

**Ян Миньфан**

магистрант

Московский педагогический государственный университет

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ IP В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЕ: СТРАТЕГИИ И ВЫЗОВЫ ДЛЯ HUAWEI**

**Аннотация.** Статья рассматривает систему управления рисками интеллектуальной собственности (IP) в контексте технологической компании Huawei. Освещаются основные аспекты защиты IP, правовые и инновационные стратегии, а также вызовы, с которыми сталкивается компания в этой области.

**Ключевые слова:** Управление рисками, интеллектуальная собственность, технологии, Huawei, стратегии защиты.

**Abstract.** This article explores the risk management system of intellectual property (IP) within the technological realm of Huawei. It covers key aspects of IP protection, legal and innovative strategies, as well as challenges faced by the company in this domain.

**Keywords:** Risk management, intellectual property, technology, Huawei, protection strategies.

Статья посвящена системе управления рисками интеллектуальной собственности (ИС) в контексте деятельности технологической компании Huawei. Защита ИС становится ключевым аспектом современных технологических организаций, особенно в условиях высокой конкуренции и динамично меняющейся индустрии. Huawei, как лидер в сфере информационно-коммуникационных технологий, активно разрабатывает и реализует стратегии по управлению рисками в области ИС.

Сложная международная правовая практика, вместе с постоянными изменениями и развитием технологических стандартов, создает уникальные вызовы для защиты интеллектуальной собственности компании. Несмотря на масштабные инвестиции в инновации и разработку, существует риск неправомерного использования патентов, авторских прав и других элементов ИС. Система управления рисками IP, разработанная Huawei, основана на комплексном подходе, сочетающем в себе правовые механизмы, стратегии защиты и внутренние политики, направленные на минимизацию потенциальных угроз для ИС компании, система активно адаптируется к изменяющейся мировой экономической и правовой обстановке, что

позволяет Huawei поддерживать свою конкурентоспособность и инновационное превосходство в индустрии.

Система управления рисками в Huawei базируется на комплексном подходе, соответствующем модели организации и операционной деятельности компании, она соотносится с фреймворком Комитета спонсирующих организаций Комиссии Treadway (COSO) и ссылается на стандарт управления рисками ISO 31000, данная система подразумевает описанные политики и процессы управления рисками, постоянно уточняет организационную структуру и механизмы функционирования, а также активно оценивает свою эффективность.

Подтверждение планов по управлению крупными рисками и кризисами Советом директоров компании, а также решение неожиданных существенных инцидентов. Проактивное выявление и управление рисками бизнес-менеджерами в их соответствующих областях деятельности для поддержания рисков на приемлемом уровне.

Управление рисками внедрено как в стратегическое, так и в бизнес-планирование. Риски систематически идентифицируются и оцениваются на этапе стратегического планирования. Затем, в ходе ежегодного бизнес-планирования, разрабатываются соответствующие противодействия, а также осуществляется мониторинг и отчетность по рискам в рамках операционной деятельности, но в стратегической карте Huawei выделяются несколько существенных вызовов. Быстро меняющийся цифровой мир представляет собой неопределенную среду, где ожидаются как потенциальные возможности, так и угрозы. Глобальные экономические перспективы, замедление роста из-за различных факторов, включая усилия правительства США ограничить развитие ведущих технологий за пределами своих границ, ставят под угрозу стабильность и рост компании.

Тем не менее, Huawei нацелена на продолжение развития и успешное существование во взволнованной цифровой эпохе, она стремится использовать свои сильные стороны в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) для обеспечения цифровой трансформации всех отраслей экономики, сотрудничая с партнерами и разработчиками для создания полностью связанного и интеллектуального мира. Впредь мы останемся приверженными к глобализированной цепочке поставок и сотрудничеству с партнерами по всему миру для разработки ведущих продуктов. Мы также продолжим создавать разнообразные экосистемы, не зависящие от одной страны. Мы будем улучшать наши возможности по программной инженерии, продвигаясь вперед с нашим

пятилетним бюджетом в размере 2 миллиардов долларов США на создание качественных и надежных продуктов и решений.

#### Внешние риски

Ожидается замедление роста во многих экономиках в 2023 году, а некоторые из них могут даже пережить значительные упадки. Повышение цен и процентных ставок снизит покупательскую способность потребителей, что отразится на бизнесе и прибыльности многих компаний, замедляя инвестиции. Региональные конфликты, геополитические напряжения и протекционизм будут продолжать подрывать доверие бизнеса и потребителей. В такой неопределенной бизнес-среде Huawei будет тщательно отслеживать риски и оперативно адаптировать стратегии реагирования.

Соблюдение операционных норм предоставляет прочную основу, на которой Huawei может выживать и продолжать служить и вносить вклад в мировое сообщество. Несмотря на усиленные усилия по соблюдению применимых законов и нормативов, сложная юридическая обстановка некоторых стран и регионов может оказать влияние на компанию. Huawei будет продолжать изучать лучшие практики отрасли и принимать профилактические меры для снижения рисков.

