

УДК 338.2

Довыденкова Т.С.

студент 4 курса

научный руководитель: Андреев А.В., к.э.н.,

доцент кафедры корпоративная экономика

Поволжский институт управления

имени П.А.Столыпина – филиал РАНХиГС

Россия, г. Саратов

**СИСТЕМА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ФАКТОР
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация: В статье рассматривается концепция бережливого производства как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия. Основная цель статьи показать, как внедрение бережливого производства напрямую влияет на обеспечение экономической безопасности.

Ключевые слова: Экономическая безопасность, бережливое производство, производительность труда, потери, ценности.

Dovydenkova T. S.

4th year student

Scientific adviser: Andreev A.V., Candidate of Economics

Volga Region Institute of Management

named after P. A. Stolypin - branch of RANEPA

Russia, Saratov

**LEAN PRODUCTION AS A FACTOR OF ECONOMIC
SECURITY**

Annotation: The article considers the concept of lean production as a factor in ensuring the economic security of an enterprise. The main purpose of the article is to show how the introduction of lean manufacturing directly affects

the provision of economic security. What are the main types of losses in the enterprise and how to minimize them.

Keywords: Economic security, lean production, losses, values.

В современном постоянно меняющемся мире одной из значимых проблем, стоящих перед любым развивающимся предприятием, является обеспечение экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия состоит в обеспечении оптимального использования ресурсов, создании условий для стабильной и эффективной работы, оптимизации процессов производства, управления и сбыта, а также получения прибыли.

В современных условиях хозяйствования внедрение инструментов и принципов бережливого производства играет важную роль в обеспечении экономической безопасности.

Термин «Leanproduction» (Бережливое производство) был введен в общенаучный оборот Джоном Крафчиком в книге «Машина, которая изменила мир», которая вышла в 1990 году. Однако корни возникновения философии бережливого производства восходят к истоку двадцатого столетия [1].

Для достижения высокого уровня эффективности производства, в производственном процессе должны использоваться все без исключения возможности производственных мощностей, формирование непрерывного процесса устранения издержек, для того, чтобы гарантировать выпуск высококачественной продукции в соответствии с потребительским спросом.

При этом уровень экономической безопасности предприятия будет зависеть от того, насколько эффективно специалисты службы экономической безопасности смогут оценить и обойти возможные риски и угрозы, устранить их нежелательные последствия и тем самым обеспечить возмещение убытков в должном объеме.

Важно учитывать, что основным экономическим принципом является максимизация прибыли. Для достижения стабильности финансового – экономического положения необходимо проведение комплексных организационных изменений, на одних лишь операционных прорывах система не станет устойчивой.

Необходимо регулярное поддержание оптимального социально-психологического климата в коллективе, формирование у работников чувства принадлежности к организации, поскольку сотрудники являются главной ценностью компании, и то, как воспринимают они философию бизнеса, так они и привносят ее в производственный процесс и обеспечивают повышение производительности труда.

Функционирует бережливый метод, на первый взгляд, весьма просто. Вначале необходимо обнаружить барьеры, препятствующие росту конкурентоспособности предприятия. Уже после этого - дать оценку, можно ли данные завалы преодолеть, сократить или обойти.

При этом планируется не единичное, однократное действие, не творческий порыв единичных работников либо управляющих, а продолжительная процедура, в которую одинаково втянуты как владельцы бизнеса, так и простые сотрудники, которые работают даже на самых низкоквалифицированных должностях.

Основной путь к максимизации прибыли заключается в задаче отыскивать пути снижения собственных скрытых затрат. Внедряя инструменты и принципы бережливого производства, предприятия могут радикально увеличивать добавочную стоимость продуктов, путем устранения потерь в производственном процессе.

Ключевым понятием в бережливом производстве является ценность. Формирует ценность конкретного продукта производитель, но определяется она потребителем. Каждому предприятию необходимо обеспечить непрерывное течение потока создания ценности.

Вся деятельность предприятия делится на операции и процессы. Их можно разделить на 3 категории:

- Создающие ценность продукции;
- Не создающие ценность продукции;
- Не создающие ценность продукции, но обязательные в силу производственного процесса [2].

Ценность рассматривается как полезность, присущая товару или услуге, которую потребитель хочет приобрести.

В то же время поток ценности понимается как последовательность действий, необходимых для преобразования сырья или информации в продукт или услугу, требуемые производителем. Действия можно разделить на 3 этапа:

- решение проблем (от проектирования до выпуска готового товара или услуги);
- управление информационными потоками (от получения заказа до составления графика проекта и поставки готового изделия);
- физическое преобразование (от сырья или информации в продукт или услугу) [3].

Задачей специалистов является поиск и устранение действия, которые никак не добавляют ценности потребителю и именно обеспечение непрерывного течения потока позволяет выявить скрытые потери.

Для обеспечения экономической безопасности и эффективного производственного процесса предприятия необходимо не только просто внедрять принципы и инструменты концепции бережливого производства, но и понимать, что бережливое производство начинается с выполнения обязательств перед потребителями, сотрудниками предприятия и обществом в целом.

Большинство предприятий пытаются реализовать концепцию бережливого производства, улучшая только один поток – материальный,

оптимизируя процессы: разработки, производства, сбыта. Однако, даже для улучшения материального потока предприятиям в ряде отраслей (пищевой промышленности) приходится преодолевать барьеры стратегического характера [4].

Если придерживаться непоследовательного и эпизодического применения принципов и инструментов бережливого производства без пересмотра философии функционирования организации, то можно смело сказать, что компания не входит в число сторонников бережливого производства.

Только когда предприятие осознает и примет для себя утверждение, что реальное бережливое производство является философией и гораздо обширнее набора систем и инструментов, только тогда будет иметь смысл строить проекты по внедрению методологии бережливого производства в производственный процесс.

Библиографический список:

1. История Бережливого производства [Электронный ресурс]. – URL: <http://am-lean.ru/lean/history.php> (дата обращения: 10.11.2020)
2. Джонс Д., Вумек Д. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании/ Дэниел Джонс, Джеймс Вумек . Пер. с англ. – 12-е изд. – М.: - Альпина Паблишинг, 2020 – С. 10
3. Вейдер М. Инструменты бережливого производства II: Карманное руководство по практике применения Lean / Майкл Вейдер; Пер. с англ.- 11-е изд., перераб. и доп.- М.: Альпина Паблишер, 2019.- С. 151
4. Андреев А.В. Формирование устойчивой конкурентной позиции предприятий молочной промышленности на локальном уровне // ЭТАП: Экономическая теория, анализ, практика. 2014. № 1. С. 58-73.