

Махмудов Акбар
Абдухамидович. доцент.
Кафедра «Экономика и
цифровая технология»,
Ташкентский Университет
социальных инноваций (ТИУ)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ

Аннотация: В данной статье приведены подходы по изучению совершенствования механизма управления финансовыми ресурсами высших учебных заведений. В современных условиях целенаправленное управления финансовыми ресурсами является одним из приоритетных направлений реформирования высшего образования и развития наиболее эффективного развития. В статье дана подробная характеристика различных подходов к механизму финансирования учебных заведений, проведена анализ влияния финансовых, статистических и прогнозируемых информации механизма управления финансовыми ресурсами, разработаны основные пути повышения эффективности по целенаправленного использования финансовых ресурсов. Определено что правильное и целенаправленное использование ресурсов способствует к повышению модернизации высшего образования, развития социальной сферы и отраслей экономики на основе передовых образовательных технологий.

Ключевые слова: высшее учебное заведение, финансирование, финансы, механизм, рынок образовательных услуг, бюджетирование, финансовые ресурсы, инвестиционный инструмент, инновационная образовательная технология, стандарты, критерии, учебный процесс, система образования, подготовка кадров, модель, международное сотрудничество.

Makhmudov Akbar
Abdukhamidovich. assistant
professor. Department of
Economics and Digital Technology,
Tashkent University of Social
Innovation (TIU)

IMPROVING THE MECHANISM FOR MANAGING FINANCIAL RESOURCES OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS IN UZBEKISTAN

Abstract: This article presents approaches to studying the improvement of the mechanism for managing financial resources in higher educational institutions. In modern conditions, targeted management of financial resources is one of the priority areas for reforming higher education and developing the most

effective development. The article provides a detailed description of various approaches to the mechanism of financing educational institutions, analyzes the influence of financial, statistical and forecast information of the mechanism for managing financial resources, and develops the main ways to increase the efficiency of targeted use of financial resources. It has been determined that the correct and targeted use of resources contributes to increased modernization of higher education, development of the social sphere and economic sectors based on advanced educational technologies.

Key words: *higher education institution, financing, finance, mechanism, market for educational services, budgeting, financial resources, investment instrument, innovative educational technology, standards, criteria, educational process, education system, training, model, international cooperation.*

**Mahmudov Akbar
Abduxamidovich. dotsent.
Iqtisodiyot va raqamli
texnologiyalar kafedrası Toshkent
ijtimoiy innovatsiya universiteti
(TIU)**

O‘ZBEKISTONDA OLIY TA’LIM MUASSASALARINING MOLIYA RESURLARINI BOSHQARISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.

Annotatsiya: *Ushbu maqolada oliy o'quv yurtlarida moliyaviy resurslarni boshqarish mexanizmini takomillashtirishni o'rganishga yondashuvlar keltirilgan. Zamonaviy sharoitda moliyaviy resurslarni maqsadli boshqarish oliy ta'limni isloh qilish va eng samarali rivojlanishni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlaridan biridir. Maqolada ta'lim muassasalarini moliyalashtirish mexanizmiga turli yondashuvlarning batafsil tavsifi berilgan, moliyaviy, statistik va prognoz ma'lumotlarining moliyaviy resurslarni boshqarish mexanizmining ta'siri tahlil qilingan va moliyaviy resurslardan maqsadli foydalanish samaradorligini oshirishning asosiy usullari ishlab chiqilgan. Resurslardan to'g'ri va maqsadli foydalanish oliy ta'limni modernizatsiya qilish, ijtimoiy soha va iqtisodiyot tarmoqlarini ilg'or ta'lim texnologiyalari asosida rivojlantirishga xizmat qilishi aniqlandi.*

Kalit so'zlar: *Oliy ta'lim muassasasi, moliyalashtirish, moliya, mexanizm, ta'lim xizmatlari bozori, byudjetlashtirish, moliyaviy resurslar, investisiya vositasi, innovatsion ta'lim texnologiyasi, standartlar, mezonlar, o'quv jarayoni, ta'lim tizimi, kadrlar tayyorlash, model, xalqaro hamkorlik..*

Финансовое управление в сфере высшего образования играет решающую роль в обеспечении качественного образования, развитии

научных исследований и инноваций. В Узбекистане особое внимание уделяется к внедрению новых подходов и современных методов обучения в частности «В целях определения приоритетных направлений системного реформирования высшего образования в Республике Узбекистан, поднятия на качественно новый уровень процесса подготовки самостоятельно мыслящих высококвалифицированных кадров с современными знаниями и высокими духовно-нравственными качествами, модернизации высшего образования, развития социальной сферы и отраслей экономики на основе передовых образовательных технологий» [1] Утверждено Концепция развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года.

