

FOREIGN EXPERIENCE IN AGRICULTURAL CLUSTER MANAGEMENT

Galimova Firusa Rafikovna

Ph.D., Associate Professor Department of Agroecomics and Tourism
Tashkent State Agrarian University

Dekhanova Nilufar Sagdullayevna

Ph.D., Associate Professor Department of Agroecomics and Tourism
Tashkent State Agrarian University

Madiyev Shakhzod

Second-year Master's student
Tashkent State Agrarian University

Abstract. This article examines the foreign experience of managing agroclusters as a tool for regional development and enhancing economic competitiveness. The authors emphasize the significance of collaboration among enterprises, educational institutions, research organizations, and the government. Studying foreign experience holds special value for countries that are just beginning to develop agroclusters, such as Uzbekistan. Analysis of cluster initiatives implemented in different countries demonstrates the effectiveness of the cluster management model and its impact on the competitiveness of the national economy. Special attention is given to the experience of the European Union, where cluster initiatives are an important component of the economic strategy.

Keywords: agroclusters, cluster management, regional development, competitiveness, collaboration, foreign experience, European Union.

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ АГРОКЛАСТЕРАМИ

Галимова Фируза Рафиковна

*к.э.н., доцент кафедры агроэкономика и туризм.
Ташкентский государственный аграрный университет*

Дехканова Нилуфар Сагдуллаевна

*PhD, доцент кафедры агроэкономика и туризм.
Ташкентский государственный аграрный университет*

Мадиев Шахзод

*магистрант 2 курса
Ташкентский государственный аграрный университет*

Аннотация. В данной статье рассматривается зарубежный опыт управления агрокластерами как инструментом регионального развития и повышения конкурентоспособности экономики. Авторы подчеркивают значимость сотрудничества между предприятиями, образовательными учреждениями, научными организациями и государством. Изучение зарубежного опыта имеет особую ценность для стран, только начинающих развивать агрокластеры, таких как Узбекистан. Анализ кластерных инициатив, осуществленных в разных странах, демонстрирует эффективность кластерной модели управления и ее влияние на конкурентоспособность национальной экономики. Особое внимание уделяется опыту Европейского Союза, где кластерные инициативы являются важной составляющей экономической стратегии.

Ключевые слова. агрокластеры, управление кластерами, региональное развитие, конкурентоспособность, сотрудничество, зарубежный опыт, Европейский Союз.

В современной глобализированной экономике кластеры стали одним из ключевых инструментов регионального развития, позволяющих концентрировать производственные ресурсы, научные исследования и инновации в определенных областях. Многие страны мира активно внедряют кластерную модель управления в своих регионах, которая основана на принципе сотрудничества между предприятиями, образовательными и научными учреждениями, государством и другими участниками экономики в рамках одного кластера. Такое сотрудничество позволяет объединять усилия для достижения общих целей, эффективно распределять ресурсы и находить новые рыночные возможности.

Для стран, только начинающих свой путь в развитии кластерных моделей, таких как Узбекистан, изучение зарубежного опыта имеет особую ценность. Оно позволяет понять, какие методы и инструменты управления наиболее эффективны, какие ошибки можно избежать, и как лучше всего адаптировать успешные практики к национальным условиям. Кроме того,

зарубежный опыт может служить источником вдохновения для создания новых инновационных решений и стратегий развития агрокластеров.

Кластерная модель управления завоевала широкое признание во всем мире как эффективный инструмент для стимулирования инноваций, укрепления конкурентоспособности и обеспечения устойчивого экономического роста на региональном и национальном уровнях. В разных странах, в зависимости от их исторического, культурного и экономического контекста, применяются различные подходы к формированию и управлению агрокластерами. Эти различия могут предоставить ценные уроки и наработки для других стран, стремящихся оптимизировать свою кластерную политику и практику.

Анализ кластерных инициатив, реализованных за последние десятилетия в разных странах, показывает, что их высокая конкурентоспособность основана на сильных позициях отдельных кластеров, которые усиливают ее и оптимизируют управление национальной экономикой.

Следует отметить что интересным опытом является опыт Европы, где кластерные инициативы давно стали неотъемлемой частью развития экономической стратегии многих стран.

Европейский Союз (ЕС) давно признал значение кластеров как важного инструмента для повышения конкурентоспособности регионов и стран. Агрокластеры в ЕС играют ключевую роль в агропромышленном комплексе многих стран, обеспечивая инновации, создание рабочих мест и экономический рост.

