

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ В ПРЕДПРИЯТИЯХ И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ.

Нуралиев Рустам Тургунович заведующий отделом

Центра исследований проблем приватизации

и управления государственными активами, к.э.н.

Бобобеков Зохидажон Анарбаевич начальник управления

Агентства по управлению государственными

активами Республики Узбекистан

г.Ташкент, Узбекистан

INTERNAL CONTROL IN ENTERPRISES AND ITS IMPORTANCE.

Nuraliev Rustam Turgunovich

Center for Research of Problems in Privatization and State Assets

Management under the State Assets Management Agency of the Republic of

Uzbekistan.

Bobobekov Zoxidjon Anarbaevich

Research Center of the State Assets Management Agency of the Republic of

Uzbekistan.

АННОТАЦИЯ

Учитывая возрастающее в последний период значение управления системой внутреннего контроля, мы провели исследование, показали само понятие контроля и его значение. Проведенный анализ позволяет оценить уровень организации системы контроля в предприятиях с государственным участием, принципы и методы управления.

Ключевые слова: Контроль, задачи контроля, управление системой контроля, принципы и методы управления, наблюдательный совет, учредитель, акционерное общества (АО).

ANNOTATION

Taking into account the increasing importance of managing the internal control system in recent years, we conducted a study and showed the very concept of control and its importance. The analysis carried out allows us to assess the level of organization of the control system in enterprises with state participation, principles and methods of management.

Key words: Control, control tasks, control system management, principles and methods of management, supervisory board, founder, joint-stock company (JSC).

Внутренний контроль – это постоянно действующий процесс ,встроенный в деятельность предприятия и направленный на повышение эффективности процессов производства, учёта, контроля и корпоративного управления с целью получения обоснованного достижения целей в следующих направлениях:

- эффективность и производительность деятельности предприятий, получение прибыли и защиту активов;
- надежность и достоверность финансовой отчетности и учета;
- соответствие законодательству и нормам права, которые регулируют деятельность предприятия.

Процедуры внутреннего контроля в предприятиях с государственным участием — это совокупность мер, осуществляемых, комитетом наблюдательного совета предприятия по аудиту, наблюдательным советом общества, а также подразделениями, уполномоченными осуществлять внутренний контроль, и направленных на выявление нарушений законодательства и внутренних документов. Основной целью внутреннего контроля в акционерных обществах является обеспечение защиты прав и законных интересов всех акционеров, в том числе миноритарных.

Внутренний контроль призван обеспечить в оперативном режиме:

сохранность активов, экономичное и эффективное использование ресурсов предприятия;

соблюдение требований действующего законодательства и внутренних документов предприятия в процессе осуществления основной деятельности;

полноту и достоверность бухгалтерских документов, финансовой отчетности и управленческой информации предприятия;

Внутренний контроль, это-объективно необходимая система хозяйственного механизма в предприятиях независимо от формы собственности. На микроэкономическом уровне, внутренний контроль, осуществляется субъектами самой организации и от его эффективности зависит стабильное функционирование хозяйствующих субъектов, а, следовательно, и всего общественного производства.

Правильно организованный внутренний контроль позволяет не только своевременно обнаруживать изъяны в деятельности предприятия, но и принимать меры для их устранения и предотвращения их проявления в дальнейшем.¹

Внутренний контроль должен выполнять следующие задачи:

Обеспечение эффективности ведения бизнеса.

В организации должны быть внедрены инструменты контроля, которые могли бы обеспечивать бесперебойную работу её процессов и операций. В совокупности такие инструменты должны снизить риск неэффективной деятельности и свести к минимуму опасность того, что организация не сможет достичь своих целей.

Обеспечение сохранности активов.

Используемые организацией инструменты контроля также должны гарантировать, что её активы используются для надлежащих целей и не подвержены риску воровства или использования не по назначению. Такие инструменты контроля нужно применять равным образом как к материальным, так и к нематериальным активам организации.

