

Пчелинцев В.В.

студент

Подустов С.П., к.э.н.

*преподаватель кафедры «Кафедра финансов, денежного обращения и
кредита»*

Сургутский государственный университет

**АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ПРИ ОБОСНОВАНИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
РАСШИРЕНИЯ В СФЕРЕ УСЛУГ**

Аннотация: В представленной статье рассмотрены особенности управления проектами расширения деятельности в сфере услуг, предложено определение понятия проект расширения деятельности в сфере услуг. Проведенное исследование позволило выделить факторы, обуславливающие необходимость разработки проекта на предприятии. Также выделены задачи разработки проекта развития предприятий. Ключевые слова: веха проекта, жизненный цикл, проект, сфера услуг, управление проектами.

**ANALYSIS OF PROBLEMS OF PROJECT MANAGEMENT
APPLICATION IN JUSTIFICATION OF MANAGEMENT DECISIONS
OF EXPANSION IN THE SERVICE SPHERE**

Annotation: In the presented article, the features of project management for expanding activities in the service sector are considered, and a definition of the concept of a project for expanding activities in the service sector is proposed. The study made it possible to identify the factors that determine the need to

develop a project at an enterprise. The tasks of developing an enterprise development project are also highlighted.

Key words: project milestone, life cycle, project, service industry, project management.

ВВЕДЕНИЕ

Современные условия развития экономики, характеризуются высокой скоростью и непрерывностью тех или иных изменений. В этих условиях развитие и перспективность любой компании, а также ее место на рынке в огромной степени определяется способностью менеджмента своевременно предсказывать изменения, которые потенциально могут произойти и, в соответствии с данными изменениями, принимать управленческие решения, позволяющие адаптироваться к их последствиям с наибольшей эффективностью.

Большинство коммерческих компаний все с большей степенью и эффективнее стараются организовать такой механизм управления, который позволяет максимально точно строить прогнозы развития деятельности и оперативно реагировать на возможные изменения внешней среды.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Принятие верных управленческих решений в компании в некоторой степени зависит от имеющейся системы проектирования своего дальнейшего развития и расширения деятельности. Компания, которая осуществляет планирование своих показателей, в большей степени подготовлена к возможным проблемам своей деятельности, чем та, которая его не применяет в своей деятельности.

Таким образом, для повышения эффективности управленческой деятельности компании, возникает необходимость выработки такой системы проектирования, которая обосновывает принятие тех или иных решений, в том числе расширения деятельности.

Сегодня существует немало определений понятия «проект». Так, в частности, под проектом подразумевается творческая, разумная и целеполагающая деятельность субъекта [1].

Далее следует отметить, что большая часть действующих российских компаний в той или иной степени испытывают недостаток имеющихся финансовых ресурсов, особенно в настоящих условиях.

Собственных средств для развития им не хватает и возникает потребность в привлечении дополнительных источников финансирования. С планированием привлечения и использования финансовых ресурсов для реализации целей компании очень тесно связано проектирование развития.

Наиболее существенные факторы, обуславливающие необходимость разработки проектов на предприятии представлены на рисунке 1.