Европейская комиссия активно поддерживает развитие агрокластеров через различные программы и инициативы, такие как Европейская политика сельского развития и Программа развития сельских территорий. В ЕС большой акцент делается на формирование сетей сотрудничества между предприятиями, научно-исследовательскими учреждениями, образовательными организациями и государственными структурами. Это обеспечивает обмен знаниями, ресурсами и лучшими практиками. Европейские агрокластеры часто

ориентированы на инновации. Имеется множество научно-исследовательских центров и инновационных площадок, специализирующихся на аграрных исследованиях. Европейский опыт управления агрокластерами также акцентирует внимание на экологической устойчивости и внедрении "зеленых" технологий, что в свою очередь способствует созданию устойчивых и экологически чистых продуктов. ЕС активно поддерживает маркетинг и продвижение продукции агрокластеров, особенно на международных рынках. Примером может служить система географических указаний продуктов, которая обеспечивает защиту и продвижение уникальных региональных продуктов.

Европейский опыт характеризуется многоуровневым подходом к управлению, включая взаимодействие на уровне ЕС, национальном, региональном и местном уровнях. Такой подход обеспечивает гибкость и способность адаптироваться к различным местным условиям. ЕС предоставляет значительную финансовую поддержку агрокластерам через различные программы, такие как Общая сельскохозяйственная политика (ОСП). Эти средства направлены на поддержку инноваций, обучение, инвестиции в производство и маркетинг. Европейские стратегии управления агрокластерами часто включают программы профессионального обучения и повышения квалификации для фермеров и других участников агропромышленного комплекса. Европейские агрокластеры активно сотрудничают друг с другом и с другими стейкхолдерами, создавая сети знаний и распространения инноваций. Одним из приоритетов ЕС является обеспечение устойчивого развития агрокластеров. В этом контексте особое внимание уделяется экологической ответственности, охране окружающей среды и биоразнообразия. ЕС уделяет большое внимание защите качества продукции, созданию брендов и продвижению продукции на мировые рынки. Системы географических указаний и наименований происхождения являются важными инструментами в этой области.

В заключение, европейский опыт управления агрокластерами

представляет собой ценный ресурс для изучения и адаптации в других странах. Он демонстрирует, как интегрированный и стратегический подход, подкрепленный активной государственной поддержкой, может способствовать успешному развитию агропромышленного комплекса.

Кластерный подход завоевал популярность в Финляндии. С середины 90-х годов XX века в этой стране главным критерием стало соотношение между долей продукции отрасли в мировом ВВП и долей этой отрасли в мировой торговле. При этом, «сильными» кластерами были признаны два (из девяти), в т.ч. лесной кластер.

Опыт Нидерландов, как критерий для определения наиболее «сильных» кластеров, предлагает те, на которые следует делать ставку при определении основных приоритетов в инновационной политике государства, – анализ «поточков знаний» между кластерами¹.

Кластеры Германии были структурированы по трём основным типам: высокотехнологичные кластеры (например, аэрокосмическая промышленность); производственные кластеры (например, химическая и автомобильная промышленность); кластеры, ориентированные на сквозные технологии (например, нанотехнологии, метакроника).

Специфика опыта Великобритании чётко разводит кластеры по регионам: южные кластеры сориентированы, преимущественно, на сферу услуг (деловые услуги, программное обеспечение), северные – на промышленную².

Опыт Португалии необычен: кластеры были выявлены как побочный результат осуществления программы М. Портера по изучению конкурентоспособности национальной экономики. Основная часть кластеров имеет естественное происхождение, обусловленное географической близостью компаний, однако внутрикластерный уровень взаимодействия невысок³.

¹ Меньшенина И.Г. Кластерообразование в региональной экономике: монография / И. Г. Меньшенина, Л. М. Капустина. - Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2008. – 154 с.; Фролов А.В. Формирование кластерной стратегии развития экономики региона: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.В. Фролов. – Оренбург, 2013. - 28 с.

² Меньшенина И.Г. Кластерообразование в региональной экономике: монография / И. Г. Меньшенина, Л. М. Капустина. - Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2008. – 154 с.

³ Фролов А.В. Формирование кластерной стратегии развития экономики региона: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.В. Фролов. – Оренбург, 2013. - 28 с.

Во Франции национальным агентством планирования (DATAR) было идентифицировано 144 функционирующих и 82 находящихся в стадии формирования кластера. В Норвегии выявление кластеров было осуществлено на основе социологического исследования; его результат: 62 потенциальных кластера. Испанские кластеры (в количестве 142) специализируются, в основном, на традиционных отраслях промышленности.

