

УДК 658.29

Васильева И.Е., к.т.н. доцент

Саратовский государственный Технический

Университет имени Гагарина Ю.А.

Россия, г. Саратов

ОПТИМИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация: Статья посвящена оценке оптимальных параметров использования имущественных комплексов предприятий. Произведен анализ структуры активов и себестоимости предприятия. Даны рекомендации по выбору оптимального объема основных фондов, сферам анализа имущественных комплексов и выбору модели бизнеса.

Ключевые слова: производственные активы, финансово-экономическое состояние, оборотные и внеоборотные активы, расчетная и фактическая себестоимость, основные фонды, управление стоимостью компании, производственная и предпринимательская модели бизнеса.

Vasileva I.E., c. of t. s., associate Professor

Saratov state technical University named after

Y.A. Gagarin

Russia, Saratov

OPTIMIZATION OF THE USE OF PROPERTY COMPLEXES OF ENTERPRISES

OPTIMIZATION OF THE USE OF ENTERPRISE PROPERTY COMPLEXES

Abstract: The article is devoted to the assessment of the optimal parameters of the use of property complexes of enterprises. The analysis of the structure of assets and the cost of the enterprise is carried out. Recommendations are given

on the choice of the optimal volume of fixed assets, areas of analysis of property complexes and the choice of a business model.

Keywords: production assets, financial and economic condition, current and non-current assets, estimated and actual cost, fixed assets, company value management, production and entrepreneurial business models.

Наряду с экономическим аудитом финансово-хозяйственной деятельности все большую популярность приобретает аудит имущественного комплекса предприятий, в котором заинтересован прежде всего собственник. Если предприятие производственное и операционный имущественный комплекс выпускает продукцию, ориентированную на потребителя, то прежде всего встает вопрос по оптимизации состава имущественного комплекса, так как лишние активы ухудшают его финансово-экономическое состояние, а недостаток активов приводит к снижению прибыли. Производственные активы предприятия – это имущество и ресурсы, которыми предприятие распоряжается для осуществления своей деятельности и получения прибыли. Они могут классифицироваться на три основные группы (материальные, нематериальные и финансовые активы). К материальным активам относится физическое имущество, такое как здания, оборудование и транспортные средства. Управление активами включает планирование, контроль и оптимизацию использования имущества и ресурсов компании.

Любым изменениям предшествует оценка бизнеса и его нефинансовой составляющей, имеющая не только количественную, но и качественную форму. Анализ состава активов позволяет вывести коэффициент производственных активов:

$$K_{п} = A_{п} / A,$$

где

$A_{п}$ – сумма производственных активов,

А- общая стоимость активов.

Норма $K_p > 0,5$, а критической величиной является $K_p = 0,5$.

При снижении K_p ниже критической нормы целесообразно пополнение собственного капитала или привлечение долгосрочных заемных средств для увеличения производственного имущества.

Рассматривая предприятие как имущественный комплекс необходимо отметить, что нефинансовая составляющая есть основа имущественного комплекса предприятия. Управление материальными активами включает в себя планирование приобретения и использования активов, контроль их состояния и ресурсов, а также оптимизацию их использования.

При анализе структуры активов важно не только оценить состав, но и динамику изменения структуры активов.

Таблица 1

Анализ структуры активов

Анализируемый показатель	Результат анализа	Выводы
Наибольший удельный вес в структуре совокупных активов	Оборотные активы	Формирование достаточно мобильной структуры активов, способствующей ускорению оборачиваемости средств предприятия.
	Внеоборотные активы	Немобильная структура активов, снижение оборачиваемости.
Динамика изменения суммы оборотных и внеоборотных активов	Увеличение	Свидетельствует о позитивном изменении баланса, росте хозяйственного оборота.
	Уменьшение	Сокращение хозяйственного оборота, может повлечь неплатежеспособность.
Структура внеоборотных активов	Доля основных средств в структуре внеоборотных активов меньше 40%	Легкая структура активов, мобильность имущества.
	Доля основных средств в структуре внеоборотных активов больше 40%	Тяжелая структура активов свидетельствует о значительных накладных расходах и высокой чувствительности к изменениям выручки.
Динамика изменения	Рост стоимости запасов	При снижении оборотов запасов