Предотвращение и выявление мошенничества и других незаконных действий. Такие правонарушения могут случаться даже в небольших организациях с простыми организационными структурами, а по мере того, как размер и сложность

¹ Ткаченко Юлия Александровна, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ИНСТРУМЕНТА РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВЫХ УСТАНОВОК ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ,Автореферат Белгород 2007 стр. 20-22

организации увеличиваются, разнообразие мошеннических практик только растёт. Очевидно, что механизмы контроля должны соответствовать этим вызовам.

Обеспечение полноты и правильности учётной информации.

Организация не в состоянии готовить достоверную финансовую информацию, если ненадёжны её системы первичного учёта. Эти системы должны фиксировать первичные операции так, чтобы все их необходимые характеристики были отражены в финансовой отчётности должным образом.

Обеспечение своевременности подготовки финансовой отчётности.

Своевременная сдача достоверной отчётности – это одна из юридических обязанностей любой организации. Вдобавок, многие организации также должны готовить отдельную отчётность для акционеров. Внутренний контроль необходим и для процессов управленческого учёта, без которых невозможно стратегическое планирование, принятие управленческих решений и мониторинг параметров деятельности организации.

Во многих небольших организациях – таких как индивидуальные предприниматели или товарищества без ограничения ответственности – ответственность за внутренний контроль находится в руках самих собственников. Небольшой размер этих организаций, как правило, способствует полной вовлечённости собственников в бизнес, и, даже при наличии наёмных сотрудников собственники всё равно хорошо осведомлены о текущих бизнес-операциях и о состоянии бизнеса в целом.

Необходимость в дополнительных механизмах внутреннего контроля растёт по мере роста организации, который влечёт за собой всё более усиливающуюся специализацию. В этих условиях уследить за тем, что и где происходит в бизнесе, становится всё менее реалистичным.

В соответствии с законом «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», система внутреннего контроля в акционерных обществах(АО) - это совокупность организационной структуры, контролирующих мер, процедур и методов внутреннего контроля, а также, регламентированных внутренними документами, организованных службой внутреннего аудита, наблюдательным советом, ревизионной комиссией, корпоративным консультантом, бухгалтерией и другими сотрудниками на всех уровнях и по всем функциям. Квалификация членов

органов внутреннего контроля АО может быть установлена в положениях об их деятельности.

В соответствии с законом «Об обществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» компаниях с ограниченной ответственностью за создание и функционирование адекватной системы внутреннего контроля отвечают учредители. Поэтому в определённых случаях учредители могут посчитать, необходимым создать специализированное функциональное подразделение внутри организации, отвечающее за внутренний контроль, например наблюдательный совет, внутренний аудит, ревизионную комиссию (ревизор) общества. Решение о создании таких подразделений будет зависеть от того, насколько ожидаемые в результате выгоды превысят соответствующие затраты.

Учредители должны уделять должное внимание среде контроля. Для того, чтобы внутренний контроль достигал своих целей нужна соответствующая культура, которая позволит механизмам контроля надёжно существовать по всей организации.

В соответствии с постановлением кабинета министров Республики Узбекистан от 16.10.2006 г. №215, приложением №1 утверждено «положение о государственных предприятиях», где контроль за деятельностью государственного предприятия как хозяйствующего органа осуществляется учредителем и другими уполномоченными органами в порядке, установленном законодательством.

Служба внутреннего аудита — структурное подразделение предприятия, осуществляющее внутренний аудит, который может создаваться с учетом требований, установленных, решением учредителя или наблюдательного совета предприятия (если предусмотрено уставом предприятия).

Изучая, вопросы функционирования систему внутреннего контроля в предприятиях с государственным участием можно сказать, что в принципе это система играет важную роль и в акционерных обществах так и обществах ограниченной ответственностью.

Вместе с этим сформировавшаяся в организациях система внутреннего контроля не всегда обеспечивает надежность и эффективность. Уровень эффективности системы внутреннего контроля для каждого промышленного предприятия различен. Система внутреннего контроля требует постоянной доработки и оптимизации.

Необходимо отметить, что система внутреннего контроля в предприятиях с государственным участием во многом зависит от того, какое место в системе управления предприятием оно занимает и на каких принципах осуществляется ее работа.

