

Хайитов Х.О., магистрант

1 курс, Институт машиностроения,

Тольяттинский государственный университет,

Тольятти (Россия)

Рогачёва Ю.А., студент,

3 курс, Институт финансов, экономики и управления,

Тольяттинский Государственный Университет,

Тольятти (Россия)

КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВА.

Аннотация: в данной статье рассматриваются особенности и основы контроль производственных систем, в частности рассматриваются стадии управленческого контроля производственного процесса

Ключевые слова: контроль производства, контроль затрат, контроль качества, складкой контроль, диспетчеризация.

Khayitov Kh.O., undergraduate

1st year, Institute of Mechanical Engineering,

Togliatti State University,

Togliatti (Russia)

Rogacheva Y.A., student,

3rd year, Institute of Finance, Economics and Management,

Togliatti State University,

Togliatti (Russia)

PRODUCTION CONTROL.

Abstract: in this article, the features and basics of control of production systems are considered, in particular, the stages of managerial control of the production process are considered

Keywords: production control, cost control, quality control, fold control, dispatching.

Производство необходимо для удовлетворения потребностей и развития фирм в конкурентном деловом климате. Успех фирм зависит от эффективности этой деятельности, поэтому важно полностью контролировать ее. Производственный контроль определяется как действия, связанные с обработкой материалов, деталей, сборок и узлов от их начальной стадии до стадии готового продукта структурированным и эффективным способом. Он также может состоять из таких действий, как планирование, составление графиков, маршрутизация, диспетчеризация, хранение. По словам Генри Файоля, контроль производства - это искусство и наука обеспечения того, чтобы все действия выполнялись в соответствии с установленными правилами и изданными инструкциями. После того, как промышленник принял решения относительно дизайна продукта, производственных процессов и системы, следующая задача - предпринять шаги по планированию и контролю производства. В рамках производственного контроля прилагаются усилия для обеспечения своевременного производства в надлежащем количестве, высочайшего качества и достижения минимальных затрат с низкими потерями. Под производственным контролем принимается решение о том, где и как должно быть придано практической форме, и это основная цель производственного контроля.

Управление производством использует типичные методы управления для достижения максимальной производительности производственной системы с точки зрения выполнения общих планов производственного планирования. Производственный контроль — это в основном процесс планирования производства перед операциями, установления маршрута извлечения каждого отдельного элемента или сборки, настройки, запуска и завершения для каждого важного элемента, сборки или окончательного производства и выпуска необходимых заказов, а также инициирования необходимых последующих действий. [3]

Контроль затрат - это контроль всей серии бюджетов, которые включают аспекты контроля материальных затрат и контроля затрат на рабочую силу,

чтобы гарантировать соблюдение первоначального бюджета производственных затрат.

Контроль качества - это контроль качества и стандарта продукта.

Контроль использования машины - это контроль загрузки машины, чтобы гарантировать, что нагрузка связана с производительностью машины.

Складской контроль - это управление запасами и складом, чтобы гарантировать, что материалы доступны по мере необходимости, и их наличие не прерывает производственный график.

Компьютерное управление - это полностью автоматический контроль некоторых операций.

Цели производственного контроля заключаются в следующем: Основная цель производственного контроля состоит в том, чтобы получить максимальную отдачу от минимальных затрат ресурсов. Производственный контроль регулирует упорядоченный поток материала от стадии сырья до стадии финиша. Он выделяет механизм контроля на основе потока материалов по всей организации. Другой целью производственного контроля является надлежащая оснастка и компоновка завода.

Основные функции управления производством заключаются в том, чтобы предлагать сборки и продукты необходимого качества и количества в точное время, а также согласовывать, анализировать и получать обратную связь с управлением производством, предлагать максимальное использование ресурсов и выполнять главную задачу по сокращению затрат и созданию надежных потребительских услуг. [2]

Методы управления производством в организации: Управление производством обеспечивает обычный и плавный поток материалов и синхронизирует различные производственные операции с помощью методов программирования, планирования, диспетчеризации и управления запасами.

Программирование: производственное программирование контролирует поставку готовой продукции в желаемом количестве в срок в соответствии с производственным планом. Программирование гарантирует

наиболее эффективное использование рабочей силы, оборудования и капитала. В производственном программировании принимаются три основных решения:

Тип производимого продукта.

Количество произведенных количеств.

Когда производить:

Задачи производственного программирования:

Надежная доставка клиенту: это зависит от достижения запланированного объема производства в соответствии с производственной программой и от указания достижимых для клиента сроков поставки. При длительных сроках поставки необходимо использовать годовую производственную программу, в противном случае следует использовать краткосрочную программу. Для обеспечения надежной доставки необходимо, чтобы обещания о доставке давались только в том случае, если производственная программа все еще содержит нераспределенные продукты на соответствующий период. [1]

Планирование: оно относится к установленной временной таблице для вывода, указывающей, когда должно происходить каждое действие в надлежащей последовательности. Целью составления расписания является определение времени, которое потребуется на каждый производственный процесс. Существуют различные типы расписаний, которые включают основное расписание, расписание операций и ежедневное расписание операций.

Чтобы иметь возможность контролировать графики, используются диаграммы производственного контроля, такие как диаграмма Ганта, диаграмма нагрузки гистограммы, диаграмма человека-машины.

Диспетчеризация: Диспетчеризация - это практика приведения в действие производственной деятельности посредством выполнения заказа и инструкций в соответствии с ранее запланированными сроками и последовательностью, воплощенными в маршрутных листах и графиках.

Наряд-заказ: он выдается для разрешения начала производства партии в соответствии с ранее запланированными датами и временем, указанными в диаграммах загрузки машины, маршрутных листах и контрольных устройствах. Время, затраченное на выполнение операции, записывается в производственном заказе. [2]

Прогресс или последующие действия: Последующие действия — это методическое изучение производственной деятельности, чтобы производство могло осуществляться в соответствии с планом. Прогресс - это функция, с помощью которой можно заранее предупредить, когда фактическое производство расходится с запланированным, и, таким образом, позволяет предпринять корректирующие действия. Последующее наблюдение - важный этап производственного контроля. [3]

Подводя итог, можно сказать, что производственный контроль влечет за собой планирование производства в производственных компаниях до начала фактической производственной деятельности и осуществление контрольных мероприятий для обеспечения того, чтобы запланированное производство было реализовано с точки зрения качества, количества, графика поставок и темпов производства. на протяжении всего жизненного цикла производства. Основные преимущества управления производством заключаются в том, что он обеспечивает бесперебойную работу всех производственных процессов; обеспечить экономию производственных затрат, тем самым улучшив чистую прибыль и контролируя потери ресурсов. Производственный контроль не может быть одинаковым для всех фирм. Производственный контроль зависит от характера производства, ориентированности на работу, ориентированность на оказание услуг, а также характера операции и размера операции.

Список используемой литературы:

1. Андерсен Бьерн. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования/ Пер. с англ. С. В. Ариничева /Надч. ред. Ю. П. Адлер. - 3.-е изд. – М.: РИА «Стандарты и качество», 2005. – 272 с.

2. Беккер Й. Менеджмент процессов/ Под ред. Й Беккера, Л. Вилкова, В. Таратухина, М. Кугелера, М. Роземанна; [пер. с нем.]. – М.: Эксмо, 2008. – 384 с.
3. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учебное пособие / О. М. Горелик. – 2-е изд.стер. – М. : КНОРУС, 2014. – 270 с.