

*Тойлыбаев Б.К.*

*магистрант 7M04104 «Деловое администрирование» EMBA*

*Бизнес-Школа НАО «Университет Нархоз»*

*г. Алматы, Казахстан*

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ  
ЗАТРАТАМИ И ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В  
УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

*Аннотация. В статье анализируется влияние рыночных преобразований и глобализации на управленческий учет в Республике Казахстан. Подчеркивается, что бюджетирование является ключевым элементом управленческого учета, способствующим выявлению отклонений от плановых показателей и корректировке действий. Рассматривается важность планирования затрат и управления ими для эффективной деятельности предприятий. Обосновывается необходимость создания и совершенствования системы планирования и управления затратами, а также отмечается роль бюджетирования в повышении координации, мотивации и финансовой устойчивости организаций.*

*Ключевые слова: бюджетирование, управленческий учет, устойчивость предприятий.*

*Toylybaev B.K.*

*Master's Degree 7M04104 Business Administration EMBA*

*Business School of NAO «University of Narkhoz», Almaty*

**BUDGETING AS A TOOL FOR MANAGING COSTS AND  
ENHANCING FINANCIAL SUSTAINABILITY IN A GLOBALIZING  
WORLD**

*Abstract. The article analyzes the impact of market transformations and globalization on management accounting in the Republic of Kazakhstan. It is emphasized that budgeting is a key element of management accounting that helps to identify deviations from planned indicators and adjust actions. The importance of cost planning and management for the efficient operation of enterprises is considered. The need to create and improve the cost planning and management system is justified, and the role of budgeting in increasing the coordination, motivation and financial stability of organizations is noted.*

*Key words: budgeting, management accounting, sustainability of enterprises.*

Углубление рыночных преобразований в экономике Республики Казахстан и усиление конкуренции в результате глобализации мирового рынка оказывают значительное влияние на постановку и решение новых, все более сложных вопросов в системе управленческого учета. В условиях растущей конкурентной борьбы и необходимости адаптации к глобальным экономическим изменениям, информационные возможности управленческого учета существенно возрастают, что становится возможным благодаря комбинации и развитию различных его элементов, методов, моделей и инструментов.

Согласно мнению Л. В. Юрьевой, Е. В. Долженковой и М. А. Казаковой, управленческий учет представляет собой неотъемлемый элемент процесса управления, который обеспечивает предоставление необходимой информации для реализации ключевых управленческих функций. В частности, управленческий учет способствует эффективному управлению текущей деятельностью организации, содействует планированию ее будущей стратегии, тактики и операций, а также оптимизирует использование имеющихся ресурсов [1].

Одним из ключевых элементов в системе управленческого учета является бюджетирование, поскольку его основная цель заключается в выявлении отклонений от утвержденных плановых показателей, что позволяет своевременно реагировать на возникающие проблемы и корректировать действия [2].

Важным аспектом эффективной деятельности предприятия является планирование затрат и управление ими. Планирование на предприятии представляет собой процесс установления целей его деятельности на определенный период, определения путей их достижения и ресурсного обеспечения. В рамках планирования разрабатывается комплекс мероприятий, который определяет последовательность шагов для достижения конкретных целей с учетом возможностей наиболее эффективного использования ресурсов каждым производственным подразделением и предприятием в целом. Пренебрежение управлением затратами может привести к снижению конкурентоспособности продукции на рынке, что, в свою очередь, ведет к сокращению спроса и снижению цены, что негативно сказывается на уровне эффективности деятельности организации. В целом процесс внутрипроизводственного планирования включает пять основных этапов, которые представлены на рисунке 1.

