

УДК 65.01

Студент:

Рамадан Алаа

Научный руководитель:

Белова Н.Н., к.э.н., доцент,

Воронежский государственный университет

**СОВРЕМЕННЫЕ И КЛАССИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРОЕКТНОГО
УПРАВЛЕНИЯ В ИТ-КОМПАНИИ**

Аннотация: в статье рассмотрены особенности управления проектами в ИТ-компаниях, общие характерные черты основных методологий управления проектами в ИТ-сфере, представлены классические и современные методы управления ИТ-проектами. Автором также раскрыты проблемы развития управления ИТ-проектами, обусловленные их спецификой.

Ключевые слова: управление, проектное управление, ИТ-проект, методы проектного управления, Waterfall, Agile.

Student:

Ramadan Alaa

Scientific supervisor:

Belova N.N.

Voronezh State University

**MODERN AND CLASSICAL METHODS OF PROJECT
MANAGEMENT IN AN IT COMPANY**

Abstract: The article discusses the features of project management in an IT company, common characteristics of the main project management methodologies in the IT field, and presents classical and modern methods of IT

project management. The author also reveals the problems for the development of IT project management due to their specifics.

Keywords: management, project management, IT project, project management methods, Waterfall, Agile.

Сейчас в области проектного управления существует огромное множество различных методик, разработанные и запатентованные специалистами в рамках теоретических исследований, а также основанные на личных практиках. За последние несколько десятилетий проводилась дифференциация существующих методов и методологий управления проектами, но, тем не менее, они все равно еще востребованы и используются.

Так называемые традиционные методы проектного управления широко используются в производственных, строительных и добывающих отраслях и работают непосредственно с элементами, обладающими осязаемыми характеристиками. Поэтому их применение к IT-проектами не всегда возможно в связи с чем возникает необходимость разработки новых методик их управления. Также наш мир не стоит на месте и постоянно обновляется, развивается, создаются и совершенствуются проекты IT-сферы, что, в свою очередь, требует совершенствования и новых разработок методов управления такими проектами.

Информационные технологии все больше углубляются в нашей жизни и все больше возрастает их роль. Это, конечно же, существенно расширило масштабы и повысило сложность IT-проектов ввиду чего и возникла необходимость введения профессионального проектного управления в IT-сферу с целью повышения эффективности и результативности реализации таких проектов.

Основными особенностями в системе управления IT-проектами можно выделить:

1) техническая сложность – проектируемые задачи часто бывают трудно выполнимыми с технической точки зрения, а также требуют экспертизы каких-либо информационных технологий;

2) развитие технологий – IT-компаниям необходимо постоянно развиваться и совершенствоваться, идя в ногу со временем;

3) интеграция и взаимодействие – требование определенных проектов интеграции их компонентов и систем, что может быть осложнено различными протоколами, стандартами и техническими решениями;

4) неопределенность и изменения требований – создаваемые IT-проекты должны обладать гибкостью, т.к. возможны ситуации, когда клиент требует внесения каких-либо изменений, что влечет за собой изменение бизнес-потребностей и формированием новых идей;

5) коммуникация и согласованность – коммуникативное обеспечение разработки и реализации IT-проектов, а также взаимопонимание между всеми участниками проекта важно на всех этапах управления такими проектами;

6) управление рисками – IT-проекты подвержены специфическим рискам, отличным от традиционных, и связаны с информационными утечками, конфиденциальными нарушениями, информационной безопасностью и техническими проблемами, характерными для данной сферы.

Выше перечисленная специфика управления IT-проектами обуславливают их проблемные стороны. Так, согласно аналитическим данным проводимых исследований the Standish Group самый низкий процент успеха имеют как раз проекты IT-сферы и составляют всего лишь порядка 29%¹.

Методики управления IT-проектами можно разделить на 3 жизненных этапа:

¹ Минайлова, М. С. Особенности проектного управления в IT-сфере / М. С. Минайлова // Экономика и социум. – 2020. – №5-1 (72). – С. 861-864.

1) прогнозируемый: применяется классический метод проектного управления в IT-сфере – Waterfall, представляющий собой линейный поэтапный алгоритм выполняемых действий;

2) интеракционный: расширяется функционал создаваемого ПО с каждым новым выпуском в рамках проекта. Является современным подходом проектного управления IT-проектами;

3) адаптивный: возможность изменения цели компании и стратегии развития независимо от изначальных планов. Здесь используются такие современные методы как Agile, Scrum, DevOps и др.

Также классическим методом управления проектами в IT-компаниях является метод критического пути (Critical Path Method), заключающийся в определении управляющим критически важных вопросов и выполнении над ним работ по их планированию.

Главными недостатками классических методов управления проектами в IT-компаниях являются отсутствие гибкости проявления реакции на различные изменения, вносимые в проекты в соответствии с новыми требованиями, и высокая вероятность возникновения рисков.¹

Самым популярным и активно используемым IT-компаниями современным подходом в управлении проектом является методика Agile. Данная методология обладает гибкостью, которая очень важна для IT-проектов, и быстрой адаптацией к различным изменениям, вносимых в проекты по новым требованиям заказчиков, и позволяет достичь хороших результатов.

Также еще одной наиболее распространенной, современной и гибкой методологией управления проектами в IT-сфере является методология Scrum. Чаще всего используется в разработке программного обеспечения.²

¹ Короходкина Ю. И. Современные методы управления проектами / Ю.И. Короходкина, С.Н. Гагарина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №1-2. – С. 38-42.

² Громова, А. А. Специфика управления проектами в сфере информационных технологий / А.А. Громова // Материалы Афанасьевских чтений. – 2021. – №4 (17). – С. 135-143.

Кроме того, некоторыми IT-компаниями используется гибридная методология управления проектами, сочетающая в себе методологии классического подхода Waterfall и современного подхода Agile. В соответствии с классическим методом управления формируется тщательное планирование проекта, современный же подход позволяет производить необходимые изменения. Разработка и реализация IT-проекта имеет циклический характер с достаточно четкой каскадной структурой и конкретными сроками.

Использованные источники:

1. Громова, А.А. Специфика управления проектами в сфере информационных технологий / А.А. Громова // Материалы Афанасьевских чтений. – 2021. – №4 (17). – С. 135-143.
2. Короходкина Ю.И. Современные методы управления проектами / Ю.И. Короходкина, С.Н. Гагарина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №1-2. – С. 38-42.
3. Минайлова, М.С. Особенности проектного управления в IT-сфере / М. С. Минайлова // Экономика и социум. – 2020. – №5-1 (72). – С. 861-864.