стоимости запасов.		является негативным фактором.
	Снижение стоимости запасов	При увеличении оборотов запасов является сдерживающим фактором основного производства.
Динамика изменения оборотных активов	Снижение доли оборотных активов	Показатель снижения финансово-экономической устойчивости.
	Увеличение доли оборотных активов	Показатель роста доходности бизнеса

Оптимальный состав имущественного комплекса можно оценить по соотношению фактической и расчетной себестоимости. Расчетная себестоимость – это сумма всех затрат, связанных с производством и реализацией продукции или услуг, она играет ключевую роль в финансовом управлении компании. Сумма всех фактически произведенных затрат на производство и реализацию конкретного вида продукции и составляет фактическую полную себестоимость продукции.

Таблица 2

Соотношение расчетной и фактической себестоимости

Расчетная себестоимость > Фактической	Имущественный комплекс оптимален
Расчетная себестоимость < Фактической	Избыток активов. Неэффективное использование. Значительный износ.

Так как имущественный комплекс определяет постоянные расходы (за исключением зарплаты по повременной системе) с одной стороны, а с другой стороны использование производственных мощностей является условием роста объемов производства, то оптимальный состав имущественного комплекса и его эффективное использование (рост коэффициента использования производственных мощностей) вызывают наиболее весомое влияние на прибыль. Производственная мощность — расчетный показатель максимального или оптимального объема производства за определенный период (декаду, месяц, квартал, год). Производственные мощности предприятия оценивают, чтобы проанализировать уровень технической оснащенности производства,

выявить внутрипроизводственные резервы роста эффективности использования производственных мощностей. Если производственная мощность предприятия используется недостаточно полно, это приводит к увеличению доли постоянных издержек, росту себестоимости, снижению прибыльности. **Коэффициент использования производственной мощности** — показатель, определяемый отношением годового объема плановой или фактической выработки продукции к ее среднегодовой мощности (максимальное количество продукции). Идеальным считается степень использования, равная 95 %, где оставшиеся 5 % предназначены для обеспечения гибкости и бесперебойности производственного процесса. Среднегодовые платежи и налоги, а также затраты на содержание и амортизационные отчисления зависят от количественного состава основных фондов предприятия. Оптимальное количество производственных площадей для выпуска продукции целесообразно оценивать по расчетной себестоимости, которая представляет собой сумму постоянных и переменных затрат (**Рис.1**).

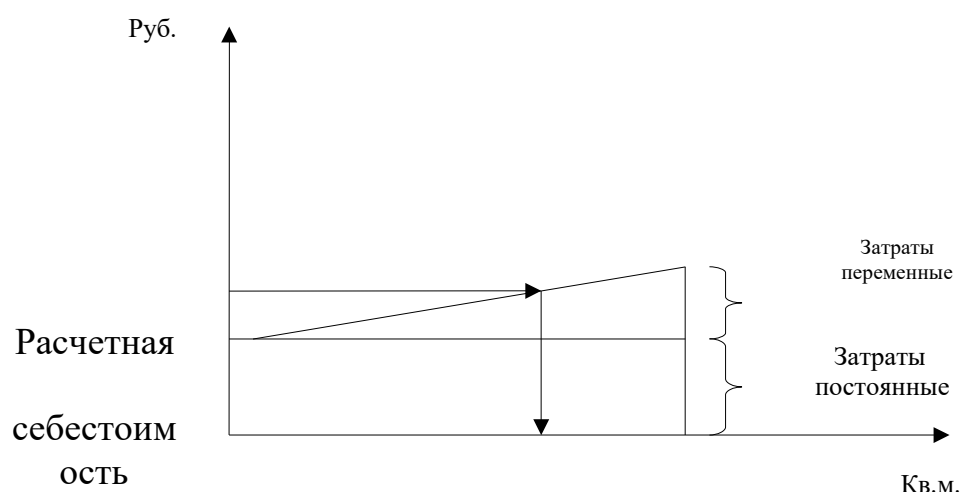


Рис.1. Сопоставление расчетной себестоимости и объема основных фондов имущественного комплекса.