Эффективность деятельности предприятия в области производственно-финансовой деятельности в основном зависит от правильности организации системы внутреннего контроля на предприятии и постоянного совершенствования ее структуры.²

Для достижения данной цели предлагаем следующие направления по совершенствованию системы внутреннего контроля деятельности предприятия:

1. Для обеспечения эффективного развития системы внутреннего контроля собственникам или уполномоченным органам необходимо обеспечить сбалансированность работы всех элементов системы внутреннего контроля предприятия таким образом, чтобы наиболее продуктивно использовать потенциал предприятия и повышать его конкурентоспособность.

Для достижения вышесказанного необходимо разработать бизнес – план предприятия, где четко определить конкретные задачи каждого подразделения и возложить им ответственность за достижения конечного результата.

2. Кроме того, внутренний контроль предприятия, как правило, базируется на контрольных функциях руководителя каждого подразделения. В обязанности каждого руководителя входит постоянное осуществление контроля за результатами работы своих подчиненных. Поэтому роль, место и функции внутреннего контроля должно определяться самой организацией (собственником) в зависимости от специфики и содержания деятельности организации, объемов показателей финансово-хозяйственной деятельности, системы управления состоянием внутреннего контроля.

3. Для наиболее эффективного осуществления внутреннего контроля, в предприятиях должны использовать не только такие методы контроля, как контроль за ценами, плановыми заданиями, режимом работы, движения активов, но и такие методы, как планирование, мониторинг. Необходимо уделять большое внимание наиболее важным процессам и показателям (выпуск продукции, снабжение,

² Бурцев, В.В. Внутренний контроль: основные понятия и организация проведения / В.В. Бурцев // Менеджмент в России и за рубежом, 2002. №4. с. 10–14

реализация и т.п.), внутренней отчетности, внутреннему аудиту и т.п. Наиболее важным средством является дорожная карта, суть которого заключается в планировании и прогнозировании деятельности предприятия. Она предназначена для осуществления контроля за основными показателями производственного процесса.

4. Для устранения возможного нарушения в сфере управления предприятием считали бы целесообразным создание внутреннего аудита, как самостоятельного подразделения, аппарата управления, прямым подчинением учредителю. Целью создания такого аппарата управления является обеспечение наиболее эффективной деятельности всех служб, по защите законных имущественных интересов собственников предприятия.

5. Подбор кадров также имеет большое значение для повышения эффективности контроля на предприятии. Именно персонал является важным аспектом системы контроля. Если работники обладают высокой компетентностью, честностью, заслуживают доверия, при этом они полностью удовлетворены существующими системами оплаты труда, стимулами и поощрениями за результаты их деятельности, то даже при наличии других недостатков системы контроля в любом случае будет относительно низкая вероятность наличия искажений в финансовой отчетности. В противоположной ситуации некомпетентные, нечестные работники могут свести на нет эффективность любой системы контроля.

6. Применение передовых компьютерных технологий существенно влияет на состояние внутреннего контроля. Для повышения качества внутреннего контроля необходимо внедрить полную автоматизированную систему на следующие блоки: бухгалтерский учет, экономический анализ, внутренняя отчетность, бюджетирование, управление финансовыми ресурсами. Автоматизация каждого блока существенно улучшает качество внутреннего контроля.

В заключение можно сделать вывод, что для того чтобы предприятие с государственным участием успешно функционировало, постоянно повышался уровень рентабельности, сохранялись и приумножались его активы, необходим отлаженный механизм управления, самым важным инструментом которого выступает система внутреннего контроля, которая включает в себя наблюдательный совет, ревизионную комиссию, внутренний аудит, корпоративного консультанта.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Авазходжаева, Д. М. Особенности внедрения системы современных методов корпоративного управления в Республике Узбекистан. Молодой ученый. 2017. №15 (149). С. 321-323. URL: <https://moluch.ru/archive/149/42193/>
2. Кочетыгова Ю.В. Экспансия государственных компаний: корпоративное управление и эффективность экономики. Standard and Poors, 09/03/2007.
3. Харчилава Х.П. Боттаев А.Ю. Корпоративное управление в компаниях с государственным участием. // УПРАВЛЕНИЕ. - № 1(15) / 2017. С. 88-92.