

Хвостов С.К.

Студент

Научный руководитель: Гизатуллина В.Г.

Уфимский университет науки и технологий

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация: Статья посвящена роли бюджетирования как системообразующего элемента механизма финансовой безопасности организации. Бюджетирование служит инструментом для выявления угроз, оперативного контроля рисков и координации ресурсов через формализацию целей безопасности в конкретные финансовые показатели и лимиты. Интегрируя функции планирования, контроля и анализа, бюджетирование обеспечивает переход от реактивных мер к защите финансовой устойчивости и интересов организации.

Ключевые слова: Финансовая безопасность, финансовая устойчивость, угрозы, бюджетирование

Khvostov S.K.

Student

Scientific supervisor: Gizatullina V.G.

senior lecturer Ufa University of Science and Technology

THE ROLE OF BUDGETING IN ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF THE ORGANIZATION

Abstract: The article is devoted to the role of budgeting as a system-forming element of the organization's financial security mechanism. Budgeting serves as a tool for threat identification, operational risk control, and resource coordination through the formalization of security objectives into specific financial indicators and limits. By integrating planning, control, and analysis functions, budgeting ensures the transition from reactive measures to protecting the financial stability and interests of the organization.

Keywords: Financial security, financial stability, threats, budgeting

Процесс управления финансовой безопасностью предприятия должен базироваться на определенном механизме, который представляет собой совокупность основных элементов влияния на процесс разработки и реализации управленческих решений по обеспечению защиты его финансовых интересов.

В системе внутренних механизмов обеспечения финансовой безопасности организации бюджетирование занимает одно из центральных мест. Это не просто инструмент финансового планирования, а комплексная управленческая технология, которая при грамотной организации становится действенным превентивным и оперативным инструментом защиты от финансовых угроз и обеспечения устойчивости. Бюджетирование обеспечивает необходимую информационную базу, методологию и процедуры для управления финансовыми ресурсами с позиции минимизации рисков и достижения стратегических целей безопасности¹.

Сущность бюджетирования в контексте финансовой безопасности заключается в его способности трансформировать стратегические цели финансовой безопасности (сохранение платежеспособности, поддержание ликвидности, обеспечение финансовой устойчивости, защита активов, минимизация рисков) в конкретные, измеримые и контролируемые финансовые показатели и планы действий на определенный период².

Ключевыми функциями бюджетирования в обеспечении финансовой безопасности являются:

1. Планирование и прогнозирование как основа превентивной защиты:

¹ Белолипец, И.А. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: Учебное пособие / И.А. Белолипец, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувилин. – 2-е издание, переработанное. – М.: Прометей. 2021. – 192 с. ISBN 978-5-00172-195-6. – Текст непосредственный

² Маевская, Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: монография / Е.Б. Маевская. – Москва: ИНФРА-М. 2023. 108 с. – (Научная мысль). ISBN 978-5-16-009615-8. – Текст непосредственный

- разработка финансовых сценариев позволяет смоделировать последствия различных событий (падение спроса, рост затрат, задержки платежей от контрагентов, колебания валютных курсов) и заранее разработать меры реагирования, снижая уязвимость организации;

- определение допустимых уровней риска через установление лимитов расходов, нормативов дебиторской и кредиторской задолженности, минимальных остатков денежных средств бюджетирование формализует приемлемые границы риска для различных аспектов деятельности;

- выявление потенциальных дефицитов - прогнозирование денежных потоков и потребности в финансировании позволяет заблаговременно выявить риски кассовых разрывов и принять меры по их устранению (например, договориться об отсрочке платежей поставщикам, привлечь краткосрочный кредит).

2. Контроль и оперативное выявление отклонений (диагностика угроз):

- мониторинг исполнения бюджетов: регулярное (ежемесячное, еженедельное) сопоставление фактических показателей с плановыми (бюджетными) позволяет оперативно выявлять негативные тенденции и отклонения, сигнализирующие о возникновении угроз ФБ (например, необоснованный рост затрат, снижение выручки, превышение лимитов по дебиторской задолженности, снижение остатков денежных средств ниже безопасного уровня);

- анализ причин отклонений: углубленный анализ причин выявленных отклонений помогает идентифицировать конкретные источники рисков (неэффективность подразделения, действия недобросовестного контрагента, ошибки планирования, внешние угрозы) и принять корректирующие меры до того, как угроза реализуется в значительные потери.

3. Координация и оптимизация ресурсов для обеспечения устойчивости:

- согласование целей подразделений (бюджетирование, особенно при внедрении по центрам финансовой ответственности (ЦФО), обеспечивает согласованность действий всех подразделений в достижении общих финансовых целей безопасности (например, отдел продаж фокусируется не только на выручке, но и на качестве дебиторской задолженности, отдел закупок – на оптимизации затрат и соблюдении условий поставок);

- оптимизация распределения ресурсов (бюджетный процесс позволяет направлять ограниченные финансовые ресурсы в наиболее приоритетные и безопасные с точки зрения отдачи и риска направления, избегая распыления средств и финансирования потенциально убыточных или высокорискованных проектов);

- управление затратами (бюджетирование затрат и контроль их исполнения являются ключевым инструментом защиты рентабельности и прибыльности бизнеса от неконтролируемого роста издержек)³.

4. Создание информационной базы для принятия обоснованных решений.

Система бюджетов (бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, балансовый бюджет) предоставляет руководству и специалистам по безопасности комплексное, структурированное представление о текущем и прогнозируемом финансовом состоянии компании, что является основой для оценки уровня финансовой безопасности.

Данные бюджетного планирования и контроля служат основой для расчета показателей риска (стресс-тестирование в рамках бюджетных

³ Прилатов, С. С. Финансовый контроль как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / С. С. Прилатов // Хроники цифровых трансформаций. - 2024. – С. 111-114. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65486876> (дата обращения 10.04.2025). – Текст: электронный

моделей), оценки эффективности мер по их снижению и выбора оптимальных вариантов действий в условиях неопределенности.

5. Формирование финансовой дисциплины и ответственности:

Привязка бюджетов к ЦФО и конкретным менеджерам формирует понимание их личной ответственности за достижение финансовых показателей, влияющих на общую безопасность (например, за соблюдение лимитов расходов своего отдела, за оборачиваемость запасов на складе).

Таким образом, бюджетирование выступает системообразующим элементом в механизме обеспечения финансовой безопасности современной организации. Интегрируя функции планирования, контроля, координации и информационного обеспечения, оно позволяет перейти от реактивного реагирования на финансовые угрозы к их активному предупреждению и управлению. Через формализацию целей финансовой безопасности в конкретные финансовые показатели и планы, установление лимитов риска, оперативный контроль и анализ отклонений, бюджетирование создает необходимый инструментарий для поддержания финансовой устойчивости, ликвидности и защищенности экономических интересов организации в долгосрочной перспективе.

Использованные источники:

1. Белолипец, И.А. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: Учебное пособие / И.А. Белолипец, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувиллин. – 2-е издание, переработанное. – М.: Прометей. 2021. – 192 с. ISBN 978-5-00172-195-6.
2. Маевская, Е.Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций: монография / Е.Б. Маевская. – Москва: ИНФРА-М. 2023. 108 с. – (Научная мысль). ISBN 978-5-16-009615-8.
3. Прилатов, С. С. Финансовый контроль как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / С. С. Прилатов // Хроники

цифровых трансформаций. - 2024. – С. 111-114. – URL:
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65486876> (дата обращения 10.04.2025).