В целом, европейский опыт управления агрокластерами демонстрирует, как интегрированный и стратегический подход может способствовать долгосрочному и устойчивому развитию агропромышленного комплекса.

США, обладая одним из крупнейших агропромышленных комплексов в мире, применяют ряд уникальных методов управления агрокластерами, которые стоит рассмотреть:

В отличие от ЕС, управление агрокластерами в США в большей степени децентрализовано, с активным участием отдельных штатов и местных сообществ. Ведущие аграрные университеты и научно-исследовательские центры США активно участвуют в исследованиях, направленных на инновации в сельском хозяйстве. Приватный сектор играет ключевую роль в финансировании агрокластеров, с активным участием венчурного капитала и агробизнеса. США активно продвигает свою агропродукцию на мировые рынки, используя маркетинговые кампании и международные ярмарки.

Азиатско-Тихоокеанский регион представляет собой мозаику различных экономических систем, культур и агроклиматических условий. Несмотря на это, ряд стран региона демонстрируют успешные примеры управления агрокластерами:

- интенсивное аграрное производство: Страны, такие как Япония и Южная Корея, с успехом применяют интенсивные методы аграрного производства, обеспечивая высокую производительность на ограниченных земельных ресурсах;

- технологические инновации: страны, такие как Сингапур и Израиль (хотя последний и не входит в АТР, его опыт важен для региона), активно

внедряют технологические инновации в агросектор;

- сотрудничество и интеграция: АСЕАН (Ассоциация государств Юго-Восточной Азии) активно работает над интеграцией аграрных рынков и формированием региональных агрокластеров;

- поддержка мелких фермеров: во многих азиатских странах, таких как Индия и Таиланд, особое внимание уделяется поддержке мелких фермеров и их интеграции в кластерные структуры.

Азиатский опыт управления агрокластерами иллюстрирует разнообразие подходов и стратегий, применяемых в различных экономических и культурных условиях.

В целом, успешные практики управления агрокластерами в разных странах основаны на сотрудничестве, инновациях и стратегическом планировании, позволяя достигать выдающихся результатов в аграрном секторе.

Успешные агрокластеры активно внедряют новейшие технологии и методы производства, что позволяет им оставаться конкурентоспособными на мировом рынке. Тесное взаимодействие между всеми участниками кластера, от фермеров до маркетологов и исследователей, является ключевым фактором успеха. Наличие государственной поддержки в виде субсидий, налоговых льгот и инвестиций в исследования и образование также играет важную роль. Эффективные стратегии продвижения и создание сильных брендов помогают агрокластерам расширять рынки сбыта и увеличивать продажи. Внимание к экологической ответственности и устойчивым методам производства делают продукцию агрокластеров более привлекательной для современных потребителей.

Изучая опыт стран, таких как Дания, Нидерланды и Израиль, можно выделить несколько ключевых моментов. В первую очередь, это усиление сотрудничества между научно-исследовательскими учреждениями, производителями и государством. Такое взаимодействие способствует быстрой адаптации инноваций и передовых технологий в аграрном секторе.

Также стоит обратить внимание на применение высокотехнологичных и экологически устойчивых методов сельского хозяйства, которые были успешно внедрены в условиях аридного климата Израиля. Эти методы могут быть адаптированы к условиям Узбекистана, учитывая климатические особенности региона.

Для дальнейшего изучения и внедрения лучших практик управления агрокластерами рекомендуется организация обучающих программ, создание национальной стратегии развития агрокластеров и активное сотрудничество с зарубежными партнерами.

В заключение, интеграция зарубежного опыта в управлении агрокластерами может стать катализатором для развития аграрного сектора Узбекистана, делая его более устойчивым, инновационным и конкурентоспособным на мировом рынке.

Список литературы:

1. Cluster Policy: A Guide for Innovation-based Strategies, OECD, 2017.
2. The Dutch Agri-food sector: innovations and challenges, Netherlands Enterprise Agency, 2018.
3. Алейникова И.С Модели организации региональных промышленных кластеров: обзор международного опыта / И.С. Алейникова, П.В. Воробьев, и др. // Аналитический доклад №2 - Центр региональных экономических исследований экономического факультета УрГУ, Екатеринбург, 2008. - 31с.
4. Меньшенина И.Г. Кластерообразование в региональной экономике: монография / И. Г. Меньшенина, Л. М. Капустина. - Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2008. – 154 с.
5. Фролов А.В. Формирование кластерной стратегии развития экономики региона: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.В. Фролов. – Оренбург, 2013. - 28 с.