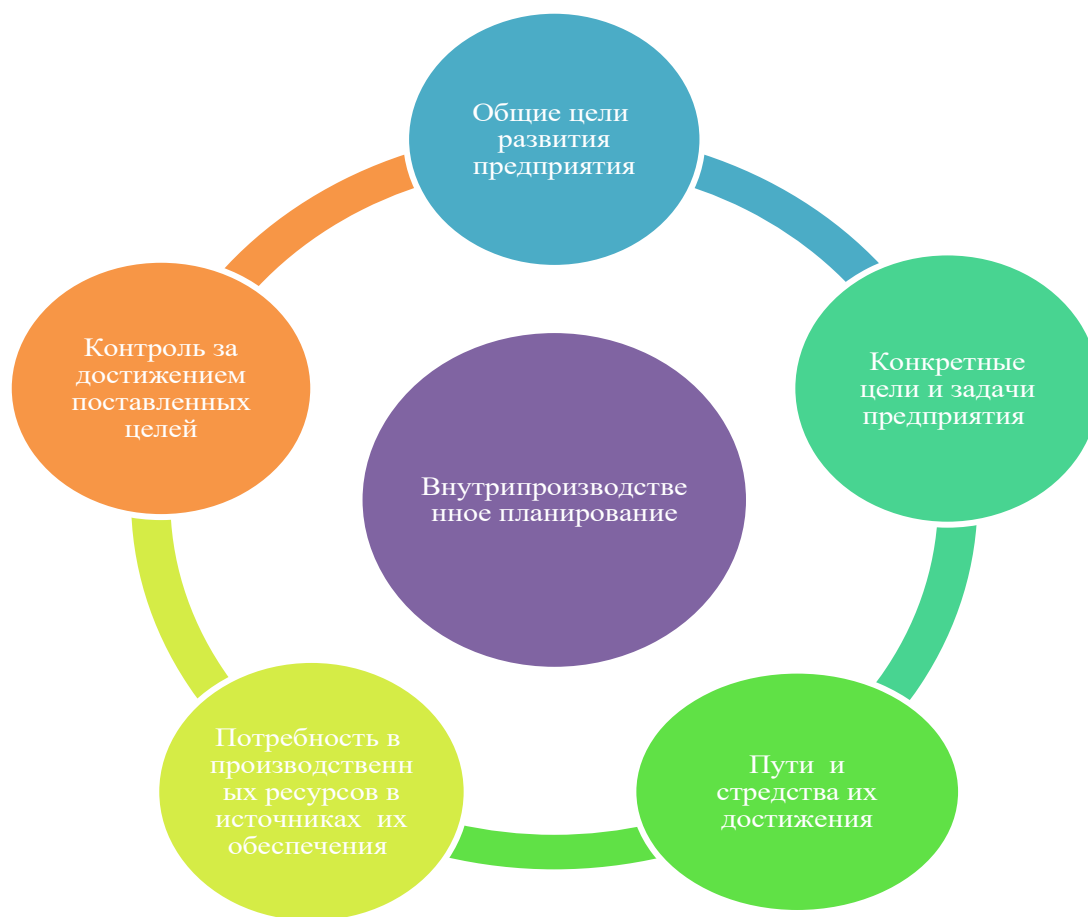


Рис.1 – Основные этапы планирования

В связи с вышеизложенным, возникает необходимость создания эффективной системы планирования и управления затратами, а также её постоянного совершенствования. В этом контексте бюджетирование служит не только инструментом для контроля отклонений, но и основой для формирования стратегии управления затратами, обеспечивая координацию действий и оптимальное распределение ресурсов для достижения намеченных целей.

Система бюджетного управления имеет принципиальное значение для любого предприятия. Бюджетирование способствует оптимизации координации, предупреждению кризисных ситуаций, усилению мотивации, повышению ответственности управленцев всех уровней, прогнозированию финансовых результатов и предотвращению нежелательных ситуаций [4].

Результатом бюджетирования является формирование бюджетных форм, служащих основой бюджетного управления. Совокупность основных бюджетных форм образует генеральный бюджет компании – комплекс взаимоувязанных показателей, достижение которых необходимо для выполнения целей деятельности и развития компании [5].

Учитывая среду функционирования современной организации, бюджетирование способствует рациональному использованию денежных средств, благодаря своевременному планированию совершаемых хозяйственных операций, финансовых и материальных потоков и систематическому контролю за ними. Данный процесс способствует чёткому распределению ответственности за выполнение задач и управление деятельностью, а также стимулирует управленческий персонал к достижению стратегических целей.

Бюджетирование также выполняет важную функцию в выявлении и минимизации рисков, что повышает прозрачность работы подразделений для руководства и заинтересованных сторон.

Необходимость учета макроэкономических факторов, таких как инфляция, валютные колебания и экономические кризисы, становится особенно актуальной в условиях финансово-экономической нестабильности. Эти факторы оказывают прямое влияние на финансовую устойчивость и инвестиционную привлекательность организации.

Таким образом, современное бюджетирование не только обеспечивает контроль над финансовыми показателями, но и способствует стратегическому управлению, адаптации к изменениям внешней среды и эффективному распределению ресурсов. Будущие тенденции в управленческом учете, такие как развитие аналитических методов и инструментов, продолжают играть важную роль в улучшении процессов бюджетирования и управления затратами.

Список использованных источников:

1. Юрьева Л. В. Управленческий учет затрат на промышленных предприятиях: учебное пособие [Текст] / Л. В. Юрьева, Е. В. Долженкова, М. А. Казакова; науч. ред. Н. Н. Илышева; М-во образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2015. – 104 с.

2. Босенко Е.В. Бюджетирование как инструмент планирования и контроллинга на предприятиях металлургической промышленности [Текст] / Босенко Е.В. // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. – 2012. –№7. – С.118-123.

3. Зейнельгабдин А.Б. Финансовая система Казахстана: становление и развитие. - Астана: КазУЭФиМТ, 2020. - 224,

4. Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности предприятий [Текст] / Щиборщ К.В. – М.: Изд-во «Дело и Сервис», 2019. – 544 с.

5. Лабынцев Н.Т., Чухрова О.В. Управленческий учет и бюджетирование как обязательное условие повышения эффективности деятельности коммерческой организаций [Текст] //Учет и статистика. -2013. -№ 3. -С. 98.