

УДК 339.9

*Калужский Г.Р., студент  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Голубев А.Ф., к.ф.н., доцент  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»  
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

## **ФОРМИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТИРОВКОЙ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

*Аннотация: Статья посвящена вопросам формирования логистических решений управления транспортировкой в цепях поставок. Рассматриваются актуальные проблемы и задачи, связанные с оптимизацией процессов транспортировки. Также затрагиваются вопросы анализа затрат и выбора оптимального маршрута перевозки.*

*Ключевые слова: логистика, транспортировка, цепи поставок, управление транспортировкой.*

*Kaluzhskiy G.R., student  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Scientific supervisor: Golubev A.F., Ph. D., Associate Professor  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»*

*Russian Federation, Moscow region, Korolev*

## FORMATION OF LOGISTICS SOLUTIONS FOR TRANSPORTATION MANAGEMENT IN SUPPLY CHAINS

*Abstract: The article is devoted to the formation of logistics solutions for transportation management in supply chains. The current problems and tasks related to the optimization of transportation processes are considered. The issues of cost analysis and selection of the optimal transportation route are also discussed.*

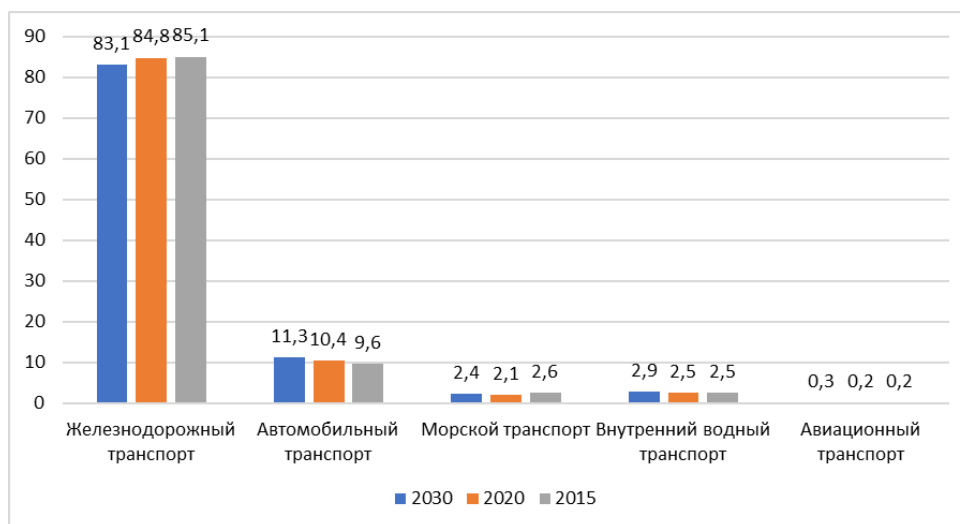
*Keywords: logistics, transportation, supply chains, transportation management.*

Управление цепями поставок – это процесс планирования, организации и контроля потоков товаров, услуг и информации между различными участниками цепи поставки. Целью управления цепями поставок является обеспечение эффективного и своевременного удовлетворения потребностей клиентов при минимальных затратах ресурсов [2].

Современные подходы к формированию логистических решений в области управления транспортировкой в цепях поставок включают в себя различные методы оптимизации процессов, выбора оптимального маршрута и вида транспорта, а также интеграции информационных систем и технологий. Одним из ключевых подходов является анализ различных видов транспорта и выбор оптимального варианта с учетом специфики груза, требований заказчика, временных и финансовых затрат. При этом важно учитывать экологические аспекты, такие как снижение выбросов парниковых газов и уменьшение загрязнения окружающей среды.

Проанализировав информацию, представленную на рисунке 1, можно увидеть рост спроса на автомобильный транспорт и снижение на железнодорожный. Всё чаще поставщики начинают отказываться от железнодорожного транспорта в силу роста цен на перевозки и нарушений

сроков доставки. Ещё одной причиной является тот факт, что при транспортировке таким видом транспорта необходим ещё один, который довезёт груз от вокзала до необходимого места. В этом показателе сильно выигрывает автомобильный вид транспорта, который имеет возможность доставлять груз «от двери до двери» [3].



**Рисунок 1 – Прогноз используемых видов транспорта для перевозки грузов ОАО «РЖД» в период с 2015 по 2030 гг., %**

Оптимизация логистических процессов включает разработку оптимальных маршрутов, планирование загрузки транспортных средств и составление графиков движения с использованием информационных систем и технологий. Это позволяет снизить затраты на транспортировку, улучшить качество обслуживания клиентов и повысить эффективность работы всей цепи поставок.