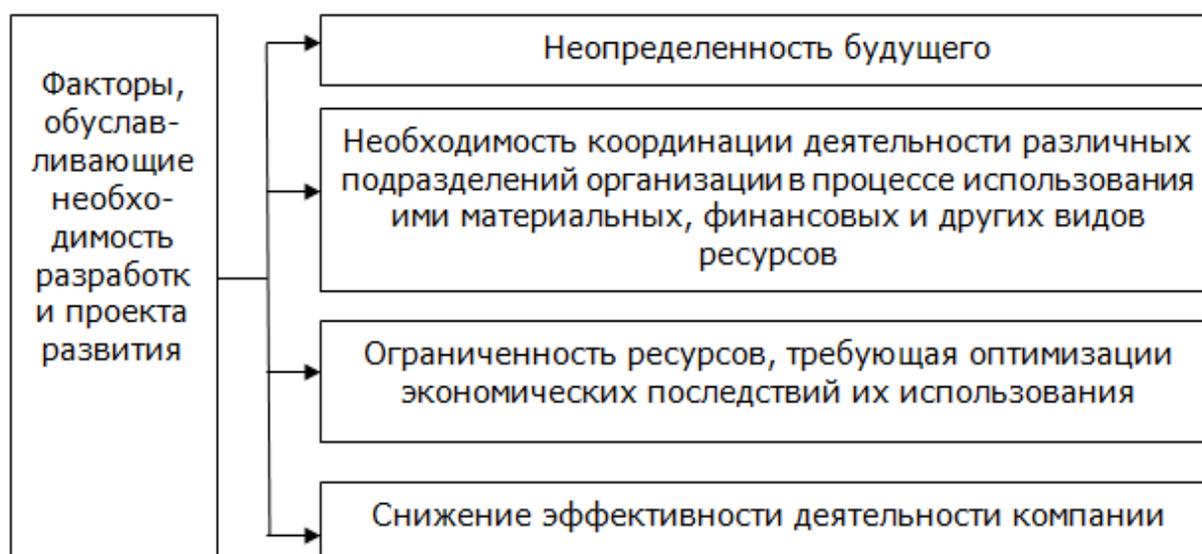


Рисунок 1 - Факторы, обуславливающие необходимость разработки проекта на предприятии

При принятии основных управленческих решений, связанных с использованием ограниченных финансовых ресурсов деятельности компании, управленцы должны ответить на ряд вопросов:

1. Какие экономические условия на определенном рынке, на котором функционирует данная компания или могла бы осуществлять

деятельность в будущем?

2. Стоит ли компании заниматься данным видом бизнеса?

3. Если принято положительное решение, то какой уровень цен на продукцию, возможно, установить и каков должен быть объем производства и ее реализации, чтобы получить максимальный размер прибыли или минимизировать возможные убытки в краткосрочном периоде деятельности?

4. Как можно сформировать и инвестировать имеющиеся трудовые, финансовые, материальные ресурсы так, чтобы сохранить конкурентное преимущество перед другими компаниями?

5. Какие существуют виды рисков будущей деятельности и возможные способы их минимизации?

Основной целью разработки проекта признано обеспечение компании необходимыми финансовыми ресурсами и рост эффективности его финансовой деятельности в перспективном будущем [4].

Для достижения цели планирования необходимо решение ряда задач, которые представлены на рисунке 2.

