

*Ши Кэцян  
студент  
2 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного  
образования  
Московский педагогический государственный университет  
Россия, г. Москва*

*ВЫЧИСЛЕНИЕ ПРОЕКТОВ PPP И АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТОЧЕК  
РИСКА*

*Аннотация:*

*PPP (сотрудничество правительства и социального капитала) — модель сотрудничества правительства с социальным капиталом, направленная на совместное инвестирование, строительство и управление общественной инфраструктурой и общественными проектами услуг. В этой модели правительства совместно с социальным капиталом берут на себя риск, делят прибыль и добиваются совместного выигрыша в сотрудничестве. Для повышения защищенности от рисков и доходности инвестиций в PPP необходимо провести оценку проектов и анализ ключевых точек риска.*

*Ключевые слова: PPP, социальный капитал*

*Shikeqiang  
student  
2 courses of a magistrac, Institute of social arts education  
Moscow pedagogical state university  
Russia, Moscow*

*PPP PROJECT CALCULATION AND ANALYSIS OF KEY RISK POINTS*

*Summary:*

*PPP (government/social capital cooperation) is a model of government/social capital cooperation aimed at co-investment, construction and management of public infrastructure and public service projects. In this model, governments,*

*together with social capital, take risks, share profits and gain jointly in cooperation. In order to improve the risk exposure and return on investments in the SRP, projects should be evaluated and key risk points analysed.*

*Keywords: PPP, social capital*

#### 1) подсчет проекта

При проведении вычислений по проекту PPP необходимо предугадать прибыль от проекта. Прогнозы прибыли должны основываться на результатах исследований по жизнеспособности и результатах рыночных исследований, принимая во внимание особенности проекта, конкурентную среду, рыночный спрос и т.д. Часто используемые методы включают в себя прогнозирование спроса на рынке, определение цены за плату, моделирование оперативных вычислений и т.д. Прогнозирование прибыли должно быть максимально консервативным и избегать переоценки прибыли, с тем чтобы предотвратить случаи, когда в ходе работы проекта не будет достигнута ожидаемая выгода<sup>1</sup>.

Инвестиционный расчет — это измерение размера и состава инвестиций в ППП и разработка рационального инвестиционного плана в соответствии с особенностями и требованиями проекта. Для расчета расходов на строительство проекта, закупку оборудования, эксплуатационные расходы и т.д. Кроме того, необходимо оценить риск инвестиций и определить меры по обработке риска для проекта.

Финансирование проекта PPP относится к тому, как в ходе реализации проекта можно было бы мобилизовать из различных источников средства для финансирования инвестиций и операций проекта. Финансирование может осуществляться различными способами: государственными инвестициями, инвестициями в социальный капитал, кредитами финансовых институтов и

<sup>1</sup> Братюшенко С.В. Корпоративная социальная ответственность бизнеса как институт государственно-частного партнерства и эффективной регионально и социальной политики // Регион: экономика и социология. -2017.-№4.- С. 189-206.

т.д. При мобилизации средств необходимо одновременно учитывать финансовые контексты инвесторов, их долговую способность и другие факторы, а также разработать разумный план финансирования.

## 2) Риск политики

Политический риск — это риск, связанный с тем, что в ходе осуществления проекта проект не может осуществляться в соответствии с первоначальным планом из-за изменений в политике, изменений в законе и нормах и т.п. Политические риски могут включать в себя корректировки политики в соответствующих секторах, изменения в природоохранных нормах, корректировки тарифов и т.д. В ответ на риск, связанный с политикой, проектная сторона должна внимательно следить за движением политики, своевременно скорректировать проекты и стратегию ведения бизнеса<sup>2</sup>.

Рыночные риски — это риски, связанные с изменением спроса на рынке, усилением конкуренции и т.д. Рыночные риски оказывают большее влияние на проект PPP, что может привести к тому, что проект не сможет достичь ожидаемых результатов, если на нем будет недостаточно спроса или конкуренция. Чтобы справиться с рыночными рисками, проектная сторона должна провести исследование рынка, изучить рыночные потребности и конкурентную среду и разработать рациональную стратегию действий.

Технический риск — это риск, связанный с последствиями деятельности проекта из-за технических проблем, сбоев оборудования и т.д. Технические риски оказывают большее влияние на некоторые проекты PPP, связанные с новыми технологиями и оборудованием. Чтобы справиться с техническими рисками, проектная сторона должна провести адекватные технические обоснования и выбор оборудования для обеспечения жизнеспособности технической программы проекта.

<sup>2</sup> Бредникова А.М. Региональный опыт привлечения государственного финансирования в коммерческие перспективные научные разработки // Нац. проекты. - 2020. - №1. - С.38-41.

Финансовый риск — это риск того, что проекты не будут выплачивать свои долги вовремя или не смогут гарантировать нормальное функционирование проекта по таким причинам, как нехватка средств, длительность цикла переработки средств. Финансовые риски оказывают большее влияние на проект РРР, что может привести к тому, что проект больше не сможет функционировать или что инвесторы не смогут получить ожидаемую прибыль. Чтобы справиться с финансовыми рисками, проектная сторона должна разработать рациональный план финансирования, который обеспечит финансирование проекта и погашение его долгов.

Оценка проектов РРР и анализ ключевых точек риска являются важными звеньями в обеспечении успешного осуществления проекта и устойчивого развития. При проведении подсчёта проектов необходимо предугадать и подсчитать доходы и инвестиции проекта и разработать разумный план финансирования. В критическом анализе точек риска необходимо провести оценку и разработку мер реагирования на такие факторы, как политические риски, рыночные риски, технические и финансовые риски. Только с научной точки зрения оценка и анализ позволят увеличить доходность инвестиций в ППП и устойчивость к рискам, чтобы добиться совместного выигрывания двустороннего сотрудничества.

### **Литература:**

1. Бараблина Э. Концептуальные основы государственно-частного партнерства в сфере туризма // Социальная политика и социальное партнерство. - 2018. - № 12. - С. 13-18.
2. Белицкая А. Перспективы развития законодательства о государственно-частном партнерстве // Хозяйство и право. - 2020. - №6.- С. 110-114.
3. Братющенко С.В. Корпоративная социальная ответственность бизнеса как институт государственно-частного партнерства и эффективной регионально и социальной политики // Регион: экономика и социология. - 2017.-№4.- С. 189-206.

4. Бредникова А.М. Региональный опыт привлечения государственного финансирования в коммерческие перспективные научные разработки // Нац. проекты. - 2020. - №1. - С.38-41.