

УДК 658.512

Иорданова Е.П.

студентка

Россия, Краснодар

Научный руководитель: Ковальчук М.Д., к.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

**АНАЛИЗ РИСКОВ ПРИ РЕИНЖИНИРИНГЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
В АПК.**

Аннотация

Реинжиниринг бизнес-процессов является мощным инструментом повышения эффективности предприятий агропромышленного комплекса. При этом важно учитывать тот факт, что его реализация связана со значительными рисками. В статье рассматриваются основные риски, которые возникают в процессе внедрения и проведения реинжиниринга в АПК. Сюда входят стратегические, технологические, финансовые, организационные и иные внешние факторы.

Ключевые слова: реинжиниринг, бизнес-процесс, агропромышленный комплекс, риски, оптимизация.

Iordanova E.P.

student

Russia, Krasnodar

Supervisor: Kovalchuk M.D., Candidate of Economic.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

**RISK ANALYSIS IN BUSINESS PROCESS REENGINEERING IN THE
AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.**

Abstract

Business process reengineering is a powerful tool for increasing the efficiency of enterprises in the agro-industrial complex. It is important to take into account the fact that its implementation is associated with significant risks. The article examines the main risks that arise in the process of implementing and conducting reengineering in the agro-industrial complex. These include strategic, technological, financial, organizational and other external factors.

Keywords: reengineering, business process, agro-industrial complex, risks, optimization.

Введение

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) представляет собой радикальное перепроектирование ключевых процессов предприятия с целью достижения значительных улучшений в производительности, качестве и эффективности. В агропромышленном комплексе (АПК), где традиционно высока доля ручного труда, устаревших технологий и сложных логистических цепочек, реинжиниринг становится важным инструментом повышения конкурентоспособности. Однако внедрение изменений в АПК сопряжено с рядом специфических рисков, связанных как с отраслевыми особенностями, так и с человеческим фактором. В данной работе проводится анализ ключевых рисков, возникающих при реинжиниринге бизнес-процессов в агропромышленном комплексе, а также предлагаются методы их минимизации.

Методы исследования:

1. Анализ литературы.
2. Качественные методы.
3. Описательный метод.
4. Критический анализ.
5. Метод обобщения.

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) – это метод фундаментального изменения бизнес-процессов с целью достижения

значительных улучшений в ключевых показателях деятельности. В отличие от постепенной оптимизации, РБП предполагает полный отказ от устаревших схем работы и создание новых, более эффективных моделей.

Агропромышленный комплекс – это сложная система, включающая сельское хозяйство, переработку, логистику и сбыт. Его ключевые особенности представлены на рисунке 1.

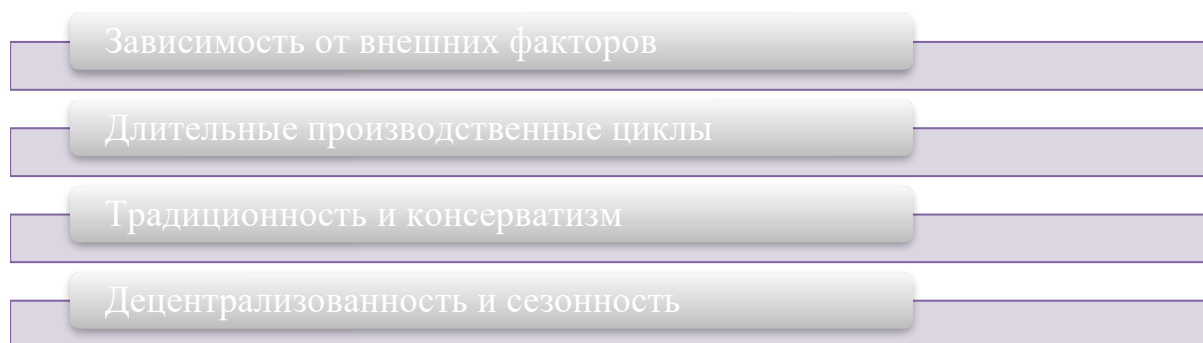


Рисунок 1 – Особенности АПК

Данные факторы влияют на реинжиниринг в АПК, делая его особенно сложным и рискованным. Риски, которые, вероятно, возникнут можно разделить на категории, представленных ниже.

1. Стратегические риски.

1.1 Ошибки в выборе процессов для реинжиниринга. Не каждый процесс требует радикального изменения, неверный выбор может привести к неоправданным затратам.

