

**Бакланова А.И.**

**студент**

**Научный руководитель:**

**канд. экон. наук, доцент**

**Шелестова Д.А.**

**ФГАОУ ВО «Волгоградский  
государственный университет»**

## **АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ФОРМИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ**

*Аннотация: Бюджетные учреждения в связи с особенностями в ведении финансово-хозяйственной деятельности имеют сильную зависимость от полноты и своевременности поступления бюджетных средств. Данная ситуация создает опасные предпосылки для качества обеспечения бесперебойного процесса реализации бюджетными организациями своих уставных полномочий. Наличие возможности осуществления предпринимательской деятельности бюджетными организациями, с одной стороны дает возможность повысить уровень финансовой обеспеченности, но с другой создает риски некачественного управления. Это может привести к нарушению законодательства, а также санкциями со стороны контрольных органов. Следовательно детальный анализ особенностей формирования и управления финансами бюджетных учреждений является необходимым для выявления зон риска при финансовом управлении таких учреждений.*

***Целью исследования** выступает выявление особенностей формирования и управления финансами бюджетных учреждений в России.*

***Задачами научного исследования** являются:*

*1) определить сущность финансов бюджетных учреждений;*

2) проанализировать нормативно-правовое регулирование финансовых отношений бюджетных учреждений;

3) раскрыть особенности управления финансами бюджетных учреждений;

4) сделать предложения по возможностям повышения эффективности управления финансами бюджетных учреждений в современных условиях.

*Ключевые слова:*

*Бюджетное учреждение*

*Финансы*

*Мониторинг*

*Финансирование*

*Ассигнования*

Baklanova A.I.

student

Scientific supervisor:

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Shelestova D.A.

Volgograd State University

## ANALYSIS OF THE SPECIFICS OF THE FORMATION AND MANAGEMENT OF FINANCES OF BUDGETARY INSTITUTIONS

**Abstract:** Budgetary institutions, due to the peculiarities in the conduct of financial and economic activities, have a strong dependence on the completeness and timeliness of the receipt of budgetary funds. This situation creates dangerous prerequisites for the quality of ensuring an uninterrupted process of implementation by budget organizations of their statutory powers. The availability of business opportunities for budget organizations, on the one hand, makes it possible to increase the level of financial security, but on the other hand creates risks of poor management. This may lead to violations of the law, as well as sanctions from

regulatory authorities. Therefore, a detailed analysis of the specifics of the formation and financial management of budgetary institutions is necessary to identify risk areas in the financial management of such institutions.

The purpose of the study is to identify the specifics of the formation and management of finances of budgetary institutions in Russia.

The objectives of scientific research are:

- 1) determine the essence of the finances of budgetary institutions;
- 2) analyze the legal regulation of financial relations of budgetary institutions;
- 3) to reveal the features of financial management of budgetary institutions;
- 4) make suggestions on ways to improve the efficiency of financial management of budgetary institutions in modern conditions.

Keywords:

