

Данные об авторе: Полетаев Д.О.
Российский Университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Научный руководитель: Кочеткова О.В.

Доцент кафедры менеджмента

Экономического факультета

Кандидат экономических наук

Россия, Москва

About the author: Poletaev D.O.

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba

Scientific supervisor: Kochetkova O.V.

Associate Professor of the Department of Management

Faculty of Economics

Candidate of Economic Sciences

Russia, Moscow

**ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ВЕДЕНИЕ
БИЗНЕСА В РОССИИ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ ЯНДЕКС**

**THE IMPACT OF INTERNATIONAL SANCTIONS ON DOING
BUSINESS IN RUSSIA USING THE EXAMPLE OF YANDEX**

Аннотация. В рамках данной статьи будут раскрыты основы работы компании Яндекс после введенных антироссийских санкций. В частности, будут изучены причины санкций против российской компании Яндекс, представлены варианты решения проблемы, которые имелись у владельцев компании, были описаны действия, предпринятые для решения этой проблемы и проанализировано положение данной компании на сегодняшний день.

Abstract. This article explores the fundamentals of Yandex's operations following the imposition of anti-Russian sanctions. Specifically, it examines the reasons behind the sanctions against the Russian company Yandex, presents potential solutions available to its owners, outlines the actions taken to address the challenges, and analyzes the company's current standing.

Ключевые слова: *санкции, международные санкции, бизнес, международной бизнес, бизнес в России, российские компании, сервисы, Яндекс.*

Keywords: *sanctions, international sanctions, business, international business, business in Russia, Russian companies, services, Yandex.*

Начнем с того, что за последние годы, а именно за 2022–2024 гг. экономика нашей страны сумела пережить резкие перемены в области политики и нацелилась на укрепление отношений с Востоком, всему этому была одна причина – политический конфликт между Россией и Украиной и, как следствие, – формирование европейскими странами санкций¹. В результате чего, Россия сейчас, как и несколькими годами ранее крайне заинтересована в укреплении отношений со сторонами Азии, в частности, с Китаем, а также имеет повышенный интерес к активному развитию и поддержке местных компаний².

Конфликт этот также оказал свое влияние на работу компании Яндекс, который сегодня представляет собой крупную технологическую организацию, которая реализует свои услуги в ключевых областях деятельности.

¹ Как российский бизнес справляется с санкциями. Режим доступа: https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2024/11/20/1075795-biznes-spravlyaetsya-sanktsiyami

² «Яндекс» и вторжение России на Украину. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%C2>

В этот период торги акций компании Яндекс были резко приостановлены, рейтинг компании также рухнул, в свою очередь, структура Яндекса попала под риски наступления полного дефолта³.

Основатель Яндекса Аркадий Волож и генеральный директор компании Тигран Худавердян в этот период времени оказались под санкциями. Данный политический конфликт привел к разделению компании, все это вылилось в том, что в 2024 г., в процессе этого разделения структура несколько преобразовалась, в ней остались определенные активы, которые имелись ранее, компания сменила свое название, в свою очередь, российский бизнес был выкуплен консорциумом инвесторов.

Ключевой причиной попадания данной компании под санкции и их владельцев стало то, что в разделе «Яндекс Новости» журналисты на протяжении долгого времени искажали новостную повестку для россиян, то есть для соевой целевой аудитории, все это являлось дезинформацией и клеветой.

Из изученных ранее сведений, относящихся к данной разделу компании было определено, что журналисты компании допускали со своей страны дезинформировать свою целевую аудиторию и манипулировать мнением читателей по таким серьезным темам, как война, политика, международные отношения и т.п. Также в процессе исследования деятельности данной компании было установлено, что она хранит сведения всех своих пользователей, в частности, это сервисы доставки еды и такси. К слову, все эти данные компания обязана по запросу предоставлять ФСБ РФ⁴.

³ Компании Yandex будет пять лет запрещено работать в России. Режим доступа: https://www.cnews.ru/news/top/2024-02-08_kompanii_yandex_budet_pyat_let

⁴ Компании Yandex будет пять лет запрещено работать в России. Режим доступа: https://www.cnews.ru/news/top/2024-02-08_kompanii_yandex_budet_pyat_let

В результате всего написанного ранее отметим, что на фоне всех этих новостей, компания Яндекс подвергалась процессу реструктуризации в 2022 г. по причине санкций. В свою очередь, данная компания была поделена на две части – на зарубежную (международную) и российскую.