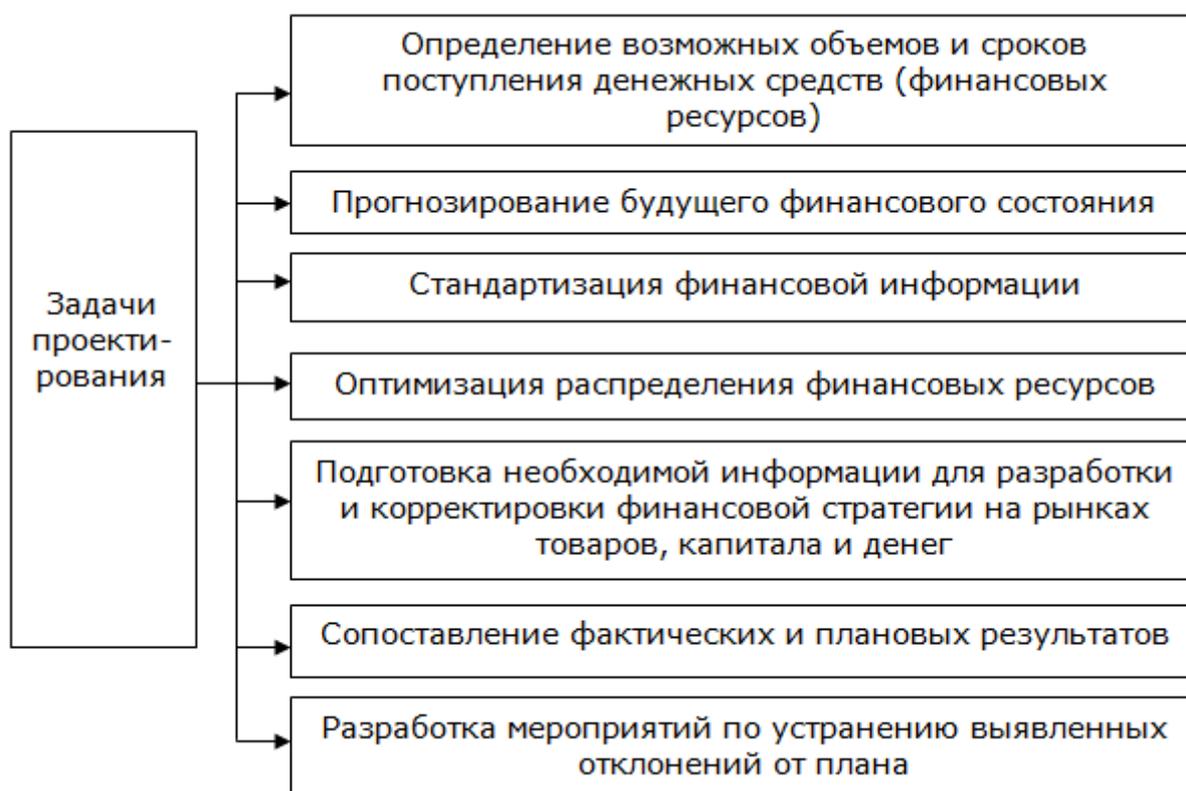


Рисунок 2 - Задачи разработки проекта компании

Следует отметить, что проектирование развития, является частью общей стратегии развития деятельности компании. Проектирование определяет пути и способы достижения поставленных целей деятельности компании, основное внимание, уделяя таким элементам деятельности, как финансовая политика, инвестиционная политика и операционная деятельность.

Основные принципы, которые положены в основу проекта, представлены на рисунке 3.