1.2 Несоответствие изменений стратегии компании. В случае, если новые процессы не согласованы с долгосрочными целями предприятия, снижается конкурентоспособность.

2. Технологические риски.

2.1 Недостаточная готовность ИТ-инфраструктуры. Автоматизация требует современных решений, которые могут быть дорогими и сложными во внедрении.

2.2 Сбои в работе оборудования. Переход на новые технологии может привести к временным остановкам производства.

3. Организационные риски.

3.1 Сопротивление персонала. Работники, которые привыкли к старым методам, могут не принимать изменения и бунтовать.

3.2 Недостаток квалифицированных кадров. Новые процессы требуют повышения квалификации сотрудников. Это приводит к увеличению затрат.

4. Финансовые риски.

4.1 Превышение бюджета. Реинжиниринг требует больших объемов инвестиций.

4.2 Недостижение ожидаемой окупаемости. Возникновение убытков при несоблюдении намеченного плана.

5. Внешние риски.

5.1 Изменения в законодательстве. Нововведения в нормативах могут привести к неэффективности процессов.

5.2 Колебания рынка. Снижение цен на продукцию ведет к снижению рентабельности реинжиниринга.

Методы управления рисками при реинжиниринге в АПК представлены на рисунке 2.

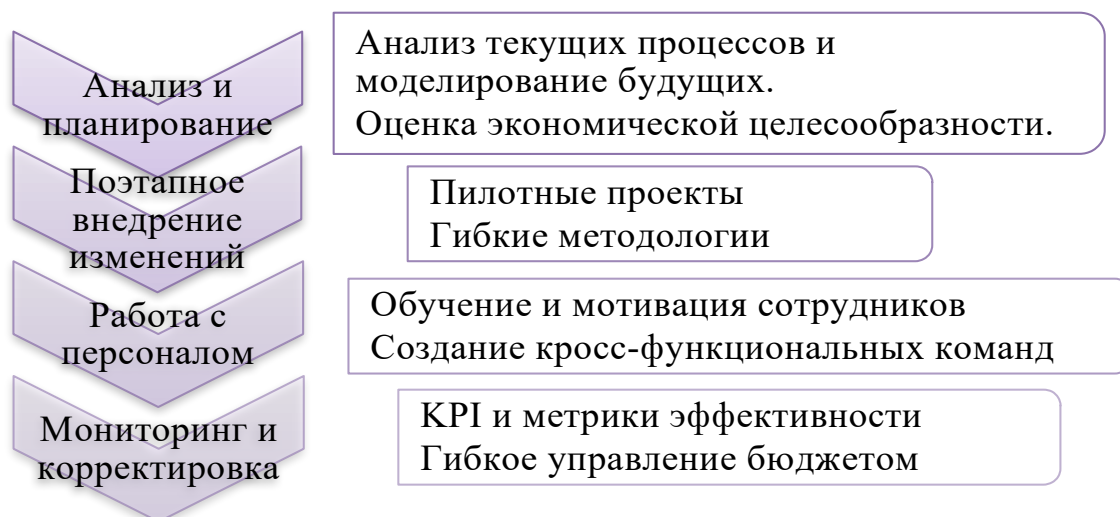


Рисунок 2 – Методы управления рисками при внедрении реинжиниринга

Заключение

Реинжиниринг бизнес-процессов в АПК является действенным инструментом повышения эффективности, но его реализация может вызывать высокие риски. Успех его внедрения зависит от тщательного анализа, грамотного планирования и адаптивного управления. Комплексный подход к минимизации рисков позволит сельскохозяйственным предприятиям достичь значительных конкурентных преимуществ в условиях динамичного рынка.

Использованные источники:

1. Морозов А.В., Незабудкин С.А. Анализ рисков реинжиниринга в аграрных предприятиях с использованием SWOT-анализа // Экономика и управление на транспорте, 2020. № 3, С. 27-31.
2. Ханин, Л.И. Методы оценки рисков при реинжиниринге бизнес-процессов // Научный обозреватель / Экономические науки, 2019. № 1(12), С. 105-112.
3. Каратаева, О.Н. Финансовые риски реинжиниринга бизнес-процессов в агрономии // Аграрный вестник, 2021. № 5(40), С. 47-52.
4. Павлова, Н.В. Риски и угрозы при внедрении реинжиниринга в агропредприятиях // Журнал агробизнеса, 2016. № 2(13), С. 58-65.
5. Асташов, В.С. Управление рисками в процессе реинжиниринга бизнес-процессов // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, 2017. № 1, С. 76-82.