Так, после появления политического конфликта между Россией и Украиной биржа остановила продажу и покупку акций компании, это касается российской практики, что же касается зарубежной биржи, то там акции компании были заморожены.

В марте 2022 г., как было написано выше, на начальство компании были наложены ограничения. Спустя два года, а именно в марте 2024 г. санкции с двух руководителей компании были полностью сняты. Так, Yandex N.V. допустила, что Волож – директор компании, имеет возможность вернуться к процессу контроля пакета акций и продажи бизнеса.

Основаниями для продажи российского бизнеса в Yandex принято указывать следующие:

- санкции, введенные зарубежными странами против России и полный отказ от будущего сотрудничества зарубежных компаний активно сотрудничать с российской компанией Яндекс (например, остановка торгов на бирже акциями компании);
- меры российских властей по части реализации процесса управления в компаниях, которые принадлежали инвесторам из других «недружественных стран»;
- меры российских властей по части принудительной редомиляции стратегически важных активов⁵.

Совет директоров компании, в свою очередь, имел в своём арсенале разного рода варианты выхода из имеющегося положения:

⁵ Компании Yandex будет пять лет запрещено работать в России. Режим доступа: https://www.cnews.ru/news/top/2024-02-08_kompanii_yandex_budet_pyat_let

- разделения и будущая продажа компании;
- определение большей доли акций в категорию «дружественной юрисдикции»;
- выкуп всех акций и объединение компании с другими партнерами;
- продажа голосующего контроля в российском бизнесе с сохранением экономического интереса;
- определение ключевых полномочий по управлению компанией и ее акциями в Россию;
- передача процесса мониторинга активами компании российскому топ-менеджеру компании⁶.

Так, в 2024 г. Нидерландская Yandex провела сделку, которая касалась разделения бизнеса и своего дальнейшего выхода из коллегии акционеров российской компании Яндекс. Почти чего она поменяла свое название. Так, сегодня ключевой компанией на территории России является МКПАО «Яндекс»⁷.

Российский Яндекс успешно сумел сохранить свои проекты, в том числе сервисы и активы группы Yandex N.V. кроме проектов, которые были созданы изначально за рубежом (Nebius, Avride и TripleTen). Компания до конца 2024 г. давала ограниченные права на применение определенной доли имеющихся у себя технологий.

Качественно новая структура бизнеса имеет часть существующих активов и содержит в себе классические или уже привычные меры, которые касаются процесса управления компанией⁸.

⁶ Компании Yandex будет пять лет запрещено работать в России. Режим доступа: https://www.cnews.ru/news/top/2024-02-08_kompanii_yandex_budet_pyat_let

⁷ Yandex N.V. закрыла сделку по продаже российского «Ядекса». Режим доступа: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/516866-yandex-n-v-zakryla-sdelku-po-prodaze-rossijskogo-andeksa>

⁸ Яндекс останется частной, независимой и публичной компанией после реструктуризации. Режим доступа: <https://yandex.ru/company/news/05-02-2024#:~:text=%D0>

Таким образом, на данный момент можно сказать о том, что компания Яндекс сумела пройти долгий путь реструктуризации, не взирая на санкции, российская компания сумела не только сохранить свою привычную структуру управления и активы, но и успешно развивать свои сервисы на территории страны являясь полностью независимой.

Список литературы

1. Как российский бизнес справляется с санкциями. Режим доступа: https://www.vedomosti.ru/industry/infrastructure_development/articles/2024/11/20/1075795-biznes-spravlyaetsya-sanktsiyami
2. Компании Yandex будет пять лет запрещено работать в России. Режим доступа: https://www.cnews.ru/news/top/2024-02-08_kompanii_yandex_budet_pyat_let
3. «Яндекс» и вторжение России на Украину. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%C2>
4. Яндекс останется частной, независимой и публичной компанией после реструктуризации. Режим доступа: <https://yandex.ru/company/news/05-02-2024#:~:text=%D0>
5. Yandex N.V. закрыла сделку по продаже российского «Яндекса». Режим доступа: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/516866-yandex-n-v-zakryla-sdelku-po-prodaze-rossijskogo-andeksa>