Budgetary institution

Finance

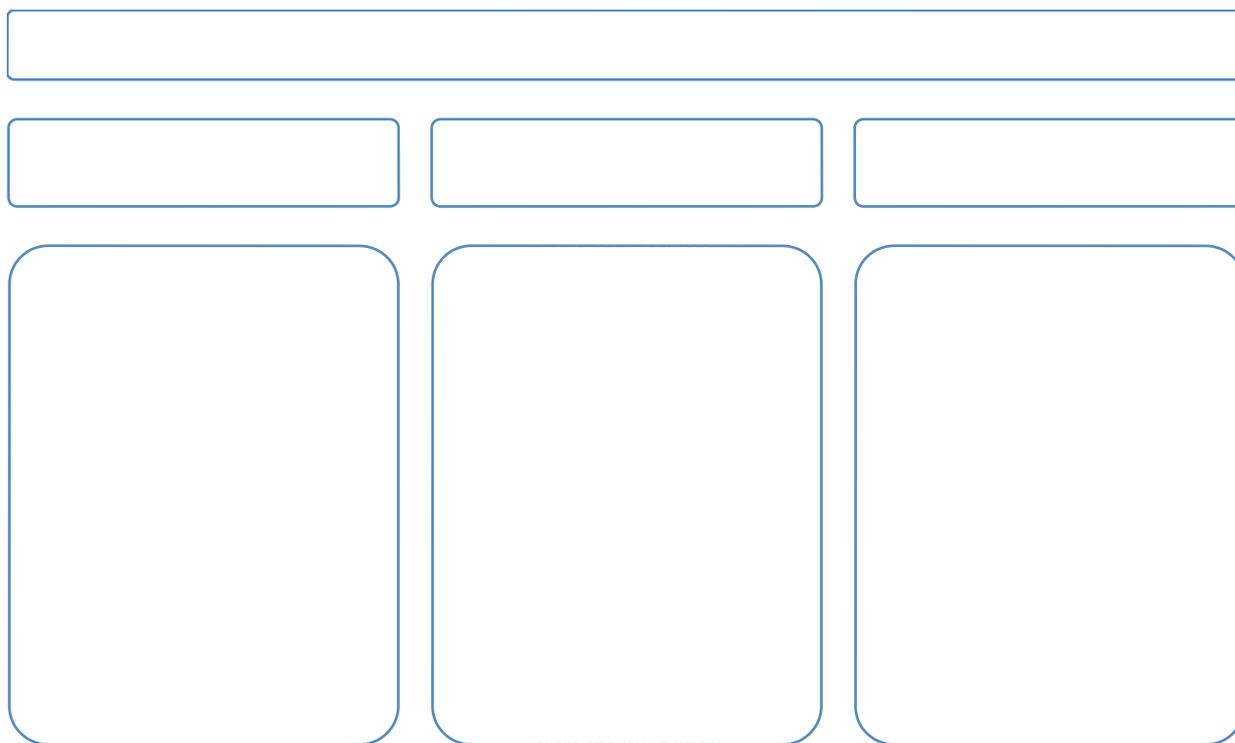
Monitoring

Financing

Allocations

Государственное бюджетное учреждение — это некоммерческая организация, которая формируется собственником с целью выполнения различных задач некоммерческого характера, для общего блага и развития граждан. Они выделяют управленческие, культурные, образовательные или другие некоммерческие организации. Источником финансирования такого учреждения является владелец, как частично, так и полностью.

Среди государственных (муниципальных) учреждений есть: автономные, казенные, бюджетные (Рисунок 1).



**Рисунок 1 – Состав и характеристика государственных (муниципальных) учреждений**

Источник: составлено автором.

Особенности финансов всех видов бюджетных учреждений заключается в следующем:

1) Чрезвычайно тесная связь с бюджетом того уровня, с которого финансируется основная часть расходов бюджетных организаций. Нехватка бюджетных ресурсов приводит к недофинансированию расходов бюджетных учреждений. Превышение доходов, предусмотренных законом о бюджете, влечет за собой дополнительное финансирование. Благодаря этой особенности финансы бюджетных учреждений гораздо более тесно связаны и взаимозависимы с государственными (централизованными) финансами, чем все остальные компоненты финансовой системы.

2) Бюджетные учреждения вправе оказывать и оказывают определенные платные услуги, связанные с целями, для которых они были созданы, формируя часть своих финансовых ресурсов за счет собственных

средств, что позволяет отнести их к хозяйствующим субъектам.

Вышеупомянутые две характеристики финансирования позволяют определить место финансов бюджетных учреждений как промежуточных между государственными финансами и финансами предприятий и организаций. Кроме того, это особое расположение подтверждается следующей особенностью финансов бюджетных организаций - отсутствием самостоятельности в использовании средств.

Обе группы фондов хранятся на отдельных счетах, по каждой из групп составляется отдельная оценка их расходов, по каждой из групп составляются независимые отчеты; –бюджетный иммунитет.

До недавнего времени основным источником финансирования бюджетных учреждений был бюджет. В связи с переходом на рынок произошли изменения в финансовой системе бюджетных учреждений в связи с изменением соотношения между бюджетными источниками и внебюджетными источниками, генерируемыми коммерческими субъектами и населением в пользу последних.

