

*Сюй Цзеюй  
магистрант*

*Московский педагогический государственный университет*

**МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ**

*Аннотация: Статья посвящена неопределенности и рискам в деятельности международной компании. Рассматриваются существующие подходы к управлению хозяйственными рисками.*

*Предлагаются методы управления рисками производственно - хозяйственной деятельности международных компаний..*

*Ключевые слова: международная компания; неопределенность; риски; страхование; управление рисками*

*Xu Jieyu  
master's degree student  
Moscow Pedagogical State University*

**RISK MANAGEMENT METHODS IN THE ACTIVITIES OF AN  
INTERNATIONAL COMPANY**

*Abstract: The article is devoted to uncertainty and risks in the activities of an international company. The existing approaches to managing business risks are considered. The methods of risk management of production and economic activities of international companies are proposed..*

*Keywords: international company; uncertainty; risks; insurance; risk management*

Международная компания, действующая в современных сложных высококонкурентных рыночных условиях сталкивается с неопределенностью внешней среды, которая наряду с другими факторами приводит к нарушению деятельности компании, отклонению от намеченных целей, появлению различных рисков, в том числе к:

- риску частичной или полной потери прибыли;
- риску частичной или полной потери имущества;
- риску дополнительных затрат ресурсов;
- риску потери работников;
- риску банкротства.

Одним из направлений решения проблемы, связанной с рисками производственно- хозяйственной деятельности международной компании, является формирование системы риск-менеджмент, создаваемой с целью управления хозяйственными рисками. (Воронцовский, 2017; Вяткин, 2017).

В функции такой системы входит исследование и анализ предпосылок, факторов, последствий и прогнозов рискованных ситуаций в деятельности компании, разработка принципов и методов управления рисками.

Риск - менеджмент даёт возможность идентифицировать риски заранее, чтобы можно было разработать стратегии предотвращения рисков и минимизации негативных последствий при их проявлении. Целью всех мероприятий в рамках реализации риск-менеджмента является обеспечение финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта как в текущем периоде, так и в долгосрочной перспективе.

При принятии и реализации решений по управлению хозяйственными рисками следует учитывать направления, масштабы и специфику

производственно - хозяйственной деятельности международной компании, цели корпоративной стратегии, ресурсный потенциал компании.

Проведенные исследования показывают, что в управлении хозяйственными рисками могут быть использованы следующие подходы:

- активный подход, предполагающий максимальное использование материальных, производственных, финансовых и трудовых ресурсов для предотвращения рисков; такой подход обеспечивает возможность максимального покрытия потерь при наступлении рискованной ситуации, но требует больших затрат на подготовку и проведение антирисковых мероприятий;

- адаптивный подход, предполагающий управление рисками в ходе проведения хозяйственных операций и покрывающий только часть ущерба при проявлении рискованной ситуации;

- консервативный подход, предполагающий управление рисками после наступления рискованной ситуации, покрывающий только часть ущерба в рамках одного вида деятельности, одной операции или одного структурного подразделения.

В системе управления рисками международной компании важное место занимает выбор обоснованных методов и инструментов предупреждения рисков и минимизации потерь при их проявлении.

Управление хозяйственными рисками можно охарактеризовать как совокупность методов, приемов и мероприятий, позволяющих в определенной степени прогнозировать наступление рискованных событий и принимать меры к исключению или снижению отрицательных последствий наступления таких событий.

В общем плане многочисленные методы управления хозяйственными рисками сводятся к следующим основным видам: уклонение от риска и

выход из зоны риска; перенос риска на другие компании или лица; диверсификация риска.

Часть хозяйственных рисков может быть компенсирована с помощью их страхования. Страхование представляет систему возмещения убытков страховщиком при наступлении страхового случая за счет страховых взносов, уплачиваемых страхователями. Это механизм, с помощью которого страхователь пытается компенсировать финансовые последствия проявления риска путем их перевода на страховщика. (Белозеров, 2017).

Страховщиками выступают лицензированные юридические лица, созданные в соответствии с действующим законодательством для осуществления страховых операций. В качестве страхователя выступают юридические лица или дееспособные граждане, заключившие договор страхования. Предметом страхования является страховой случай, при наступлении которого проводится страхование. Страховой суммой является денежная сумма, определенная договором страхования, из которой устанавливается размер страховой премии и размер страховых выплат.