В Узбекистане большое значение развитию высшего образования и исследовательской деятельности, и поэтому совершенствование механизма управления финансовыми ресурсами высших учебных заведений является важной задачей.

Первым шагом в совершенствовании механизма управления финансовыми ресурсами вузов должна стать укрепление бюджетной прозрачности. Это включает в себя усиление механизмов отчетности и контроля за использованием бюджетных средств, чтобы обеспечить их целевое и эффективное использование. Четкая структура и разработанные процедуры бюджетного контроля позволят университетам более эффективно использовать финансовые ресурсы.

В Узбекистане в проекте государственного бюджета 2024 года большую часть (46%) социальных расходов составят расходы на образование. В 2024 году на сферу образования планируется направить 69 076,2 млрд сум., что на 8,5 трлн сум. больше ожидаемого исполнения в текущем году. Расходы на высшее образование спрогнозированы с учетом основных приоритетов в данной сфере: увеличение охвата высшим образованием до 50 % в 2026 году и повышение качества образования. [2]

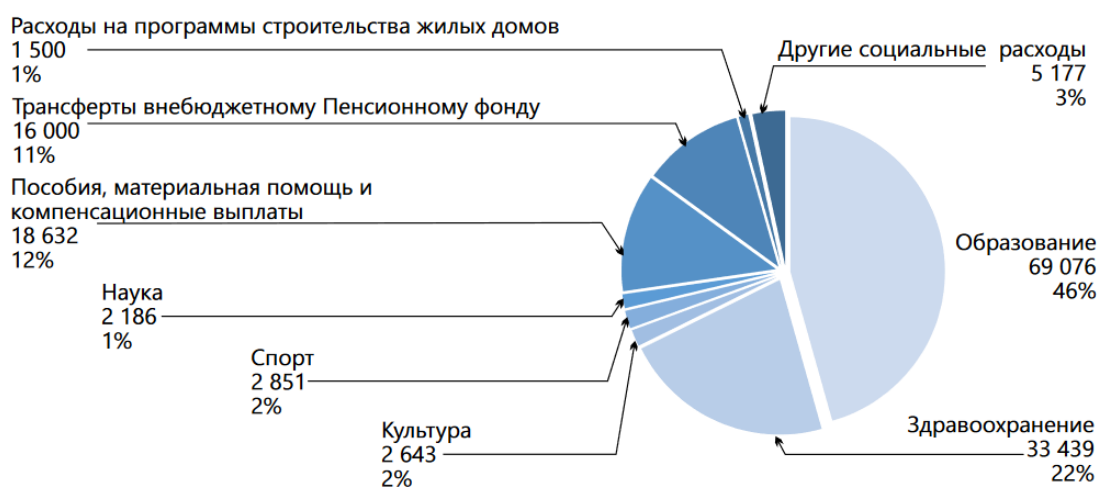


Рисунок 1. Расходы на образование [2]

Внедрение современных систем управления финансами является важным шагом в направлении улучшения финансового управления вузами. При этом использование современных информационных технологий и программных решений позволит автоматизировать управленческий учет, бюджетирование и финансовый анализ, что в конечном итоге приведет к улучшению управления финансовыми ресурсами.

Управление финансами является процессом воздействия на финансовые и связанные с ними экономические и социальные системы с целью их развития и совершенствования. Для достижения желаемого результата используются методы и приемы целенаправленного воздействия на объект. В финансовой системе через финансовый механизм и с помощью его методов, рычагов, стимулов и санкций осуществляется управление финансами.

Процесс финансового управления вузами - это неотъемлемая часть процесса финансового управления в экономике государства и, с нашей точки зрения, так как в течение длительного периода времени высшие учебные заведения были пассивными участниками процесса, он, то есть процесс финансового управления вузами, должен строиться аналогично процессу финансового управления в сфере материального производства.

«Совершенствование и обновление методов финансового управления в сфере высшего образования становится необходимым этапом в процессе развития образования в условиях усиления глобальных процессов и возникновения «экономики знаний».

Практика реформирования образования на современном этапе развития социальной инфраструктуры России с учетом ее специфических особенностей требует применения системного подхода в совокупности и элементами теории финансов и финансового менеджмента. [3]

По мнению авторов статьи «Направления преобразования системы финансового управления образовательными учреждениями» Аликаева М.В., Налчаджи Т.А. «Систему финансового управления образовательного учреждения можно представить как совокупность видов и форм организации финансовых отношений и методов использования финансов, в том числе государственных в целях обеспечения реализации финансовой политики образовательного учреждения, направленных на достижение стратегических и тактических целей развития.» [4]

Для обеспечения финансовой дисциплины необходимо установить четкие стандарты и процедуры финансового управления, а также предоставить обучающие программы для финансовых специалистов вузов. Развитие культуры финансовой ответственности среди сотрудников высших учебных заведений способствует лучшему управлению ресурсами.

