

УДК 658.512

Жилякова Д.С.

студентка

Научный руководитель: Ковальчук М.Д., к.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

**МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ЭТАП
РЕИНЖИНИРИНГА В АГРОСЕКТОРЕ.**

Аннотация

Во времена глобализации и усиления конкуренции в агропромышленном комплексе особую актуальность приобретает оптимизация бизнес-процессов. Реинжиниринг, как метод радикального пересмотра и перепроектирования процессов, становится основным инструментом повышения эффективности предприятий агросектора. В данной статье рассматривается роль моделирования бизнес-процессов как одного из ключевых этапов реинжиниринга, анализируются современные подходы к моделированию и их применение в агропромышленной сфере. Особое внимание уделено особенностям агросектора, таким как сезонность, зависимость от природных факторов и необходимость учета экологических аспектов.

Ключевые слова: моделирование, реинжиниринг, бизнес-процесс, агросектор, эффективность.

Zhilyakova D.S.

student

Supervisor: Kovalchuk M.D., Candidate of Economic.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

**MODELLING BUSINESS PROCESSES AS A STAGE OF
REENGINEERING IN THE AGRICULTURAL SECTOR.**

Abstract

In times of globalization and increased competition in the agro-industrial complex, optimization of business processes is becoming especially relevant. Reengineering, as a method of radical revision and redesign of processes, is becoming the main tool for increasing the efficiency of enterprises in the agricultural sector. This article examines the role of business process modeling as one of the key stages of reengineering, analyzes modern approaches to modeling and their application in the agro-industrial sector. Particular attention is paid to the specific features of the agricultural sector, such as seasonality, dependence on natural factors and the need to take into account environmental aspects.

Keywords: modeling, reengineering, business process, agricultural sector, efficiency.

Введение

В настоящее время агросектор сталкивается с множеством проблем, например, растущие требования к качеству продукции, необходимость снижения издержек и повышения устойчивости к внешним факторам. В этих условиях реинжиниринг бизнес-процессов становится необходимым инструментом для достижения конкурентных преимуществ. Моделирование бизнес-процессов, как этап реинжиниринга, позволяет не только визуализировать текущие процессы, но и выявить узкие места, оптимизировать распределение ресурсов и разработать с последующим внедрением новые, более эффективные процессы.

Методы исследования:

1. Анализ литературы. Изучение научных статей, книг и публикаций по теме реинжиниринга бизнес-процессов и их моделирования.
2. Сравнительный анализ. Сравнение классических подходов к реинжинирингу с подходами, которые базируются на использовании моделирования бизнес-процессов.

3. Описательный метод. Описание технологий и методологии.
4. Системный подход. Рассмотрение реинжиниринга бизнес-процессов как системы, в которой моделирование играют важную роль.
5. Метод обобщения. Формулирование выводов на основе проведенного анализа.

Моделирование бизнес-процессов — это процесс создания формализованных описаний (моделей) бизнес-процессов, которые отражают их структуру, взаимосвязи и динамику. Основные цели моделирования:

1. Анализ текущих процессов;
2. Выявление проблем и узких мест;
3. Разработка и тестирование новых процессов;
4. Документирование и стандартизация.

Для моделирования бизнес-процессов используются различные методологии, например, IDEF, BPMN, ARIS, а также иные. Каждая из которых имеет свои преимущества и недостатки, что делает выбор методологии важным этапом в процессе моделирования.

Особенности агросектора и их влияние на моделирование бизнес-процессов.

Агросектор имеет определенные особенности, принимать во внимание которые крайне важно при моделировании бизнес-процессов. Ниже представлены основные особенности рассматриваемого сектора экономики.

Неравномерность производства. Процессы в агросекторе зачастую находятся в зависимости от времени года. Это требует учета временных факторов при моделировании.

Зависимость от природных условий. Погодные условия, состояние почвы, а также иные природные факторы влияют на производственные процессы, делая их менее предсказуемыми.

Экологические аспекты. Современное сельское хозяйство должно учитывать экологические нормы и стандарты, что требует интеграции экологических аспектов в бизнес-процессы.

Логистика. Агросектор включает сложные цепочки поставок, начиная от производства сырья и заканчивая доставкой продукции потребителю. Из-за этого появляется необходимость детального моделирования логистических процессов.

Этапы моделирования бизнес-процессов в агросекторе.

Процесс моделирования бизнес-процессов в агросекторе можно разделить на несколько этапов:

1. Анализ текущих процессов. Сбор информации о существующих процессах, их документирование и анализ.
2. Идентификация проблем. Выявление узких мест, неэффективных операций и ресурсных ограничений.
3. Разработка новых процессов. Создание моделей оптимизированных процессов с учетом специфики агросектора.
4. Тестирование и внедрение. Тестирование новых процессов на практике и их последующее внедрение.
5. Мониторинг и улучшение. Регулярное отслеживание эффективности процессов и их корректировка при необходимости.

Преимущества и недостатки моделирования бизнес-процессов в агросекторе.

Моделирование бизнес-процессов в агросекторе имеет следующие преимущества:

- Повышение прозрачности и актуальности процессов;
- Сокращение уровня издержек;
- Улучшение качества продукции;
- Повышение устойчивости к внешним факторам.

Однако при таком способе также существуют недостатки:

- Повышается сложность процессов за счет их зависимости от природных факторов;
- Необходимость учета экологических и социальных аспектов;
- Ограниченность ресурсов для внедрения новых технологий.

Заключение

Моделирование бизнес-процессов является важным этапом реинжиниринга в агросекторе, позволяющим оптимизировать процессы и повысить конкурентоспособность предприятий. Учет специфики агросектора, таких как сезонность, зависимость от природных условий и экологические аспекты, делает процесс моделирования более сложным, но и более значимым. Внедрение современных методологий и технологий моделирования может стать ключевым фактором успеха в условиях растущей конкуренции и глобальных вызовов.

Использованные источники:

1. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2006.
2. Дубейковский В.И. Моделирование бизнес-процессов в сельском хозяйстве. – М.: Агропромиздат, 2018.
3. Губарев В.Г., Коваленко А.В. (2018). Реинжиниринг бизнес-процессов: теория и практика. М.: Инфра-М.
4. Иванов И.А. Применение IoT в агросекторе: новые возможности и вызовы. – Журнал "Агроинновации", 2023.
5. ISO 9001:2015. Системы менеджмента качества. – М.: Стандартиформ, 2015.