Страхование хозяйственных рисков предусматривает компенсацию финансовых убытков неполучения ожидаемых доходов вследствие наступления страхового случая по независящим от хозяйствующего субъекта обстоятельствам. Объектом страхования при этом являются имущественные интересы хозяйствующего субъекта - страхователя.

Условия страхования хозяйственных рисков могут предусматривать установление франшизы в виде определенного процента от страховой суммы или в фиксированном размере, представляющей размер убытка от хозяйственных рисков, в части которого страховщик освобождается от страховой выплаты.

Иными словами франшиза в данном случае представляет часть убытка от проявления хозяйственного риска, которые страховая компания не возмещает. При этом при условной франшизе страховая компания не возмещает ущерб в пределах суммы франшизы, а ущерб выше франшизы страховой компанией возмещается. При безусловной франшизе страховое возмещение выплачивается за минусом суммы франшизы.

С помощью страхования целесообразно страховать следующие виды рисков, связанных с хозяйственной деятельностью: риски от стихийных бедствий; риски от хищения и порчи продукции; риски приостановки деловой активности; риски транспортировки продукции; риски от аварий производственного оборудования.

К подлежащему страхованию риску предъявляются следующие требования:

- событие, рассматриваемое в качестве страхового риска, должно обладать признаками вероятности и случайности его наступления;
- ущерб от наступления данного риска должен поддаваться идентификации по времени и месту проявления;
- причина, в результате которой наступил ущерб, должна носить случайный, а не регулярный характер, системный характер;
- хозяйствующий субъект, в отношении которого возникает страховое правоотношение не должен подвергаться заранее известной опасности;
- страхуемый риск не должен быть причиной чрезмерного по объему убытка;
- вероятность возникновения ущерба от риска должна быть измеримой.

Страхование вероятных потерь от хозяйственных рисков служит не только надежной задачей в рискованных ситуациях, но и повышает ответственность менеджеров компаний, побуждая их проводить соответствующие аналитические мероприятия в соответствии со страховым контрактом.

Страхование хозяйственных рисков оказывается не всегда возможным, из-за несоответствия хозяйственной ситуации страховым требованиям и из-за отсутствия надежной страховой статистики.

В реальных производственных условиях при невозможности использования страховых методов управления риском следует использовать другие способы предотвращения хозяйственных рисков, снижения их уровня и компенсации ущерба при их проявлении. (Горнштейн, 2016).

Охарактеризуем далее некоторые из этих методов:

- *уклонение от рисков:*
- отказ от ненадежных партнеров по бизнесу;
- отказ от рискованных, в том числе инновационных проектов;
- создание региональных или отраслевых структур взаимного страхования;
- поиск гарантов;
- реструктурирование с вхождением в состав надежных устойчивых бизнес-структур
- *локализация рисков:*

- выделение в самостоятельную учетно-финансовую или организационно-правовую структуру высокорисковых видов и участков деятельности;

- создание венчурных производств;

- разукрупнение хозяйствующего субъекта

- *распределение риска:*

- диверсификация видов деятельности;

- диверсификация сырьевых рынков и рынков сбыта готовой продукции;

- распределение и закрепление ответственности между участниками производственно-хозяйственной деятельности;

- распределение риска во времени;

- диверсификация инвестиций

- *компенсация рисков:*

- создание системы резервов в компании;

участие в фондах взаимной поддержки;

активный целенаправленный маркетинг;

стратегическое планирование деятельности;

- мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды;

● - прогнозирование внешнеэкономической ситуации в зоне хозяйствования.

Литература

1. А.В. Воронцовский. Управление рисками. - М.: Юрайт, 2017. - 416 с.
2. В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. Риск-менеджмент. - М.: Юрайт, 2017. - 365 с.
3. М.Ю. Горнштейн. Идентификация и управление предпринимательскими рисками. // Информационные и телекоммуникационные технологии. 2017. - №36. - С.30-37
4. О.В. Саввина. Управление системными и финансовыми рисками. - М.: ИТК «Дашков и К», 2015. - 400 с.
5. Страхование и управление рисками: проблемы и перспективы. Под ред. С.А. Белозерова, Н.П. Кузнецовой. - М.: Проспект, 2017. - 528 с.