

УДК658.7.07

Коровкина Е.А.

студент

факультет «Экономический»

Научный руководитель: Ковальчук В. В.

к.э.н., доцент

ГГУ имени Ф. Скорины, Беларусь

ОПТИМАЛЬНЫЙ ВЫБОР ПОСТАВЩИКОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ОСНОВЕ МЕТОДА АВС-АНАЛИЗА

Аннотация: В статье рассмотрена методика АВС-анализа как основного инструмента эффективного управления материальными ресурсами. Проанализированы подходы к классификации материальных ресурсов организации. Обосновано применение метода построения кумулятивной кривой на базе АВС-классификации. Определена оптимальная группа поставщиков материальных ресурсов для конкретной организации.

Ключевые слова: материальные ресурсы, оптимизация, запасы, эффективность, классификация, АВС-анализ, поставщики.

Korovkina E.A.

Student

Faculty of Economics

Scientific Supervisor: Kovalchuk V.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

GSU named after F. Skariny, Belarus

OPTIMAL SELECTION OF MATERIAL RESOURCE SUPPLIERS BASED ON THE ABC ANALYSIS METHOD

Abstract: The article considers the ABC analysis methodology as the main tool for effective management of material resources. Approaches to classifying the organization's material resources are analyzed. The application of the method for constructing a cumulative curve based on the ABC classification is substantiated. The optimal group of material resource suppliers for a specific organization is determined.

Keywords: material resources, optimization, stocks, efficiency, classification, ABC analysis, suppliers.

Оптимизировать уровень запасов в ОАО «Милкавита» возможно при создании системы четкого отбора и обоснованной классификации ресурсов на основе ABC-метода.

ABC-метод является основным инструментом эффективного управления материальными ресурсами, который может применяться практически в любых областях деятельности. [1].

ABC-анализ позволяет классифицировать ресурсы организации по степени их важности. Проведение ABC-классификации включает 3 этапа.

1 этап – выбор критерия классификации – единственный неформализованный шаг. Выбор критерия зависит, прежде всего, от стратегии организации на данном этапе развития. В качестве критериев могут выступать цена закупки, прибыль от продаж, рентабельность продаж, средний уровень запаса различных единицах, доля в созданных запасах, период оборота запаса и т.п.

2 этап включает проведение расчета нарастающего итога значения критерия классификации по номенклатурным позициям.

3 этап – выделение классификационных групп– в классическом ABC-методе проводится на основе закона Парето, утверждающего, что 80% значений качественного критерия определяется 20% количества выбранной совокупности объектов.

Рассмотрим классический порядок проведения ABC-классификации, который представлен в таблице 1 для номенклатуры закупаемых материальных ресурсов ОАО «Милкавита».

Таблица 1 – ABC-классификация закупаемых материальных ресурсов ОАО «Милкавита»

Наименование	Цена, тыс. руб.	Уд. вес, %	Уд. вес нарастающим итогом, %	Группа
1	2	3	4	5
1 Наполнитель фруктовый «Манго - маракуйя»	10190	8,13	8,13	А
2 Наполнитель фруктовый «Клубника»	10185	8,13	16,26	А
3 Наполнитель фруктовый «Груша – мёд – злаки»	10173	8,13	24,39	А
4 Наполнитель фруктовый «Вишня»	10161	8,13	32,52	А
5 Наполнитель фруктовый «Черника»	10138	8,13	40,65	А
6 Закваска	10003	7,75	48,4	А
7 Сыворожка	9876	7,14	55,54	А
8 Фольга упаковочная	8961	7,11	62,65	В
9 Пленка упаковочная	8736	6,6	69,25	В
10 Пластиковый стакан с IML-этикеткой	7654	6,03	75,28	С
11 Пластиковый стакан	6427	6,01	81,29	С
12 Коробка картонная	5321	5,96	87,25	С
13 Пленка БОПП	4325	5,73	92,98	С
14 Полиэтиленовая туба	3258	3,08	96,06	С
15 Пластиковая коробочка	1198	2,03	98,09	С
16 Flow-pack	1058	1,91	100	С
Итого	117664	100,00	-	-

В рассматриваемом случае позиции, имеющие до 80% нарастающего итога критерия классификации отнесены к группе А. В группу В включены позиции, имеющие от 80% до 90% нарастающего итога. Оставшиеся номенклатурные позиции включены в группу С.

