

УДК 330.1

*Слобожанинова Валентина Юрьевна магистрант  
ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный  
университет»  
Института финансов, экономики и права*

*Научный руководитель: Митрофанова Я.С., к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный  
университет»*

**СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ  
ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

*Аннотация. В статье рассмотрены сущность и значение финансового контроля в экономической деятельности хозяйствующих субъектов. Рассмотрена практика реализации финансового контроля на примере трех российских организаций. Определены особенности и разработаны рекомендации по повышению эффективности финансового контроля в рассматриваемых организациях.*

*Ключевые слова: финансы, финансовый контроль, контроллинг, информация, финансовый план, дебиторская задолженность.*

*Slobozhaninova Valentina Yuryevna Master's student  
Tolyatti State University,*

*Institute of Finance, Economics and Law*

*Supervisor: Mitrofanova Ya. S., Candidate of Economics, Associate Professor*

*Tolyatti State University, Russia*

**MODERN FEATURES OF THE APPLICATION OF FINANCIAL  
CONTROL IN THE ACTIVITIES OF BUSINESS ENTITIES**

**Annotation.** The article examines the essence and significance of financial control in the economic activity of business entities. The practice of financial control implementation is considered on the example of three Russian organizations. The features are determined and recommendations are developed to improve the efficiency of financial control in the organizations under consideration.

**Key words:** finance, financial control, controlling, information, financial plan, accounts receivable.

Актуальность темы статьи обусловлена высокой значимостью финансового контроля для сбора и анализа информации о действительном финансовом состоянии объекта управления и эффективности принятых управленческих решений деятельности хозяйствующих субъектов. От того, насколько эффективно решен вопрос финансового контроля в экономической деятельности хозяйствующего субъекта, зависит его финансовая устойчивость, стабильность финансово-экономического положения на рынке и конкурентоспособность.

Финансовый контроль в организации нужен для того, чтобы обеспечить эффективное использование материальных ресурсов, а также оценить уровень платежной и налоговой дисциплины в организации. Финансовый контроль осуществляется на всех стадиях управления финансами. На стадиях составления финансовых планов и прогнозов происходит оценка возможных финансовых последствий разрабатываемых программ, долгосрочных негативных тенденций в экономике и т.д.

Главной целью финансового контроля является отслеживание нежелательных ситуаций и своевременное принятие соответствующих мер и предупреждение различного рода нарушений<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup>Буряковский В.В. Финансы предприятий: Учебник. – М.: Финансы и статистика, 2018. – С.118.

Функции финансового контроля возлагаются на субъектов системы финансового контроля, которые обязаны инспектировать организацию в соответствии с действующим законодательством. В качестве субъектов финансового контроля могут выступать государственные органы, специально учрежденные структурные подразделения, негосударственные специализированные организации, квалифицированные специалисты.

Основными факторами, определяющими эффективность и успех финансового контроля в организации, являются документально-правовая база, ресурсы, необходимые для проведения финансового контроля, и соответствующие полномочия сотрудников контролирующих органов<sup>2</sup>.

В качестве практического примера были рассмотрены системы финансового контроля в хозяйствующих субъектах на примере предприятий, работающих в сфере оптовой торговли: ООО «Гермес», ООО «ПАМПЭН РУС» и ООО «Ирбис».

В ООО «Гермес» применяется полностью неавтоматизированный внутренний финансовый контроль, в ООО «Ирбис» и ООО «ПАМПЭН РУС» используется система автоматизированного внутреннего финансового контроля. Элементы системы внутреннего финансового контроля в рассматриваемых организациях описаны на рисунке 1. Особенности внутреннего финансового контроля в торговых организациях предопределены следующим:

- в качестве объектов бухгалтерского учета и показателей отчетности в торговой организации выступают товары и товарооборот;

- торговые организации осуществляют деятельность в сфере обращения, следовательно, у них отсутствуют расходы на производство, что приводит к специфичному учету расходов по обычным видам деятельности.

---

<sup>2</sup> Чижик В.И. Роль финансового контроля в экономической деятельности хозяйствующего субъекта // Актуальные проблемы развития современной экономики. (Сборник статей VIII межвузовской научно-теоретической конференции). - 2019. - С. 320.



Рисунок 1 – Система внутреннего финансового контроля в торговой организации

Особенности торговых организаций, которые нужно учитывать при организации системы внутреннего финансового контроля, перечислены на рисунке 2.

