

Введенская Д. Ю.

студентка кафедры учёта, анализа и аудита

Институт экономики и управления ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И.

Вернадского»,

г. Симферополь, Республика Крым, Россия

РОЛЬ КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Аннотация: Статья посвящена анализу роли контроля финансовых результатов в процессе оптимизации управленческих решений. В работе рассматриваются основные методы и инструменты контроля финансовых показателей, их влияние на эффективность управления предприятием и пути улучшения финансовых результатов через корректировку управленческих стратегий. Особое внимание уделяется взаимосвязи между качеством контроля финансовых результатов и уровнем принятия обоснованных управленческих решений, которые способствуют устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности компании.

Ключевые слова: контроль финансовых результатов, оптимизация управленческих решений, методы контроля, финансовые показатели, управление предприятием, конкурентоспособность, устойчивое развитие.

Vvedenskaya D. Yu.

student of the Department of Accounting, Analysis and Audit

Institute of Economics and Management of the V. I. Vernadsky KFU,

Simferopol, Republic of Crimea, Russia

Scientific supervisor:

THE ROLE OF FINANCIAL PERFORMANCE MONITORING IN OPTIMIZING MANAGEMENT DECISIONS

Annotation: The article is devoted to the analysis of the role of financial performance control in the process of optimizing management decisions. The paper discusses the main methods and tools for monitoring financial indicators, their impact on the effectiveness of enterprise management and ways to improve financial results through the adjustment of management strategies. Special attention is paid to the relationship between the quality of financial performance control and the level of informed management decisions that contribute to the sustainable development and competitiveness of the company.

Keywords: control of financial results, optimization of management decisions, control methods, financial indicators, enterprise management, competitiveness, sustainable development.

В условиях современной экономики, где конкуренция становится все более жесткой, а рынки – динамичными и непредсказуемыми, эффективное управление финансовыми результатами приобретает первостепенное значение для успешного функционирования предприятий. Контроль финансовых результатов выступает ключевым инструментом в арсенале менеджеров, позволяя своевременно выявлять отклонения от плановых показателей и принимать корректирующие меры. В этой статье мы рассмотрим, как контроль финансовых результатов влияет на процесс оптимизации управленческих решений и способствует достижению стратегических целей организации.

Контроль финансовых результатов представляет собой систематический процесс сбора, анализа и интерпретации данных о финансовых показателях деятельности предприятия [2]. Он позволяет оценить эффективность использования ресурсов, выявить слабые места в

бизнес-процессах и определить потенциальные возможности для роста и развития. В условиях неопределенности и быстроменяющейся внешней среды контроль финансовых результатов становится неотъемлемой частью управленческого процесса, обеспечивая руководство необходимой информацией для принятия взвешенных и обоснованных решений.

Оптимизация управленческих решений на основе контроля финансовых результатов предполагает не только реагирование на текущие проблемы и отклонения, но и про активное управление, направленное на предотвращение потенциальных рисков и максимизацию возможностей [2]. В статье будут рассмотрены методы и инструменты контроля финансовых результатов, их влияние на качество управленческих решений и пути повышения эффективности управления предприятием через улучшение системы финансового контроля.

Контроль финансовых результатов включает в себя мониторинг и оценку ключевых показателей, таких как прибыльность, рентабельность, ликвидность и платежеспособность [3]. Эти показатели позволяют оценить текущее состояние бизнеса и выявить возможные риски и проблемы. Своевременное обнаружение отклонений помогает руководству принимать меры до того, как ситуация станет критической.

Одним из основных инструментов контроля является бюджетирование. Бюджет представляет собой план доходов и расходов на определенный период времени [3]. Сравнение фактических показателей с бюджетом позволяет определить степень выполнения планов и выявить причины возможных отклонений. Это дает возможность оперативно вносить изменения в стратегию и тактику управления предприятием.

Контроль финансовых результатов включает в себя сбор, анализ и интерпретацию данных о финансовых показателях предприятия. Для этого используются различные методы и инструменты, такие как [5]:

1. Бухгалтерская отчетность.

Данный инструмент является ключевым источником информации о финансовом состоянии предприятия. Она позволяет оценить доходы, расходы, прибыль, убытки, активы и обязательства компании. Включает баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств.