Вместе с этим с этим хотели бы остановиться в технологию «краудфандинг» можно отметить как новый инвестиционный инструмент финансирования проектов (в том числе инновационных технологий и исследований, трансфера технологий, социальных проектов), реализуемых в ведущих зарубежных вузах. Используя краудфандинговые технологии в

высших учебных заведениях нашей страны желательно создавать специальные фонды для финансирования научных исследований, проводимых молодыми учеными и талантливыми студентами.

Во многих научных и практических источниках признается, что использование этого инвестиционного инструмента в сфере образования является одним из перспективных направлений. По оценкам ученых, более 45 университетов ведущих стран мира используют технологию «Краудфандинг». На наш взгляд, использование технологии «Краудфандинг» важно в решении наблюдаемых проблем привлечения дополнительных финансовых ресурсов в вузы нашей республики. [5]

Проведенное исследование дает возможность разработать авторский подход к трактовке понятия «механизм финансового управления» высших учебных заведений (см. рисунок 2). По нашему мнению, механизм управления финансовыми ресурсами высших учебных заведений является составной частью механизма организации и проведения деятельности, связанной с реализацией задач, поставленных государством и обществом, форм и типов организации финансовых отношений по формированию и расходованию финансовых ресурсов направлено на реализацию стратегических и тактических целей и представляет собой совокупность методов.



Рисунок 2 Механизм финансового управления

В Узбекистане для обеспечения устойчивого развития в Концепции развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года предусмотрены: улучшение инфраструктуры и материально-технической базы высших образовательных учреждений, в том числе за счет широкого привлечения льготных средств международных финансовых институтов,

поэтапный перевод высших образовательных учреждений на систему самофинансирования и обеспечение их финансовой стабильности; налаживание взаимовыгодного сотрудничества заказчиков кадров, научно-исследовательских и высших образовательных учреждений по таким вопросам, как проведение научных работ и коммерциализация их результатов, развитие деятельности бизнес-инкубаторов и венчурного финансирования, совершенствование соответствующих нормативно-правовых актов по данным вопросам; поэтапный перевод высших образовательных учреждений на систему самофинансирования, обеспечение финансовой стабильности, совершенствование системы оплаты труда, внедрение эффективных и прозрачных механизмов финансирования; поэтапный переход на систему самостоятельного установления размеров платного контракта по направлениям образования, принимая во внимание потребность отраслей экономики в кадрах, а также исходя из рейтинга и уровня окупаемости расходов высших образовательных учреждений в перспективе; совершенствование деятельности по соблюдению действующих нормативно-правовых актов в области финансирования высших образовательных учреждений, порядку формирования смет расходов, проведению внутренней финансовой ревизии, обеспечение своевременного выявления и устранения фактов коррупции в данном процессе.

Еще одним важным шагом является развитие системы мониторинга и оценки финансовых результатов вузов. Создание механизмов для постоянного мониторинга и оценки финансовых результатов с целью выявления проблем и улучшения управления финансовыми ресурсами также играет важную роль в совершенствовании управления финансовыми ресурсами вузов.

В заключение, совершенствование механизма управления финансовыми ресурсами высших учебных заведений в Узбекистане имеет стратегическое значение для обеспечения их финансовой стабильности, повышения качества образования и развития научно-исследовательской базы. Реализация вышеперечисленных мер позволит университетам эффективнее использовать финансовые ресурсы и достигать высоких результатов в своей деятельности.

Использованные источники:

1. Указ Президента Республики Узбекистан «Об утверждении Концепции развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года», от 08.10.2019 г. № УП-5847 <https://lex.uz/docs/4545887>
2. Бюджет для граждан. Проект 2024. https://api.mf.uz/media/document_files/Budjet_P_24_ru.pdf
3. Купро Е.Г. Проблемы финансирования высших учебных заведений в Российской Федерации // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — № 21- 2007
4. Аликаева М.В., Налчаджи Т.А. Направления преобразования системы финансового управления образовательными учреждениями //

Современные технологии управления. ISSN 2226-9339. —№2 (50).
Номер статьи: 5001. Дата публикации: 08.02.2015. Режим доступа:
<https://sovman.ru/article/5001/>

5. Махмудов А.А. Маҳаллий олий таълим муассасаларида молиявий ресурсларни бошқаришга назарий ёндашув
<https://cyberleninka.ru/article/n/ma-alliy-oliy-talim-muassasalarida-moliyaviy-resursslarni-bosh-arishga-nazariy-yondashuv>