

Сывороткина Ю.А.

магистрантка

2 курс, департамент магистратуры (бизнес-программ)

Тольяттинский государственный университет

Россия, г. Тольятти

**РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ФОРМИРОВАНИЯ СЛУЖБЫ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВНУТРЕННЕГО
КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля. Предлагается использовать поэтапную методику формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций, а также систему разработанных рекомендаций. Разработанный методический инструментарий обеспечит повышения уровня экономической безопасности организаций и нейтрализует ряд негативных угроз.

Ключевые слова: внутренний контроль, экономическая безопасность, методика, служба экономической безопасности, служба внутреннего контроля.

Syvorotkina Y.A.

graduate student

2 course, department of magistracy (business programs)

Tolyatti State University

Russia, Tolyatti

**DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR THE FORMATION OF
THE ECONOMIC SECURITY AND INTERNAL CONTROL SERVICE
OF ORGANIZATIONS**

Abstract: The article deals with the organization of the economic security and internal control service. It is proposed to use a step-by-step methodology for the formation of the economic security and internal control service of organizations, as well as a system of developed recommendations. The developed methodological tools will ensure an increase in the level of economic security of organizations and neutralize a number of negative threats.

Keywords: internal control, economic security, methodology, economic security service, internal control service.

Предприятия и организации в современных условиях современного бизнес-пространства постоянно сталкиваются с различными изменениями, вызовами и рисками. Непрерывное обеспечение необходимого уровня экономической безопасности организаций является ключевым элементом эффективного управления и предотвращения возможных финансовых потерь, репутационных рисков и других негативных последствий. В основе системного и постоянного обеспечения достаточного уровня безопасности лежит эффективная работа службы экономической безопасности и внутреннего контроля [1]. Поэтому, грамотная организация и постоянное совершенствование данной службы является актуальной задачей в условиях высокорисковой и быстроизменяющейся внутренней и внешней среды организаций и предприятий.

Предлагается методика формирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля организаций. В основе методики организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля лежит необходимость понимания текущего состояния дел в компании [2]. На первом этапе проводится анализ существующих бизнес-процессов, активов и обязательств компании, а также выявляются слабые места и потенциальные риски.

Этот этап особенно важен, так как он позволяет сформировать представление о том, где необходимы наиболее строгие меры контроля. Такой анализ даёт возможность увидеть картину текущих угроз и разработать стратегию для их минимизации. В условиях современных российских предприятий, которые зачастую сталкиваются с нестабильностью рыночной среды и непрозрачностью контрагентов, данная работа требует особой тщательности [3].

Следующим шагом является разработка концепции экономической безопасности. Здесь в соответствие с методикой необходимо определить миссию и цели службы экономической безопасности и внутреннего контроля, которые должны быть интегрированы в стратегию развития организации. К целям службы экономической безопасности и внутреннего контроля относится не только защита активов и предотвращение убытков, но и обеспечение устойчивого развития бизнеса за счет эффективного управления рисками. Разрабатываемая концепция службы безопасности должна учитывать контекст организации, а также включать механизмы взаимодействия всех подразделений компании. Система экономической безопасности не только обеспечивает реакцию на угрозы, но и выполняет активную работу по их предупреждению.

Формирование структуры службы экономической безопасности и внутреннего контроля является следующим этапом. В зависимости от размера и сложности компании структура может включать несколько уровней управления и контроля. Необходимо определить функции каждого сотрудника и разграничить зоны их ответственности. В условиях производства строительно-монтажных работ это особенно актуально, так как контроль должен охватывать не только обслуживающие процессы, но и производственные процессы на строительных объектах. Важно, чтобы специалисты по безопасности имели возможность оперативно реагировать

на возникающие угрозы и взаимодействовать с руководством для принятия решений.

После формирования структуры службы следует внедрение системы внутреннего контроля. Контрольные процедуры должны быть направлены на минимизацию выявленных рисков и включать меры по мониторингу, анализу и реагированию на отклонения. Внедрение таких процедур требует использования современных информационных технологий, что позволяет автоматизировать процессы сбора и обработки данных. Важно отметить, что контроль должен быть постоянным и регулярным. Только так можно добиться эффективного функционирования службы экономической безопасности и внутреннего контроля.

