

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ РОСТА ПРИБЫЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СЛАВА 07»

Капралова Марина Сергеевна, студент

Лескина Ольга Николаевна, преподаватель, доцент, к.э.н.

Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Пенза, Россия

Ключевые слова: финансовая прибыль, повышение эффективности, деятельность предприятия, развитие экономики.

В данной статье рассматриваются основные аспекты внедрения ERP-системы в деятельность компании ООО «Слава 07» с целью повышения эффективности управления финансами и планирования хозяйственной деятельности. Особое внимание уделено анализу экономической эффективности проекта, включая расчет затрат и прогнозируемого экономического эффекта. Кроме того, в статье представлены методы мониторинга реализации проекта, а также рассмотрены основные цели автоматизации процессов предприятия.

SUGGESTIONS TO INCREASE PROFIT GROWTH OF THE ENTERPRISE ООО «SLAVA 07»

Kapralova Marina Sergeevna, student

Leskina Olga Nikolaevna, lecturer, Associate Professor, Candidate of Economics

Key words: financial profit, efficiency improvement, enterprise activity, economic development.

This article examines the main aspects of implementing an ERP system in the activities of ООО Slava 07 in order to improve the efficiency of financial management and business planning. Particular attention is paid to the analysis of the economic efficiency of the project, including the calculation of costs and the predicted economic effect. In addition, the article presents methods for monitoring the implementation of the project, and also examines the main goals of automating enterprise processes.

В настоящее время главными процессами в управлении и развитии страны представляет собой повышение эффективности системы экономики в лице государственного финансового контроля.

Необратимые изменения хозяйственных, экологических, технологических и социальных сфер нашей жизни образуют сложную картину взаимодействия и влияния на конкретные предприятия. Что бы выжить и развиваться дальше, им необходимо приспосабливаться к динамично изменяющимся условиям окружающей среды. Для этого нужно принимать и реализовывать сознательные хозяйственные решения. Всегда существует проблема снижения издержек, иначе говоря, повышения долгосрочной и краткосрочной эффективности производства.

Важное направление изыскания резервов увеличения прибыли – сокращение затрат на проведение работ. К примеру, снижение затрат с введением электронного документооборота.

На прибыль от реализации работ, услуг приходится самая большая доля в структуре балансовой прибыли компании. Величина прибыли формируется под влиянием следующих главных факторов: себестоимости услуг, объема реализации и уровня действующих цен на реализуемые услуги. Главнейшим из этих факторов является себестоимость. На себестоимость в структуре цены приходится большая доля, в этой связи уменьшение себестоимости существенно отражается на росте прибыли. Динамика показателя себестоимости услуг интересна и с иной позиции. Сокращение затрат в масштабе народного хозяйства государства говорит, по большому счету, об уровне хозяйствования. Кроме того, оно отражает положительные процессы, происходящие в национальной экономике.

В качестве автоматизации в ООО «Слава 07» рекомендуется установить ERP–систему, которая будет способствовать повышению эффективности работы экономиста в организации, ускорению расчетов, повышению эффективности управления прибылью.

В первую очередь применение ERP-системы призвано способствовать успешной реализации аналогичной бизнес-стратегии, исполнение которой

должно обеспечить эффективное планирование ресурсов предприятия и управление ими.

Для этого необходимо оптимизировать работу его подразделений, а именно добиться максимальной согласованности между ними и сократить административные затраты. Этого можно достичь за счёт преимуществ, предоставляемых информационной системой:

- Повышение прозрачности бизнес-процессов.
- Решение проблем с упорядочиванием и поиском нужной информации.
- Повышение достоверности и актуальности данных.
- Увеличение скорости документооборота между подразделениями.
- Организация единого информационного пространства между головным офисом и удалёнными филиалами.
- Сокращение времени заполнения документации и избавление от возможных ошибок.

Для реализации процесса планирования ФХД и контроля в ООО «Слава 07» менеджер использует модель контура управленческого контроля, которая применяется для измерения и оценки деятельности в рамках конкретного проекта (или повторяющейся деятельности) организации (рис. 1).