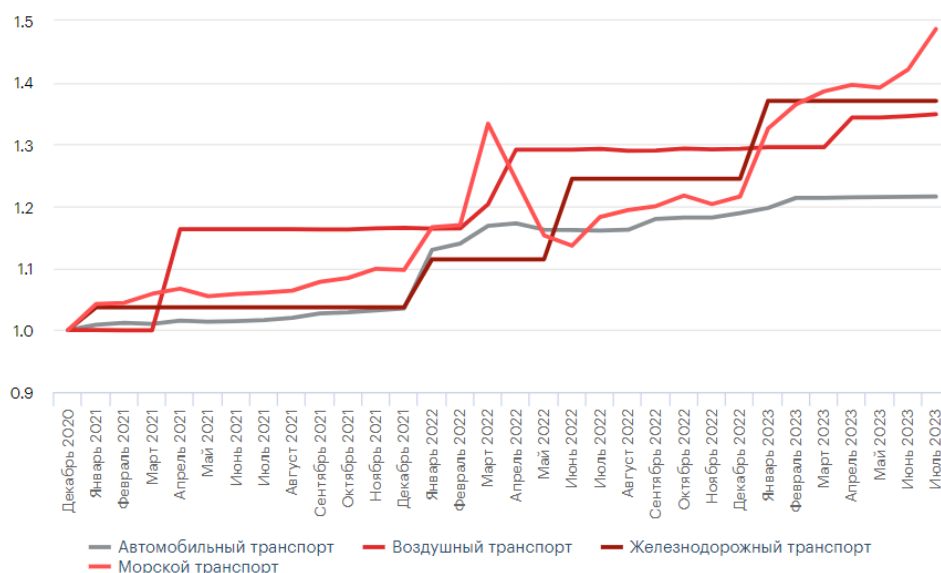
Разработка оптимальных маршрутов перевозки включает в себя несколько этапов [1]:

1. Сбор и анализ данных о грузе, требованиях заказчика, транспортных средствах и маршрутах.
2. Определение критериев оптимизации, таких как стоимость перевозки, время доставки, безопасность груза и т.д.
3. Выбор метода оптимизации.

4. Создание модели оптимизации, которая учитывает все факторы и ограничения.
5. Решение модели и получение оптимального решения.
6. Анализ полученного решения и его корректировка при необходимости.
7. Внедрение оптимального решения в практику и контроль его выполнения.

Важным аспектом формирования логистических решений является также учет требований и пожеланий клиентов, таких как сроки доставки, стоимость перевозки и уровень сервиса. Это позволяет компаниям адаптировать свои предложения под потребности рынка и удерживать своих клиентов.

На рисунке 2 представлены индексы тарифов на грузоперевозки (декабрь 2020 = 100). Выше всех остальных видов транспорта индекс поднялся у морского. Ниже всего индекс у автомобильного вида транспорта [4].



**Рисунок 2 – Индексы тарифов на грузоперевозки**

Современные подходы к формированию логистических решений также включают в себя анализ и оценку рисков, связанных с

транспортировкой грузов, и разработку мер по их минимизации. Это может включать в себя страхование грузов, использование различных видов страхования и управление рисками на основе анализа данных.

Для страхования груза используются различные виды страхования, такие как страхование ответственности перевозчика, страхование от несчастных случаев, страхование от политических рисков и другие. Каждый вид страхования имеет свои особенности и условия, которые необходимо учитывать при выборе страхового полиса.

Таким образом, при формировании логистических решений управления транспортировкой в цепях поставок, учитывается огромное количество факторов. Решение подбирается в зависимости от желаний и возможностей заказчика, одного верного для всех ситуаций не существует.

#### **Использованные источники:**

1. Задорожний Д. А. РАЗРАБОТКА МАРШРУТОВ ПЕРЕВОЗКИ И ИХ МЕТОДЫ В ЛОГИСТИКЕ // Материалы X Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» URL: <https://scienceforum.ru/2018/article/2018007041> (дата обращения: 27.02.2024).

2. Моргунова О.В., Петрушко Е.Н. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТИРОВКОЙ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК // Мировая наука. 2023. №2 (71). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-upravleniya-transportirovkoj-v-tsepyah-postavok> (дата обращения: 27.02.2024).

3. Железная дорога и автоперевозчики конкурируют за грузы / А.Терентьева, М.Челпанова, Д.Горшенин // Ведомости. - 2014. - № 3728. URL: [vedomosti.ru/business/articles/2014/12/02/rzhd-teryayet-klientov](http://vedomosti.ru/business/articles/2014/12/02/rzhd-teryayet-klientov).

4. Транспорт и логистика: переориентация направлений и изменений в структуре / А. Табах, А. Подругина // Рейтинговое агентство

АО «Эксперт РА». – 17.10.2023. URL:  
[https://raexpert.ru/researches/traffic\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/traffic_2023/) (дата обращения: 27.02.2024).