Тенденции применения экономических ресурсов вне зависимости от источника их создания (бюджетных либо внебюджетных средств), обуславливаются в точной согласованности с подразделениями классификации операций сектора государственного управления по Бюджетной классификации Российской Федерации, которые устанавливают конкретные задачи для расходования средств. К ним относятся затраты на рабочую силу и сборы за выплаты заработной платы, платежи за работы, услуги (связь, транспорт, коммунальные услуги), увеличение стоимости основных средств, нематериальных активов, запасов, уплата налогов и сборов в бюджеты бюджетной системы РФ и т.д.

Соответствие затрат также их структура разнообразны в организациях различных сфер общественно-культурной области. Основным сходством для всех учреждений является преобладающий уровень расходов по статье,

связанных с заработной платой и сборами на нее. Но некоторые затраты свойственны лишь конкретным учреждениям.

Проблема финансирования бюджетных организаций имеет несколько свойств, которые важно учитывать при ее анализе и решении:

1) Недостаток финансирования. Одним из основных свойств проблемы финансирования бюджетных организаций является недостаток средств. Это означает, что организации не получают достаточного финансирования для своей нормальной деятельности. Недостаток финансирования может быть вызван различными причинами, такими как недостаточное выделение средств из бюджета, неправильное планирование расходов или недостаточное привлечение внебюджетных источников финансирования.

2) Неравномерность финансирования. Еще одним свойством проблемы финансирования является неравномерность поступления средств. Бюджетные организации могут столкнуться с ситуацией, когда финансирование поступает неравномерно в течение года. Например, в начале финансового года организация может получить большую сумму средств, а в последующих месяцах финансирование может сократиться или вообще прекратиться. Это создает проблемы в планировании и осуществлении деятельности организации.

3) Неэффективное использование средств. Еще одним свойством проблемы финансирования является неэффективное использование полученных средств. Бюджетные организации могут столкнуться с ситуацией, когда имеющиеся средства не используются оптимально. Например, средства могут быть направлены на неприоритетные задачи или использоваться неэффективно из-за недостаточного контроля и управления. Это приводит к неэффективному использованию ресурсов и ухудшению финансового состояния организации.

4) Влияние на качество предоставляемых услуг.

Проблема финансирования бюджетных организаций может оказывать влияние на качество предоставляемых услуг. Недостаток финансирования может привести к сокращению объема и качества услуг, которые организация

может предоставить своим клиентам. Например, организация может быть вынуждена сократить штат сотрудников или снизить уровень обслуживания из-за недостатка средств. Это может негативно сказаться на удовлетворенности клиентов и репутации организации.

Исследование особенностей финансов бюджетных учреждений позволяет отметить, что особую роль играет именно управление расходами бюджетного учреждения. Т.к. расходы ежегодно растут, а возможности бюджета растут не такими темпами. На рисунке 2 представлены возможности оптимизации расходов и эффекты, которые могут получиться от предложенных мероприятий.



**Рисунок 2 – Мероприятия, направленные на экономию бюджетных средств в бюджетных учреждениях**

Источник: составлено автором.

Таким образом, анализ проблем управления финансами бюджетных учреждений показал, что к основным проблемам можно отнести: недостаточное выделение бюджетных средств; неправильное планирование при управлении финансами; изменение экономической ситуации; недостаточное привлечение внебюджетных источников финансирования; недостаточная квалификация персонала, занимающегося управлением финансами. Следует отметить, что именно недостаточное финансирование является основным источником, порождающим другие проблемы, в частности создает ограничение возможности бюджетных организаций в реализации своих задач и функций; снижает качество бюджетных услуг; влияет на качество персонала и др.

Для повышения эффективности управления финансами бюджетных учреждений необходимо повышать качество управления расходами. Для чего необходимо: проводить мониторинг и анализ цен при определении максимальной цены контракта; изменить условия доставки техники; списать нерабочую технику, ремонт которой нецелесообразен; провести работы по замене измерения теплоэнергии и приборов электроэнергии.

### **Список литературы**

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации (часть первая и вторая) от 31.07.1998 №145-ФЗ // СПС Консультант Плюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/).
2. Власова, Т.В., Кравченко, О.В. Особенности формирования и использования финансовых ресурсов бюджетных учреждений // Экономика и социум. - 2020. - №1 (68). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-formirovaniya-i-ispolzovaniya-finansovyh-resursov-byudzhetyh-uchrezhdeniy-1>