2. Финансовые коэффициенты.

К ним относятся показатели, которые рассчитываются на основе бухгалтерской отчетности. Они позволяют сравнить финансовые результаты предприятия с показателями других компаний или с собственными результатами за предыдущие периоды. Включают: коэффициенты ликвидности, рентабельности, оборачиваемости активов и пр.

3. Анализ трендов.

Данный метод позволяет выявить тенденции изменения финансовых показателей во времени. Он помогает прогнозировать будущие результаты и принимать соответствующие управленческие решения. К ним относятся чаще всего горизонтальный и вертикальный анализы.

4. Сравнительный анализ.

Метод, основанный на сравнении финансовых показателей анализируемой организации с конкурентами или отраслевыми значениями, принятых на рынке.

Помимо этих методов, также можно отнести еще такие инструменты, как: ABC-анализ и SWOT-анализ [6].

Использование этих методов позволяет получить комплексную картину финансового состояния предприятия и принять обоснованные управленческие решения.

Контроль финансовых результатов играет важную роль в повышении эффективности управления предприятием. Он позволяет [4]:

1. Своевременно выявлять проблемы и риски – благодаря регулярному анализу финансовых показателей руководство может

оперативно реагировать на возникающие проблемы и принимать меры по их устранению.

2. Оценивать эффективность управленческих решений – контроль финансовых результатов позволяет оценить, насколько принятые решения способствуют достижению поставленных целей и задач.

3. Корректировать стратегию развития – на основе анализа финансовых показателей руководство может корректировать стратегию развития предприятия, чтобы повысить его конкурентоспособность и устойчивость.

Для улучшения финансовых результатов предприятия необходимо корректировать управленческие стратегии с учетом данных контроля финансовых результатов. Это может включать в себя [5]:

1. Оптимизацию расходов – анализ структуры расходов позволяет выявить возможности для их сокращения без ущерба для качества продукции или услуг.

2. Повышение эффективности использования активов – анализ активов предприятия позволяет выявить неэффективно используемые активы и принять меры по их оптимизации.

3. Развитие новых направлений бизнеса – на основе анализа финансовых показателей можно выявить перспективные направления для развития бизнеса и разработать стратегию их реализации.

Таким образом, контроль финансовых результатов является неотъемлемой частью процесса управления предприятием. Он позволяет руководству получать актуальную информацию о состоянии бизнеса, оценивать эффективность принятых решений и своевременно корректировать стратегию развития. Для улучшения финансовых результатов необходимо активно использовать данные контроля

финансовых результатов при принятии управленческих решений и корректировке стратегий развития предприятия.

Список использованных источников

1. Вышаренко, У. В. Финансовый контроллинг в обеспечении устойчивого развития компаний в условиях цифровой трансформации / У. В. Вышаренко, А. С. Ханжина // Конституция Российской Федерации как гарант прав и свобод человека и гражданина: материалы IV Всероссийской национальной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 10–11 декабря 2021 года. – Ростов-на-Дону: Ростовский государственный университет путей сообщения. - 2022. - С. 198-202.

2. Локтионова, Ю. Н. Основы финансового менеджмента: учеб. пособие. М.: Русайнс. - 2022. - 141 с.

3. Мержо, М. Ш. Инструменты контроллинга в системе экономической безопасности предприятия / М. Ш. Мержо, Л. Ш. Янгильбаева // Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. – 2023. – № 2(50). – С. 71-77.

4. Пласкова, Н.С. Финансовый контроллинг как функция управления стратегией организации / Н.С. Пласкова // Учет. Анализ. Аудит. - 2020. - Т. 7, № 5. - С. 24-32.

5. Фаизов, И. Д. Современные инструменты управления финансовыми результатами экономического субъекта / И. Д. Фаизов, З. З. Сафина // Инновации. Наука. Образование. - 2021. - № 25. - С. 1037-1042.

6. Чотчаева, Т. И. Способы получения данных для контроллинга и методы их анализа / Т. И. Чотчаева, Е. П. Журавлева // Наука в современном обществе: закономерности и тенденции развития: Сборник статей Международной научно-практической конференции. - 2022. - С. 104-108.