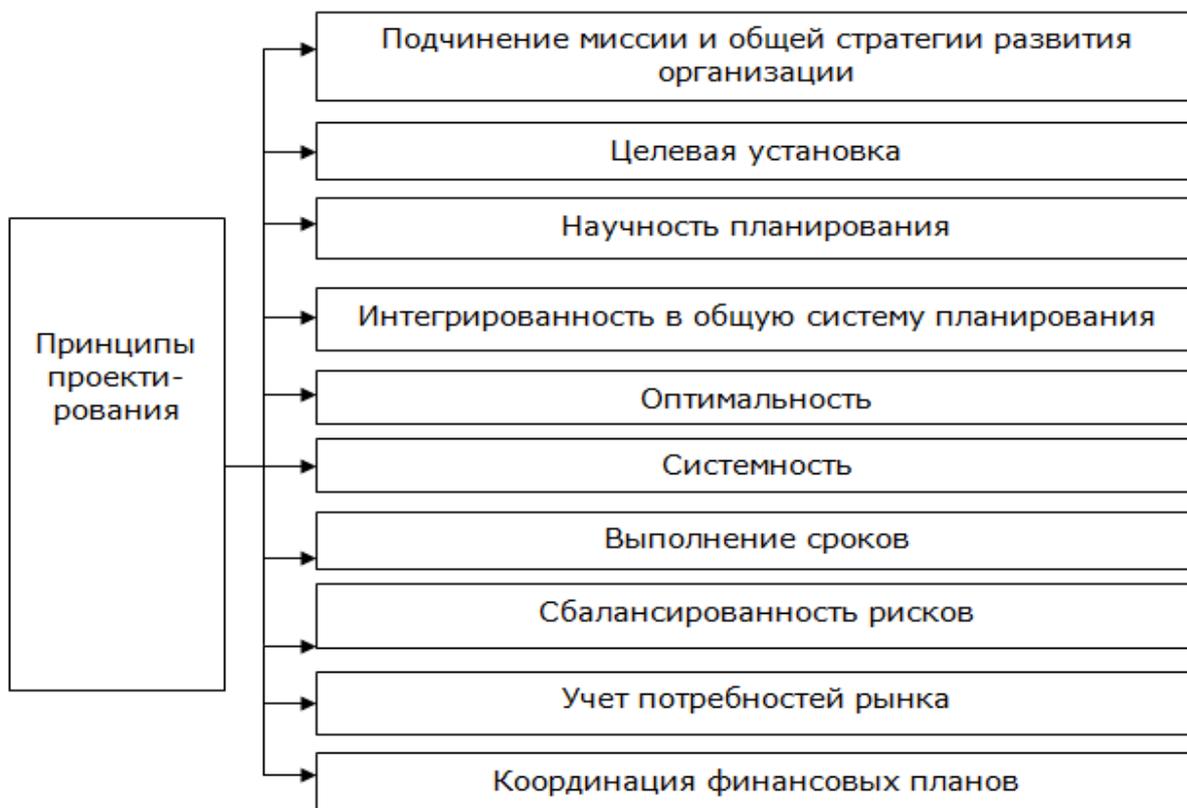


Рисунок 3 - Основные принципы проектирования в компании

Основные этапы разработки и реализации проекта компании представлены на рисунке 9.



Рисунок 9 - Основные этапы разработки и реализации проекта компании [3]

С точки зрения жизненного цикла стадии проекта венчают вехи – важные, значимые события его реализации. Вехой проекта считается значительное событие в проекте, обозначающее достижение значимого промежуточного результата или смену фазы проекта.

Основными задачами этапа концепции проекта на предприятии является определение и формулировка его целей, а также результатов развития, определение заинтересованных сторон и их ожиданий.

На этапе разработки проекта осуществляется планирование целей и границ проекта, разрабатывается его структура, определяется состав работ состав потребляемых ресурсов, устанавливается последовательность работ и дается оценка продолжительности операций. Также на этом этапе дается оценка затрат на выполнение работ, идентифицируются риски проекта развития и планируются меры по их минимизации, осуществляется календарное планирование проекта развития, подготовка бюджета проекта развития и сбор сводного плана развития.

Этап реализации проекта включает набор команды проекта, выбор поставщиков, обеспечение надлежащего качества работ и координации работ и исполнителей.

Процедуры закрытия проекта включают передачу результатов заказчику, ввод в эксплуатацию, подготовка финального отчета и обмен финансово-учетными документами, архивирование документации проекта развития и закрытие проекта приказом по компании.

На сегодняшний день имеется много проблем в управлении российскими предприятиями сферы услуг, одной из которых является обоснование дальнейшего развития своей деятельности.

Методы экономического обоснования того или иного управленческого решения предполагают определение его эффективности. Под эффективностью инвестиций подразумевается получение экономической или социальной выгоды на единицу инвестированного капитала.

Обоснование того или иного управленческого решения производится для определения уровня соответствия результатов инвестирования целям и

интересам его участников.

Цель анализа – определение ценности и эффективности использования инвестиций, то есть эффекта, который представляет собой разницу между изменениями доходов, получаемых от использования инвестиций при реализации инвестиционных проектов, и изменением расходов, осуществляемых в реализации проекта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проектирование способствует достижению основных целей деятельности компании и представляет собой процесс выработки управленческих решений, которые приводят в конечном итоге к максимизации финансовых результатов и минимизации влияния рисков. Важнейшее значение при разработке и реализации проекта развития предприятия играет экономическое обоснование принятого решения.

Использованные источники:

1. Лузан А.Ю., Серебрякова Т.А. Определение понятия «управления проектами» // Инновационная наука в глобализирующемся мире. – 2018. - №1(5). – С. 51
2. Стратегический менеджмент: практикум / составители Э. С. Волкова, М. А. Лоскутова - СПб.: Скифия-принт, 2021. - 160 с.
3. Управление проектами / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2019. – С. 89.
4. Project management. A Guide to the Project Management Body of Knowledge : PMBOK guide. 3rd ed. 2004. P. 3 (далее PMI PMBOK. 2004)