Сложная международная геополитическая обстановка существенно повлияла на глобальную торговлю в 2022 году. Последствия пандемии и региональные конфликты замедлили рост торговли и снизили спрос на импорт в крупных экономиках. Рост цен на продукты и энергию, а также дисбаланс между предложением и спросом, вызвали инфляцию. Нестабильность в цепочке поставок вынудила многие страны искать диверсификацию поставок, переформируя глобальный торговый ландшафт. В преддверии риска экономического спада Huawei придерживается принципов свободной торговли, открытых рынков и честной конкуренции, поддерживая справедливые и недискриминационные многосторонние торговые правила.

Нашей миссией и первоочередной социальной ответственностью является поддержание стабильной работы сети. Землетрясения, тайфуны, наводнения и другие природные катастрофы могут оказать влияние на бизнес-операции Huawei и, таким образом, сетей, которые мы развернули. Мы имеем надежные механизмы реагирования на природные катастрофы и продолжаем совершенствовать свои способности в этом отношении для обеспечения бизнес-континуитета и поддержки стабильности сети наших клиентов.

В настоящее время Huawei работает в более чем 170 странах и регионах по всему миру. Сложная международная экономическая и политическая обстановка подвергает нас различным рискам в различных странах и регионах, данные риски включают в себя экономическую и политическую нестабильность, колебания в обменных курсах, и ограничения в торговле и инвестициях, представляющие потенциальные вызовы для наших операций в мировом масштабе.

#### Операционные риски

В сегодняшнем высоко глобализированном и высокоспециализированном мире операции Huawei сильно зависят от сторонних поставщиков, что делает управление бизнес-континуитетом (BCM) критически важным. Посредством многолетних инвестиций Huawei создала BCM-систему для таких областей, как НИОКР, закупки, производство, логистика и глобальные технические услуги, система охватывает наши процессы от поставщиков до Huawei и далее к нашим клиентам. В рамках этой системы мы разработали и внедрили эффективные меры для повышения навыков BCM и реагирования на чрезвычайные ситуации во всех организациях, позволяя им управлять рисками, возникающими в ходе их повседневной работы. Конкретно, мы создали управленческие организации, процессы и ИТ-платформы, внедрили ключевые элементы BCM в разработку продуктов и управление поставками, разработали планы бизнес-континуитета и планы управления чрезвычайными ситуациями, а также организовали тренинги и учения по BCM для сотрудников. Несмотря на принятие Huawei строгих мер по информационной безопасности для защиты своей интеллектуальной собственности (IP), невозможно полностью исключить неправомерное использование нашей собственной информации. Даже когда мы можем защитить нашу IP судебными путями, мы все равно можем понести убытки из-за неправомерного использования. Huawei долгое время уделяет внимание независимому инновационному развитию и защите IP. У нас есть полная система контроля за рисками IP. Тем не менее, существует вероятность того, что правообладатели могут подать иски против Huawei или сторонние лица могут нарушить наши патенты, товарные знаки или авторские права. Huawei активно реагирует на эти риски для защиты наших бизнес-операций.

Заключение данной статьи о деятельности компании Huawei в более чем 170 странах и регионах по всему миру подчеркивает сложности, с которыми она сталкивается в современной глобализированной среде. Экономическая и политическая нестабильность, колебания в обменных курсах и ограничения в торговле и инвестициях представляют

потенциальные вызовы для глобальных операций компании. Операционные риски, связанные с зависимостью от сторонних поставщиков, выдвигают управление бизнес-континуитетом (BCM) на передний план. Huawei предприняла значительные шаги по созданию и внедрению системы BCM, охватывающей все аспекты от поставщиков до клиентов. Несмотря на принятые строгие меры по защите интеллектуальной собственности, компания осознает невозможность полного исключения неправомерного использования собственной информации, но Huawei активно работает над независимым инновационным развитием и защитой своей интеллектуальной собственности, обладая системой контроля за рисками IP.

Важно отметить, что компания уделяет значительное внимание реагированию на потенциальные риски для защиты своих бизнес-операций, что подразумевает меры по реагированию на возможные иски от правообладателей и защите патентов, товарных знаков и авторских прав.

### Список литературы

1. Ян Чао. Что сеть производственных инноваций приносит в Соединенные Штаты / Ян Чао, Лонг Хайбо // Исследования текстильной науки. – 2014. – № 10. – С. 8-15. (на кит. яз.).
2. Huawei // Википедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Huawei>
3. Huawei представила перспективы широкополосной связи в Азиатско-Тихоокеанском регион [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.contentreview.com/articles/37827/>
4. Российский след Huawei [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.crn.ru/numbers/reg-numbers/detail.php?ID=91776>
5. История Huawei: Как китайский бренд меняет индустрию телекоммуникационных технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vc.ru/p/huawei-strory>
6. Перспективы развития мировой отрасли телекоммуникаций – пресс-релиз [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.procontent.ru/release/2672.html>
7. Balding C., Clarke D. C. Who Owns Huawei? // Available at SSRN 3372669. – 2019.