

УДК 338.984

Сярдова О.М.

к.э.н. доцент

*института финансов экономики и управления
Тольяттинский государственный университет*

ОСОБЕННОСТИ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация: Для эффективной работы промышленные предприятия должны планировать и контролировать все процессы. Осуществление производственного процесса невозможно без краткосрочного оперативного планирования. В статье рассмотрена важность данного планирования для предприятий, определены основные цели и задачи успешной реализации оперативного плана.

Ключевые слова: оперативное планирование, конкурентоспособность, эффективность, план-график, планово-учетные документы.

Syardova O.M.

Ph.D. assistant professor

Institute of Finance, Economics and Management

Tolyatti State University

FEATURES OF OPERATIONAL PLANNING OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Abstract: To operate effectively, industrial enterprises must plan and control all processes. The production process is impossible without short-term operational planning. The article discusses the importance of this planning for

enterprises, and identifies the main goals and objectives of the successful implementation of the operational plan.

Key words: operational planning, competitiveness, efficiency, schedule, planning and accounting documents

Деятельность любого предприятия направлена на повышение конкурентоспособности изготавливаемой продукции на конкретном рынке. В процессе работы предприятия возникают несоответствия между фактическим его состоянием и запланированным. К таким несоответствиям можно отнести низкое качество выпускаемой продукции, не соответствующее требованиям время изготовления. Для того чтобы это не происходило необходимо особое внимание уделять оперативному планированию и диспетчерскому регулированию производства.

Оперативное планирование — это функция, связанная с определенными целями и задачами промышленного предприятия. В оперативное планирование входит определение необходимых ресурсов для достижения поставленных краткосрочных целей. Оперативное планирование способно обеспечить основу для принятия любых управленческих решений [1].

Организация должна использовать преимущества оперативного планирования. В противном случае, она будет лишена способа оценки цели и направления корпоративной направленности.

Оперативное планирование учитывает обоснование целей и задач управления, разработку плана краткосрочных действий, а также включает:

- разработку плана-графика – это определение времени последовательности выполнения работ по достижению целей и реализации программ;

- составление бюджета – это составление документа о затратах и распределении ресурсов по цехам, участкам работ;

– построение бизнес-процессов, более действенных методов и приемов, чтобы гарантировать правильное выполнение для всех операций.

Если в целом говорить о планировании, то оно является одной из важнейших частей предпринимательской тактики. Серьезный подход к данному процессу создает прочную основу для эффективной и устойчивой работы всего предприятия. Также, грамотное планирование позволит повысить эффективность деятельности отдельных структурных подразделений предприятия. Планирование представляет собой процесс определения целей предприятия на перспективу и анализ имеющихся способов реализации этих целей.

Главной целью планирования является повышение эффективности производства на предприятии. При этом важно и получение в результате максимально возможной прибыли.

Задачи планирования каждым предприятием определяются самостоятельно. Они зависят от того, каким видом деятельности занимается предприятие.

План представляет собой целевое описание последовательных событий и действий. В нем до конца планируемого периода должно быть расписано обязательное количественное и качественное состояние планируемого объекта. На всех этапах исполнения плана его цели и задачи должны быть четко увязаны с ресурсами. Эти ресурсы необходимы для получения желаемого результата. Контроль за исполнением плана, в свою очередь, ведётся с помощью различных средств обратной связи. Например: учёта и отчетности, различных информационных потоков и так далее.

Оперативное планирование – это система краткосрочного планирования и выдача заданий производственным подразделениям.

Под системой оперативного планирования понимают совокупность методик работы, показателей и учетно-плановой документации.

В настоящее время среди ученых и практиков возникает множество споров касаясь объекта оперативного планирования. Одни считают, что объектом являются производство и производственные системы. Другие полагают, что объектами следует считать производство, цех, участки, производственные процессы.

Оперативное планирование направлено на достижение стратегии предприятия и сочетает в себе все факторы производства. Эффективность планирования заключается в грамотном использовании имеющихся ресурсов, соблюдении ответственности.

Оперативное планирование направлено на составление производственных заданий по изготовлению продукции. При этом план составляется на относительно короткие промежутки времени. Кроме того, осуществляется непрерывный контроль и регулирование выполнения принятой производственной программы.

Цель оперативного планирования – выполнение производственной программы по критериям количества, качества, сроков и затрат.

Основные задачи оперативного планирования производства организации:

1. Обеспечение выполнения производственной программы;
2. Минимизация времени ожидания покупателем;
3. Минимизация длительности производственного цикла
4. Обеспечение минимальных уровней запасов;
5. Эффективное использование площадей, оборудования и персонала [2].

Оперативное планирование зависит от особенностей принятой производственной структуры на предприятия. При этом ее выбор зависит от принятой формы внутривозводской специализации производственных подразделений.

Содержание оперативного планирования деятельности предприятия определяется такими факторами, как:

- степень развития производительных сил;
- степень оснащения производственными мощностями;
- количество производимой продукции;
- отрасль, в которой функционирует предприятие;
- изменчивость экономической системы.

На уровне отдельно взятого предприятия, оперативное планирование является основой:

- для улучшения координации действий различных подразделений;
- более рационального использования и распределения ресурсов;
- создания предпосылок для своевременного выявления и решения возникающих проблем.

Таким образом, для успешной работы предприятия необходимо внедрять интегрированное оперативное планирование. Оно позволяет учитывать все аспекты организации процесса выпуска продукции: от закупки у поставщика до продажи готового изделия.

Использованные источники:

1. Ильдеменов С. В. Операционный менеджмент : учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 337 с.

2. Оперативное управление производством : учебник / Н. М. Мурахтанова, Н. В. Александрова, Е. А. Боргардт [и др.] ; под общей редакцией Н. М. Мурахтановой. — Тольятти : ТГУ, 2014. — 332 с.