

*Серых Д.А.,  
студент*

*Широкова О.В., к.э.н.,*

*Доцент кафедры «Экономика и финансы»*

*Липецкий филиал Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации*

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНЫХ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ: СТАТИСТИКА И АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

*Аннотация:* В данной статье мы рассматриваем влияние различных факторов на эффективность международных бизнес-стратегий с акцентом на статистический анализ ключевых показателей. Мы также исследуем, как культурные, экономические и политические аспекты влияют на результаты международных операций. Используя данные из различных источников, мы стремимся выявить наиболее значимые метрики, способствующие успеху на международной арене.

*Ключевые слова:* статистические данные, бизнес, управление, анализ, стратегия, эффективность, международные, показатели, интерпретация, оценка.

*Serykh D.A.,*

*student*

*Shirokova O.V., PhD in Economic sciences,*

*Associate Professor of the Department of «Economics and Finance»*

*Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of  
the Russian Federation*

# THE EFFECTIVENESS OF INTERNATIONAL BUSINESS STRATEGIES: STATISTICS AND ANALYSIS OF KEY INDICATORS

*Annotation:* In this article, we consider the impact of various factors on the effectiveness of international business strategies with an emphasis on statistical analysis of key indicators. We also explore how cultural, economic and political aspects affect the results of international operations. Using data from various sources, we strive to identify the most significant metrics that contribute to success in the international arena.

*Key words:* statistical data, business, management, analysis, strategy, efficiency, international, indicators, interpretation, evaluation.

Группа Всемирного банка проводила исследование с 2002 по 2020 гг., посвященное анализу деятельности малых и средних предприятий. Его название - Ведение бизнеса (Doing business). В ходе работы были исследованы различные нормативные акты, регулирующие предпринимательскую деятельность, а также открытые статистические данные о предпринимательской среде в 190 странах, были задействованы свыше 7000 экспертов. На основе проанализированных данных был создан рейтинг стран мира по показателю созданных ими благоприятных условий для ведения бизнеса, который рассчитан по среднему арифметическому десяти показателей. Его часть представлена ниже в виде таблицы<sup>1</sup>.

Таблица 1. Рейтинг стран мира по показателю созданных ими благоприятных условий для ведения бизнеса

№ в общем рейтинге	Страна	Место в мире			
		по процессу регистрации предприятий	по кредитованию	по международной торговле	по процессу ликвидации предприятий
1	Новая Зеландия	1	1	63	36
2	Сингапур	4	37	47	27

<sup>1</sup> Рейтинг стран мира по индексу ведения бизнеса // Гуманитарный портал [Электронный ресурс] URL: <https://gtmarket.ru/ratings/doing-business> (дата обращения: 03.12.24).

3	Гонконг	5	37	29	45
4	Дания	45	48	1	611
5	Южная Корея	33	67	36	2
6	США	55	4	39	64
7	Грузия	2	15	45	14
8	Великобритания	18	37	33	5
9	Норвегия	25	94	22	17
...	...	...	...	...	...
28	Россия	40	25	99	57

Рассмотрим компании стран из первой тройки рейтинга и их бизнес-стратегии. В Новой Зеландии используется индекс NZX50, который является основным индексом фондового рынка в представленной стране. Он отслеживает показатели 50 крупнейших и наиболее ликвидных компаний по свободной рыночной капитализации, зарегистрированных на бирже New Zealand Exchange. В число компаний с самой высокой капитализацией вошла The a2 Milk Company Limited, специализирующаяся на производстве молочной продукции<sup>2</sup>. Проанализировав сайт компании, удалось выявить следующие данные ее о цели и стратегии: основными направлениями развития у них являются люди, планета, потребители и акционеры, чтобы обеспечить не только достижение коммерческих целей, но и активную работу по реализации приоритетов в области устойчивого развития, что способствует дальнейшему развитию доверительных и прозрачных отношений с акционерами. На сайте в открытом доступе представлена документация о политике управления, в том числе конституция компании и политика взаимодействия с акционерами, что говорит об открытости и прозрачности ведения бизнеса.

В списке стратегических приоритетов представлено использование всего потенциала китайского МВФ, наращивание продуктовых инноваций,

<sup>2</sup> Новая Зеландия экспорт импорт бизнес идеи Why The New Line Development New Zealand // БИЗНЕС ЭКОСИСТЕМА ОНЛАЙН ЦИФРОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА [Электронный ресурс] URL: <https://souzconsalt.com/news/business-ideas-new-zealand/> (дата обращения: 03.12.24).

преобразование цепочки поставок и ускорение пути к прибыльному сотрудничеству в США и MVM. Также в компании высокие стандарты корпоративного управления, соответствующие принципам ASX - часть системы корпоративного управления Австралии, которые помогают организациям, включённым в ASX, заложить прочную основу для управления<sup>3</sup>.

