

*Трибуналова И.А.*

*Старший преподаватель кафедры «Экономической информатики  
учета и коммерции»*

*Гомельский государственный университет «Имени Ф. Скорины»*

*РБ, г. Гомель*

**ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ НЕСТАБИЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО  
СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ОБСЛУЖИВАЮЩИХ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННУЮ ТЕХНИКУ**

*Аннотация: в статье рассмотрены основные факторы нестабильного  
финансового состояния организаций обслуживающих  
сельскохозяйственную технику государственных сельскохозяйственных  
предприятий и основные пути его улучшения с точки зрения стабилизации  
их дебиторской задолженности.*

*Ключевые слова: финансовое состояние, сельскохозяйственная техника,  
структура активов, дебиторская задолженность, кредитование*

*Trybunalava Ina Alexandrovna*

*Senior Lecturer of the Department of Economic Informatics of Accounting  
and Commerce*

*Francisk Skorina Gomel State University*

*Republic of Belarus, Gomel,*

**WAYS TO OPTIMIZE CASH FLOWS IN THE ORGANIZATION**

*Abstract* The article considers the main factors of the unstable financial condition of organizations servicing agricultural machinery of state agricultural enterprises and the main ways to improve it in terms of stabilizing their accounts receivable.

*Keywords:* financial condition, agricultural machinery, asset structure, accounts receivable, lending

Проводимый анализ финансового состояния организаций основным видом деятельности которых является ремонт сельскохозяйственной техники сельскохозяйственных предприятий государственного сектора выявляет ряд типичных проблем характерных практически для всех данных организаций. Основным видом деятельности таких организаций является оказание услуг по ремонту техники сельскохозяйственными организациями государственного сектора, который в свою очередь отличаются низким уровнем платёжеспособности. Структура активов таких организаций представлена значительным удельным весом долгосрочных активов, среди которых значительную часть, которая может достигать до 90 %, занимает дебиторская задолженность, под урожай будущего года. В связи с чем особую актуальность в определении стабильности финансового состояния занимает ее качество. Так являясь источником для погашения обязательств организации значительная часть просроченных сумм в ее составе будет вынуждать организацию брать кредиты и займы для их погашения. А учитывая уровень процентных ставок по кредитам для бизнеса проценты по таким кредитам будут не только снижать прибыль организации, но и ухудшать ее финансовое состояние.

Проводимый анализ деятельности организаций основным видом деятельности которых является ремонт сельскохозяйственной техники сельскохозяйственных предприятий государственного сектора показывает, что в сумме краткосрочной дебиторской уровень просроченной дебиторской задолженности может достигать до 80 %. Вследствие того, что дебиторская задолженность своевременно не погашается, организации вынуждены привлекать кредиты и займы для погашения текущих обязательств, а именно своевременно выплачивать заработную плату, налоги и сборы и обязательства перед поставщиками. Технически, с таким уровнем финансовых коэффициентов и платежной дисциплины дебиторов банки должны отказывать в выдаче кредитов, вследствие этого кредиты выдаются под гарантию правительства. Однако это не спасает

сложившуюся ситуацию, так как она носит перманентный характер, и помимо того, что организации основным видом деятельности которых является ремонт сельскохозяйственной техники, тратят значительные финансовые ресурсы для уплаты процентов за пользование кредитами, что снижает эффективность их деятельности, они вынуждены рефинансировать значительную часть кредитов так как у них отсутствуют денежные средства для современного их погашения [1].

Однако учитывая то, что качество активов никак не учитывается при проведении классического анализа финансового состояния организаций, то наблюдаемая тенденция динамики соответствующих коэффициентов будет довольно устойчивой и свидетельствовать о росте устойчивых источников финансирования активов. С точки зрения финансовой независимости рассчитываемые коэффициенты также будут иметь высокие значения, однако, так как значительная часть активов исследуемых организаций сформирована за счет долгосрочных кредитов и займов, которые помимо того, что их нужно своевременно погашать имеют высокую стоимость. Учитывая то, что период оборота дебиторской задолженности, которая по сути должна являться основным источником погашения образующейся задолженности по кредитам достаточно высок, у исследуемых организаций перманентно возникают проблемы со своевременностью погашения задолженности по кредитам, о чем свидетельствует высокий удельный вес их рефинансируемой части.

Проблемой, затрудняющей работу финансовых служб в данной области, является невозможность использования традиционных методов управления дебиторской задолженностью:

- 1 Подавать в суд на должников бессмысленно, так как с их низким уровнем платёжеспособности и очередностью их платежей и долгов даже признанные судом суммы к взысканию организация не получит до истечения сроков исковой давности.

2 Организация не может отказаться от ремонта техники наиболее неплатежеспособных дебиторов, чья задолженность перманентно не погашается, так как собственником организации является государство и в его прямых интересах своевременный ремонт сельскохозяйственной техники к посевной уборочной и т.д. независимо от уровня платежеспособности сельскохозяйственных организаций.

3 Отсутствие прямого контакта с должником при взыскании задолженности. При ремонте сельскохозяйственной техники организация взаимодействует с руководителем или АУП сельскохозяйственной организации. Однако при погашении задолженности, оно вынуждено взаимодействовать с горисполкомом территориальной единицы к которой относится та или иная сельскохозяйственная организация, так как все денежные средства аккумулируются на их счетах и колхоз не может самостоятельно решать куда они будут направлены в первую очередь. Это значительно затрудняет возможность маневрирования дебиторской задолженностью в части дробления общей суммы на отдельные составляющие с графиком погашения и т.д.

Поэтому организациям основным видом деятельности которых является ремонт сельскохозяйственной техники сельскохозяйственных предприятий государственного сектора целесообразно приступить к разработке долгосрочных стратегий развития, основанных на сбалансированной политике управления основным и оборотным капиталом с целью минимизации объемов заемных источников финансирования в основные и оборотные средства и снижения риска вероятности ухудшения финансовой устойчивости организации. В части краткосрочной стратегии развития исследуемым организациям можно предложить использовать ряд административных процедур, а также сдвинуть целевой сегмент рынка в части работы с фермерскими хозяйствами для обеспечения потребности в ликвидных средствах.

### **Использованные источники:**

Менеджмент : учебное пособие для студентов вузов экономических направлений и специальностей / под ред. Ю. В. Кузнецова. – Москва : ЮРАЙТ, 2021. – 246 с. – (Высшее образование).