, такие как SWOT-анализ и PESTLE-анализ. Важно учитывать как внутренние, так и внешние факторы, которые могут представлять угрозу. Цель этого

этапа - создать исчерпывающий список возможных рисков для последующего анализа. Следующим этапом является оценка рисков. После выявления всех возможных рисков организация должна оценить их вероятности и возможные последствия. Это включает количественные и качественные методы анализа. Оценка рисков помогает определить, какие из них являются наиболее значимыми и требуют немедленного внимания. Организация оценивает, насколько каждый риск может повлиять на её цели и задачи, что позволяет ранжировать риски по степени важности. На основании результатов оценки разрабатываются стратегии управления рисками. Организация определяет методы и подходы к минимизации или устранению выявленных рисков. Это может включать разработку планов действий, которые помогут избежать или уменьшить воздействие рисков. Важным аспектом является выбор наиболее подходящей стратегии для каждого конкретного риска, что может включать изменение операционных процессов, внедрение новых технологий или проведение обучающих программ для сотрудников. После разработки стратегий следует этап их реализации. Организация начинает внедрение выбранных методов управления рисками. Этот процесс может включать изменение операционных процедур, внедрение новых технологий, проведение тренингов и других мероприятий, направленных на снижение уровня рисков. Важно, чтобы все сотрудники были осведомлены о новых процедурах и следовали им. Заключительный этап процесса риск-менеджмента - мониторинг и пересмотр. Организация должна постоянно наблюдать за рисками и оценивать эффективность применяемых стратегий. Это включает регулярный пересмотр и обновление планов управления рисками, а также внесение корректировок при необходимости. Постоянный мониторинг позволяет своевременно выявлять новые риски и реагировать на изменения в бизнес-среде.

Современные организации используют различные стратегии управления рисками, которые можно разделить на несколько основных категорий. Одна из стратегий - избегание риска. Эта стратегия заключается в отказе от деятельности или действий, которые могут привести к возникновению риска. Она эффективна в ситуациях, когда риск имеет крайне негативные последствия и не может быть приемлемым для организации. Например, компания может отказаться от выхода на новый рынок, если политическая или экономическая нестабильность в этом регионе представляет значительный риск. Снижение риска включает меры по уменьшению вероятности наступления риска или его воздействия. Эта стратегия может быть реализована через внедрение внутренних контролей и процедур, использование современных технологий и проведение обучения и развития персонала. Внедрение внутренних контролей и процедур направлено на уменьшение операционных рисков, современные технологии помогают минимизировать риски, связанные с кибербезопасностью и данными, а обучение сотрудников способствует повышению их компетентности и снижению риска человеческих ошибок. Таким образом, процесс риск-менеджмента и стратегии управления рисками являются важными инструментами для обеспечения стабильности и устойчивого развития организаций. Эффективное управление рисками помогает организациям не только минимизировать потери, но и использовать возможности для роста и развития в условиях неопределенности.

Процесс риск-менеджмента играет ключевую роль в устойчивом развитии и минимизации возможных потерь для современных организаций. Этот процесс включает несколько важных этапов, каждый из которых требует тщательного анализа и принятия стратегических решений. Первым этапом является идентификация рисков. На этом этапе организация определяет потенциальные риски, которые могут повлиять на её деятельность. Используются методы, такие как мозговые штурмы,

экспертные опросы и анализ прошлых инцидентов, а также инструменты, такие как SWOT-анализ и PESTLE-анализ. Важно учитывать как внутренние, так и внешние факторы, которые могут представлять угрозу. Цель этого этапа - создать исчерпывающий список возможных рисков для последующего анализа. Следующим этапом является оценка рисков. После выявления всех возможных рисков организация должна оценить их вероятности и возможные последствия. Это включает количественные и качественные методы анализа. Оценка рисков помогает определить, какие из них являются наиболее значимыми и требуют немедленного внимания. Организация оценивает, насколько каждый риск может повлиять на её цели и задачи, что позволяет ранжировать риски по степени важности. На основании результатов оценки разрабатываются стратегии управления рисками. Организация определяет методы и подходы к минимизации или устранению выявленных рисков. Это может включать разработку планов действий, которые помогут избежать или уменьшить воздействие рисков. Важным аспектом является выбор наиболее подходящей стратегии для каждого конкретного риска, что может включать изменение операционных процессов, внедрение новых технологий или проведение обучающих программ для сотрудников. После разработки стратегий следует этап их реализации. Организация начинает внедрение выбранных методов управления рисками. Этот процесс может включать изменение операционных процедур, внедрение новых технологий, проведение тренингов и других мероприятий, направленных на снижение уровня рисков. Важно, чтобы все сотрудники были осведомлены о новых процедурах и следовали им. Заключительный этап процесса риск-менеджмента - мониторинг и пересмотр. Организация должна постоянно наблюдать за рисками и оценивать эффективность применяемых стратегий. Это включает регулярный пересмотр и обновление планов управления рисками, а также внесение корректировок при необходимости. Постоянный мониторинг

позволяет своевременно выявлять новые риски и реагировать на изменения в бизнес-среде.

Эффективное управление рисками является ключевым элементом успешного функционирования современной организации. Использование стратегий избегания, снижения, передачи и принятия рисков позволяет минимизировать их негативное воздействие и обеспечить устойчивое развитие бизнеса. Важно помнить, что риск-менеджмент — это непрерывный процесс, требующий постоянного мониторинга и адаптации к изменяющимся условиям. Современные инструменты и методы управления рисками, а также успешный опыт ведущих организаций могут служить хорошими примерами для разработки и реализации собственных стратегий риск-менеджмента.

#### Список литературы:

1. COSO. Enterprise Risk Management — Integrating with Strategy and Performance. [COSO.org](https://www.coso.org)
2. ISO 31000:2018. Risk management — Guidelines. [ISO.org](https://www.iso.org)
3. Chapman, R. J. (2011). Simple Tools and Techniques for Enterprise Risk Management. Wiley.
4. Lam, J. (2014). Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls. Wiley.