Рассмотрим следующую компанию – DBS из Сингапура, оказывающую финансовые услуги, включая ипотечное, лизинговое и арендное финансирование, капитализация составляет 36 миллиардов долларов<sup>4</sup>. Цель компании толкуется следующим образом: «сделать банкинг интересным, используя цифровые технологии и органично встраиваясь в вашу жизнь, чтобы предоставлять простые, быстрые банковские решения и опыт». Компания пропагандирует ценности наследия, которые создали прошлые поколения и ориентируется на три основные направления устойчивого развития: ответственное банковское дело, ответственные методы ведения бизнеса и оказание социального воздействия. Используются Цели устойчивого развития (ЦУР) в качестве основы для определения направлений деятельности.

Также в DBS активно занимаются цифровизацией и разработкой программ для упрощения взаимодействия с клиентами и инвесторами. Были созданы более 100 алгоритмов искусственного интеллекта и машинного обучения, которые анализируют внутреннюю витрину данных с 15 000 пунктов данных о клиентах, чтобы генерировать семь типов подсказок. Информация дополняется такими источниками данных, как SGFinDex, разработанный Валютным управлением Сингапура (MAS) и банками Сингапура, чтобы клиенты могли безопасно синхронизировать

<sup>3</sup> The a2 Milk Company [Электронный ресурс] URL: <https://thea2milkcompany.com/> (дата обращения: 03.12.24).

<sup>4</sup> DBS // Холдинги.рф [Электронный ресурс] URL: <https://xn--c1abmblod9c.xn--p1ai/global/dbs/> (дата обращения: 03.12.24).

свои финансовые данные и получать полный обзор всех своих счетов через единую платформу<sup>5</sup>.

CITIC Limited (Гонконг) - один из крупнейших конгломератов Китая, входящий в индекс Hang Seng Index. Компания CITIC, основанная в начале реформирования Китая, развивалась в соответствии с ростом и модернизацией страны. Был создан портфель предприятий в области комплексных финансовых услуг, передового интеллектуального производства, передовых материалов, нового потребления и урбанизации нового типа. CITIC стремится к “созданию выдающегося конгломерата с устойчивой репутацией” и достижению национальных целей и является ведущей технологической группой. Большое значение для компании играют национальные цели и развитие страны. Сотрудникам обещается карьерный рост, защита прав и интересов, возможности для обучения, комфортное и безопасное рабочее место<sup>6</sup>.

Отметим, что было затруднительно найти подробную информацию о деятельности и стратегии ведения бизнеса не только на сайте CITIC, но и на сайтах остальных Гонконгских компаний, что говорит о консерватизме и более закрытом позиционировании по сравнению с другими странами, в особенности со странами, следующими европейским тенденциям, как Новая Зеландия.

Таким образом, компании из стран, которые занимают лидирующие позиции в рейтинге по показателю созданных ими благоприятных условий для ведения бизнеса, имеют схожие стратегии развития, которые включают в себя клиентоориентированность, качественную работу по привлечению инвесторов и сотрудничеству с ними, а также четкую

---

<sup>5</sup> Our vision // DBS [Электронный ресурс] URL: <https://www.dbs.com/about-us/who-we-are/our-vision> (дата обращения: 03.12.24).

<sup>6</sup> CITIC Limited [Электронный ресурс] URL: <https://www.citic.com/en/> (дата обращения: 03.12.24).

корпоративную политику. Однако наблюдаются и некоторые различия в силу взглядов и направления деятельности. В Новой Зеландии компании отличаются особой заботой о природе, в Сингапуре ведётся интенсивная работа над развитием нейросетей и искусственного интеллекта и интеграцией этих систем в процесс взаимодействия с клиентами, в Гонконге компании склонны к систематизации и сохранению традиционных ценностей.

### Список литературы

1. CITIC Limited [Электронный ресурс] URL: <https://www.citic.com/en/> (дата обращения: 03.12.24).
2. DBS // Холдинги.рф [Электронный ресурс] URL: <https://xn--c1abmblood9c.xn--p1ai/global/dbs/> (дата обращения: 03.12.24).
3. Our vision // DBS [Электронный ресурс] URL: <https://www.dbs.com/about-us/who-we-are/our-vision> (дата обращения: 03.12.24).
4. The a2 Milk Company [Электронный ресурс] URL: <https://thea2milkcompany.com/> (дата обращения: 03.12.24).
5. Новая Зеландия экспорт импорт бизнес идеи Why The New Line Development New Zealand // БИЗНЕС ЭКОСИСТЕМА ОНЛАЙН ЦИФРОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА [Электронный ресурс] URL: <https://souzconsalt.com/news/business-ideas-new-zealand/> (дата обращения: 03.12.24).
6. Рейтинг стран мира по индексу ведения бизнеса // Гуманитарный портал [Электронный ресурс] URL: <https://gtmarket.ru/ratings/doing-business> (дата обращения: 03.12.24).