По мере роста объема используемых активов доходность их снижается.

Высоким ростом бизнеса труднее управлять, т.к. появляется склонность к избыточным мощностям и инфраструктуре, что приводит к росту издержек и накладных расходов.

Важным критерием оценки имущественного комплекса предприятия является его стоимость. Управление стоимостью компании – один из ключевых факторов принятия тех или иных управленческих решений. Снижение стоимости компании в результате тех или иных преобразований чревато ущемлением интересов собственников и акционеров. Стоимость компании - объект стратегического управления. Сейчас у топ менеджеров стало появляться понимание того, что в конечном итоге эффективность управления предприятием определяется не его ликвидностью или рентабельностью, не величиной прибыли, а увеличением "цены" бизнеса.

Целью технологического аудита имущественного комплекса предприятия является не столько выявление недостатков во всех сферах управления имущественным комплексом и оптимизации его структуры, сколько в выявлении резервов развития бизнеса за счет организации грамотного управления имущественным комплексом предприятия. Резервы в области управления имуществом выявляются во всех сферах операционной и управленческой деятельности в соответствии со стратегией предприятия.

Таблица 3

Сферы анализа имущественного комплекса

Управление имуществом	
Операционная деятельность	Управленческая деятельность
Содержание Восстановление Развитие	Учет Контроль Планирование

	Мотивация Финансирование
--	-----------------------------

Наличие или отсутствие собственных активов характеризуют разные модели бизнеса. Необходимость изменения модели бизнеса с производственной на предпринимательскую диктуется выходом из зоны прибыли, что выражается в снижении показателя, определяющего отношение рыночной стоимости компании к объемам поступлений.

Таблица 4

Модели бизнеса (или этапы развития бизнес-стратегии)

Производственная		Предпринимательская
№1	№2	№3
Полный цикл разработки и производства продукции от изготовления заготовок до сборки готового изделия. Полный набор подразделений, обеспечивающих весь производственный цикл.	Узко-специализированные предприятия на производстве изделий определенного вида, использует передовые технологии и современное оборудование. Оказывает и использует услуги аутсорсинга.	Предприятие не занимается производством, либо осуществляет последнюю его стадию- сборку из готовых агрегатов. Основная цель – разработка продукта и продвижение его на рынке (КБ и маркетинг). Аутсорсинг используют на всех этапах. Необходимое условие бизнеса – наличие конкурентной среды подрядчиков.
Высокий % активов в структуре баланса (50-80%).	Только профильные активы (20 – 50%)	Активов нет, или они арендуются.

Использованные источники:

1. Бланк И.А.,Финансовый менеджмент. Учебный курс.,2-е изд., перераб. и доп.-К.:Эльга, Ника-Центр,2013.-656с.
2. Гаранина В.А. Выбор оптимальной бизнес-модели для производственного предприятия/ В.А.Гаранина.-Текст:

непосредственный// Молодой ученый.-2016.-№12(116).-С.1196-1200.-

URL: <https://moluch.ru/archive/116/31847>

3. Карпенко В.В. Теоретико-методологические подходы обоснования экономической сущности и управления активами для обеспечения развития предприятия / В.В. Карпенко.- Текст: непосредственный//Молодой ученый.-2018.-№46(232).-С.360-363.- UPL: <https://moluchKaph.ru/archive/232/53520>.
4. Инвестиционный менеджмент : учеб. пособие для студ. направления подгот. 38.03.01 "Экономика" / Е. В. Полякова ; Саратовский гос. техн. ун-т им. Гагарина Ю. А. - Саратов : Изд-во "Кубик", 2019. - 154 с.
5. Морозко, Н.И. Финансовый менеджмент. — М: Инфра-М, 2016. — 544 с.