## Особенности внутреннего финансового контроля в торговой организации

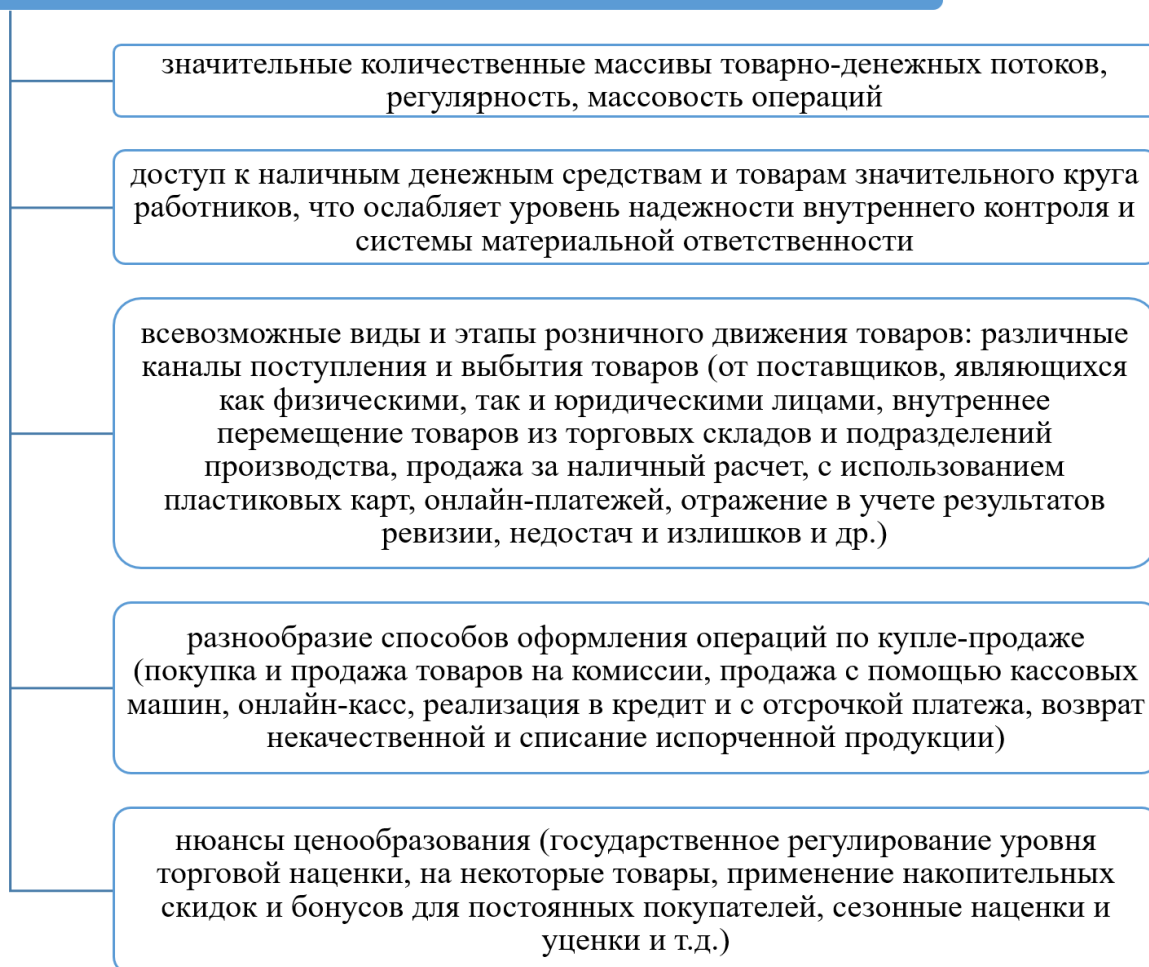


Рисунок 2 – Особенности внутреннего финансового контроля в торговой организации

Исходя из проведенного анализа был сделан вывод, что система внутреннего финансового контроля в торговой организации охватывает как организацию в целом, так и отдельные ее структурные подразделения, и виды деятельности. Его основной функцией является организовать непрерывное наблюдение за деятельностью торговой организации с целью выявления рисков и неблагоприятных ситуаций, а также возможных резервов экономического роста и повышения эффективности деятельности торговой организации. В ходе осуществления финансового контроля в торговой организации могут быть выявлены ошибки при организации

бухгалтерского и налогового учета операций с товарами, искажения при составлении бухгалтерской отчетности.

Исходя из выявленных особенностей организации финансового контроля на предприятиях ООО «Гермес», ООО «Ирбис» и ООО «ПАМПМЭН РУС» и на основе анализа передового опыта был предложен ряд рекомендаций (см. табл. 1).

Таблица 1 – Рекомендации по совершенствованию организации финансового контроля хозяйствующего субъекта

№	Мероприятие	Цель
1	Усиление контроля и анализа дебиторской задолженности	Пополнение реальных денежных средств, повышение оборачиваемости дебиторской задолженности, недопущение роста дебиторской задолженности до критической величины
2	Организация системы внутреннего контроля	Повышение эффективности управления организацией
3	Повышение квалификации персонала экономического отдела	Повышение эффективности и качества финансового контроля в организации
4	Составление финансового плана	Усиление контроля доходов и расходов предприятия
5	Усиление взаимодействия на всех этапах взаимоотношений с покупателями	Улучшение внутреннего контроля договорных отношений с покупателями.

Таким образом, эффективное управление финансами организации основывается на системе планирования и бюджетирования и последующем контроле экономических показателей деятельности организации. Для финансового контроля используются различные инструменты, которые позволяют сравнить запланированные показатели с фактически полученными данными по результатам деятельности, контролировать движение денежных средств. При этом было определено, что в современных условиях применение финансового контроля в хозяйствующих субъектах требует комплексного подхода, включающего автоматизацию сбора информации, повышение квалификации персонала экономического отдела и учет максимального количества факторов внешней и внутренней среды.

### **Использованные источники:**

1. Буряковский В.В. Финансы предприятий: Учебник. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 290 с.

2. Чижик В.И. Роль финансового контроля в экономической деятельности хозяйствующего субъекта // Актуальные проблемы развития современной экономики. (Сборник статей VIII межвузовской научно-теоретической конференции). - 2019. - С. 319-321.