Для разделения ресурсов на группы можно применять метод построения кумулятивной кривой (рисунок 1).

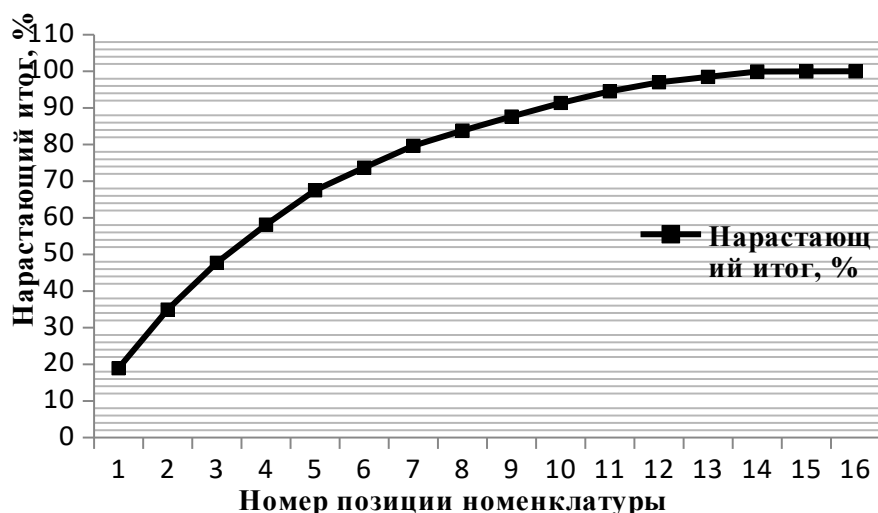


Рисунок 1 – Построение кумулятивной кривой на базе таблицы ABC-классификации

Далее необходимо соединить прямой крайние точки кривой и найти точку касания параллельной полученной прямой линии. Эта точка определит границы группы А (рисунок 2).

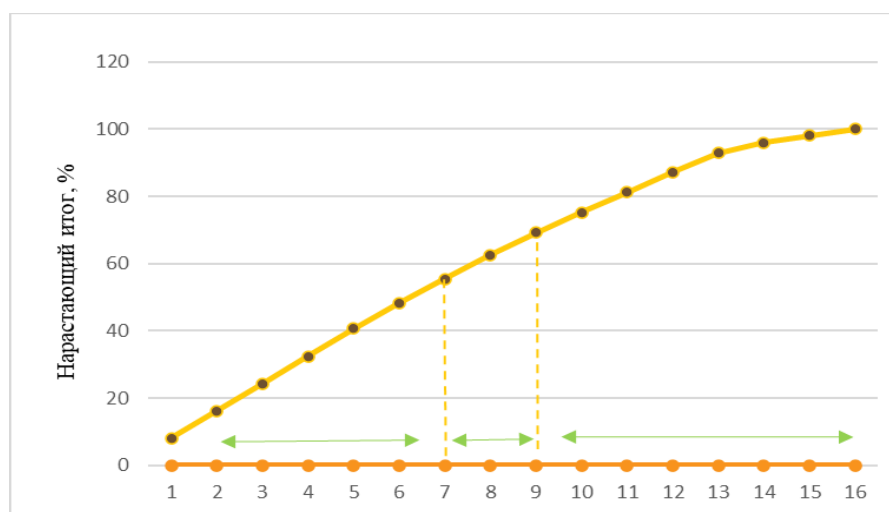


Рисунок 2 – Определение количества и границ групп ABC-классификации

Затем требуется повторить процедуру, соединив прямой начальную и конечную точки оставшейся части кривой, и зафиксировав границы следующей группы. Предлагаемый алгоритм позволяет автоматически определить границы и количество групп, но не исключает анализа получившейся классификации руководителем или специалистом в целях внесения необходимых корректив.

Применив метод построения кумулятивной кривой для примера 1, видим, что в данном случае, все элементы, попавшие в группу А, В и С - совпадают с предыдущим результатом.

В зависимости от того, к какой группе будет отнесен тот или иной вид материала, рекомендации будут иметь различный характер.

В дальнейшем при помощи использования систем управление запасами ОАО «Милкавита» будет грамотно осуществлять контроль за уровнем материальных ресурсов, оперативно оформлять заказы на их восполнение.

Использованные источники:

1. Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – М. –Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 142 с., с.80.