При использовании данной методики следует использовать систему рекомендаций, которая представлена на рисунке 1.

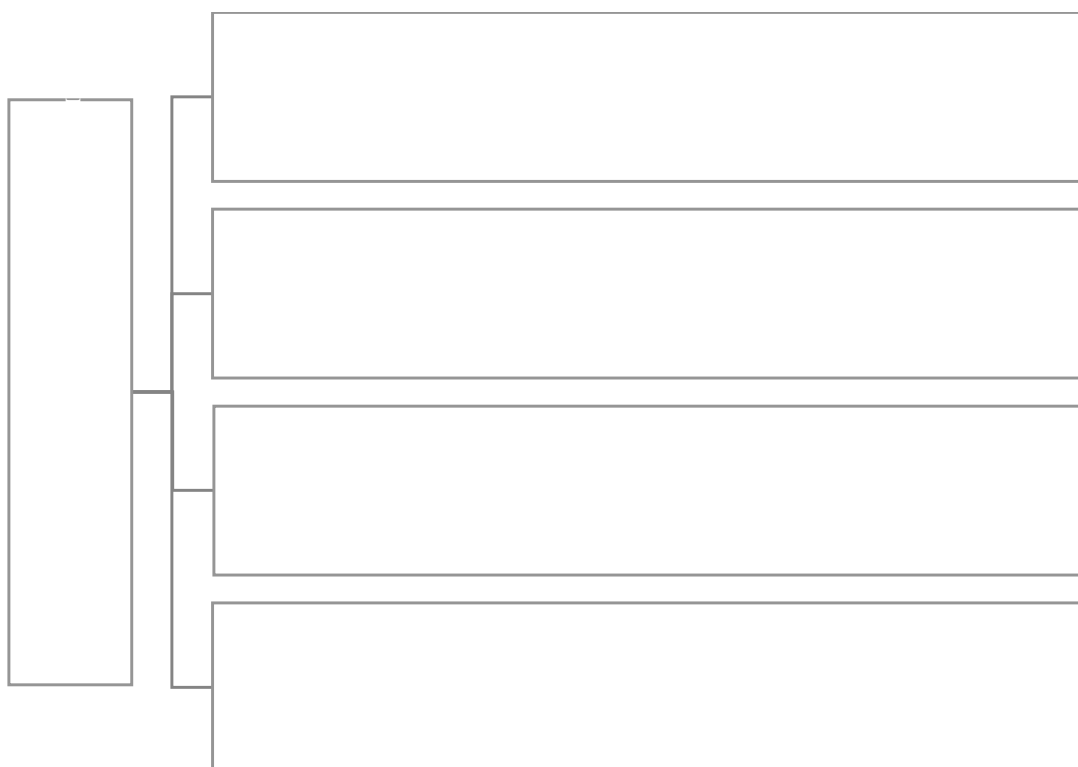


Рис. 1. Система рекомендаций по использованию методики организации службы экономической безопасности и внутреннего контроля

Подводя итог, можно сказать, что на каждом этапе предлагаемой методики необходимо учитывать контекст предприятия. В условиях производства строительного-монтажных работ это означает контроль за качеством материалов, соблюдением технологий и выполнением подрядных обязательств. Эффективная организация всех этапов позволяет создать надежную систему защиты активов компании и обеспечить ее устойчивое развитие.

Использованные источники:

1. Варнакова Г.Ф. Организация службы внутреннего контроля // Одиннадцатые Ознобишинские чтения: Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Инза-Самара ПГСГА 4–5 июля 2023 г. — 175–179 с.

2. Винокурова, А. А. Организация службы экономической безопасности на предприятии / А. А. Винокурова, Ю. А. Саликов // Материалы студенческой научной конференции за 2022 год, Воронеж, 19–29 апреля 2022 года / под общ. ред. проф. О.С. Корнеевой; Воронежский гос. ун-т инженерных технологий. – Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2022. – С. 512.

3. Гурнина, Д. А. Система внутреннего контроля как инструмент обеспечения экономической безопасности организации / Д. А. Гурнина, О. С. Терешкина // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 10(147). – С. 1249-1253.