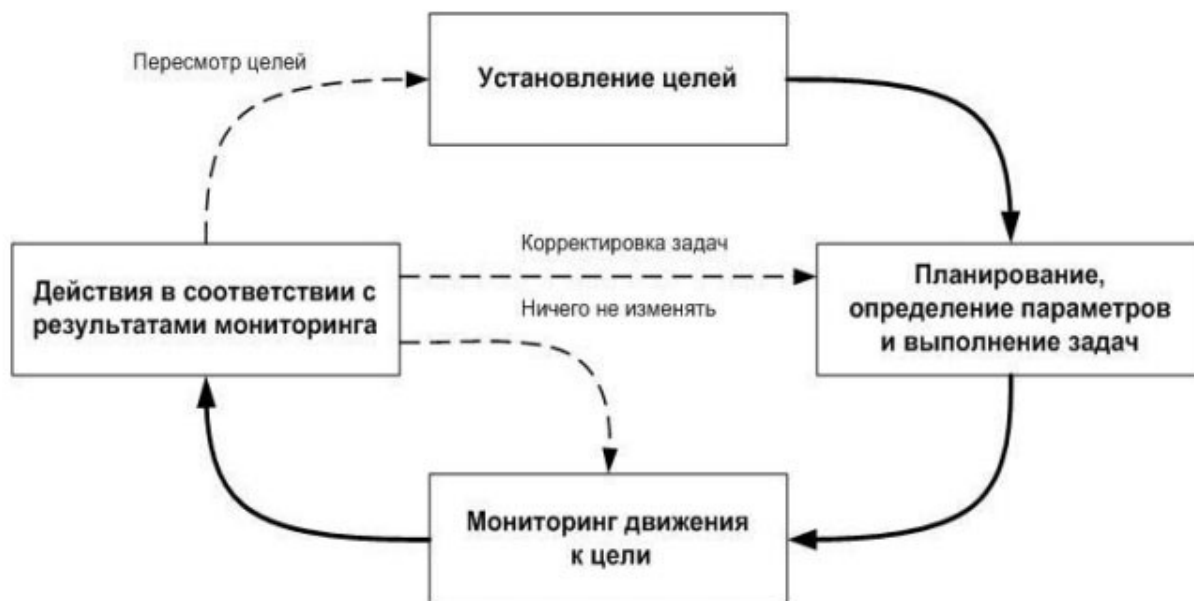


Рисунок 1 - Модель управленческого контроля

Используемые инструменты на данном этапе:

- SMART-характеристики целей;
- Матрица для расстановки приоритетов по целям.

В таблице 1 представим цели внедрения информационной системы ФХД

Таблица 1 – Цели внедрения информационной системы ФХД в ООО «Слава 07»

Цели	Краткосрочные	Долгосрочные	Приоритет
Необходимо достичь	Снижение трудоемкости работ	Снижение времени создания и согласования документов в организации	1
Желательно достичь	Автоматизация всего документооборота организации	Увеличение объемов оказания услуг	2

Составим дерево целей ООО «Слава 07» на рисунке 2.

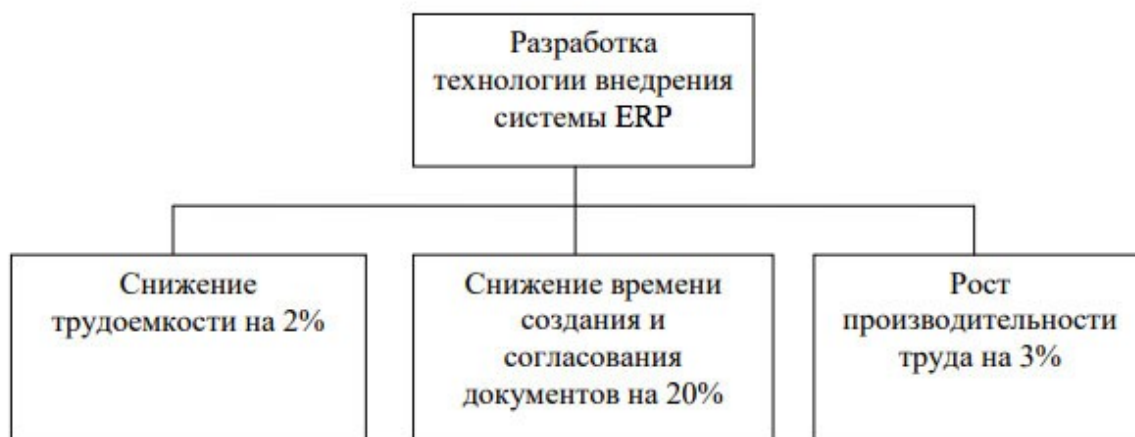


Рисунок 2 – Дерево целей проекта в ООО «Слава 07»

Мониторинг внедрения системы в ООО «Слава 07» включал в себя следующий диапазон методов:

- наблюдение и личное участие на всех этапах реализации проекта и доступность для всех его участников;
- текущая статистика показателей деятельности в ООО «Слава 07»;
- отчет об исключительных ситуациях только в случае отклонения от плана и чрезвычайных обстоятельств;
- опросы и обсуждения во время встреч по проекту или телефонных переговоров, связанных с ним.

Проект разработки технологии внедрения информационной системы планирования и контроля ФХД в относится к проектам со средним сроком. За реализацией проекта будет отвечать менеджер проекта.

В результате расчетов выявлено, что затраты на внедрение ERP – системы составят 495 тыс. руб., а годовой экономический эффект составит 1113 тыс. руб.

В результате внедрения ERP–систем произойдет высвобождение рабочего времени сотрудников предприятия, что повлечет за собой условное высвобождение денежных средств (в виде прироста производительности

труда работников). Следовательно, работники за то же время смогут выполнять больший объем работы.

Таким образом, с целью совершенствования организации управления финансами в ООО «Слава 07» предложено внедрение ERP-системы. В работе проведен расчет экономической эффективности реализации проекта по внедрению ERP-системы, NPV которого составил 1827,8 тыс. руб. Как показали расчеты затраты на внедрение программного продукта окупятся за 6 месяцев.

Библиографический список

1. Баранов, И.А. Современные подходы к внедрению ERP-систем в управление финансами предприятия // Экономика и управление. – 2022. – №4. – С. 45-52.
2. Глазунов, П.П. Автоматизация документооборота: практика и перспективы // Управленческие решения. – 2021. – №2. – С. 12-19.
3. Козлов, А.В., Иванов, С.С. ERP-системы: принципы работы и экономическая эффективность // Информационные технологии. – 2020. – Т. 15, №3. – С. 74-82.
4. Макарова, Л.И. Экономическое обоснование внедрения информационных систем на предприятиях // Финансы и аналитика. – 2023. – №1. – С. 33-41.
5. Петухов, Д.В. Управленческий контроль и мониторинг эффективности проектов // Менеджмент в XXI веке. – 2019. – №5. – С. 58-65.
6. Тихонов, Е.В. SMART-технологии в управлении: применение в бизнесе и оценка результатов // Современные технологии управления. – 2021. – №6. – С. 91-97.