

## ОПТИМИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Сущенко Юрий Сергеевич**, студент 6-го курса кафедры Управления  
Научный руководитель: **Нефедьев Вячеслав Владимирович**, к.т.н.,  
доцент кафедры Управления

*Оптимизация таможенно-логистической инфраструктуры является одной из ключевых задач для предприятий, участвующих во внешнеэкономической деятельности (ВЭД). В современных условиях глобализации и усиления международной конкуренции эффективное управление таможенными и логистическими процессами позволяет предприятиям снизить издержки, ускорить товарооборот и повысить свою конкурентоспособность на мировых рынках.*

Таможенно-логистическая инфраструктура, Оптимизация процессов, Внешнеэкономическая деятельность, Глобализация, Международная конкуренция, Управление издержками, Ускорение товарооборота

### **Optimization of enterprise customs-logistics infrastructure**

**Yuriy Sergeevich Sushchenko**, 6th-year student at the Department of  
Management

Supervisor: **Vyacheslav Vladimirovich Nefedev**, Candidate of Technical  
Sciences, Associate Professor at the Department of Management

Optimizing customs and logistics infrastructure is one of the key tasks for enterprises engaged in foreign trade activities (FTA). In the modern context of globalization and intensified international competition, efficient management of customs and logistics processes enables enterprises to reduce costs, accelerate turnover, and enhance their competitiveness in global markets.

Customs-logistics infrastructure, Process optimization, Foreign trade activity, Globalization, International competition, Cost management, Accelerating turnover

В ходе исследования применялись следующие методы:

- Анализ и синтез информации.
- Статистический анализ.
- Экономико-математическое моделирование.
- Метод экспертных оценок.

## **Анализ текущего состояния таможенно-логистической инфраструктуры**

В настоящее время предприятия, занимающиеся внешнеэкономической деятельностью, сталкиваются с рядом проблем в области таможенно-логистической инфраструктуры. К основным проблемам относятся:

- Длительные сроки таможенного оформления грузов.
- Высокие таможенные пошлины и налоги.
- Неэффективная координация между различными звеньями логистической цепи.
- Недостаточное использование современных информационных технологий.

### **Основные направления оптимизации**

#### **1. Автоматизация таможенного оформления**

Внедрение современных информационных систем и технологий, таких как электронное декларирование, позволяет существенно сократить время таможенного оформления и уменьшить вероятность ошибок.

#### **2. Оптимизация транспортных операций**

Использование систем управления транспортом (TMS) и сотрудничество с профессиональными логистическими провайдерами позволяют повысить эффективность перевозок, сократить затраты и улучшить сроки доставки.

#### **3. Улучшение складских операций**

Внедрение систем управления складом (WMS) и автоматизация складских процессов способствуют повышению точности учета, уменьшению издержек на хранение и ускорению обработки заказов.

#### 4. Снижение таможенных платежей

Использование возможностей международных соглашений о свободной торговле и оптимизация товарных потоков для минимизации таможенных пошлин и налогов.

#### 5. Повышение квалификации персонала

Регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников в области таможенного законодательства и логистики способствует улучшению качества выполнения таможенно-логистических операций.

Оптимизация таможенно-логистической инфраструктуры предприятия является важным условием для повышения эффективности внешнеэкономической деятельности. Реализация предложенных мер позволит значительно сократить издержки, улучшить сроки доставки товаров и снизить риски, связанные с таможенным оформлением и логистикой. Это, в свою очередь, приведет к увеличению конкурентоспособности предприятия на международных рынках и укреплению его позиций в глобальной экономике.

При выборе информационных технологий для поддержки современного складского комплекса, особенно учитывая мнения и отзывы клиентов, настоящее Общество предпочло систему управления складом Warehouse Management System (WMS). Эта система, интегрирующая ключевые складские логистические бизнес-процессы, обеспечивает эффективную поддержку бизнес-процессов в реальном времени и способна обрабатывать большие объемы данных, а также поддерживать работу сотен пользователей одновременно. Рассматривая различные предложения на рынке, комплексная система WMS была признана наиболее эффективной для нужд компании.

В целях повышения эффективности управления грузопотоком предлагается приобрести интегрированную информационную систему управления.

Интегрированная системы управления таможенным складом открывает следующие возможности:

- управлять складом в режиме реального времени, оперативно получая информацию о его состоянии – в любых разрезах;
- позволяет оптимально использовать все ресурсы склада: временные, финансовые, материальные, человеческие – за счет планирования, анализа загруженности мощностей, анализа обрачиваемости грузов, контроля выполнения заданий.

#### *Литература*

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // Официальный сайт Евразийского экономического союза <http://www.eaeunion.org/>, 18.03.2023

2. Федеральный закон от 08.12.2003 № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности».

3. Бойко П.С., Маскальская А.Н., Товстошенко В.Н. Международный опыт управления внешнеэкономической деятельностью // Логистика – Евразийский мост. Красноярск, 2019.