

УДК 65.01

Тараненко В.Н.

магистрант

2 курс, департамент магистратуры (бизнес-программ)

Тольяттинский государственный университет

Россия, г. Тольятти

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ЗРЕЛОСТИ
ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ**

Аннотация: В статье рассматриваются направления развития системы оценки зрелости процессов управления проектами в органах власти. В качестве развития процессов проектной деятельности в государственном секторе предлагается выделить еще один блок «Результаты проектной деятельности», где будут оцениваться процессы достижения целевых показателей проектов различных уровней, так как целеполагание и результативность проектного управления очень важный аспект проектного менеджмента.

Ключевые слова: процессы проектной деятельности, оценка зрелости процессов управления проектами, управление проектами, органы власти, проектное управление.

Taranenko V.N.

graduate student

2 course, department of magistracy (business programs)

Tolyatti State University

Russia, Tolyatti

**IMPROVING THE MATURITY ASSESSMENT SYSTEM FOR
PROJECT MANAGEMENT PROCESSES IN GOVERNMENT
AGENCIES**

Abstract: The article discusses the directions of development of the maturity assessment system for project management processes in government agencies. As a development of the processes of project activity in the public sector, it is proposed to allocate another block "Results of project activity", where the processes of achieving the targets of projects of various levels will be evaluated, since goal setting and effectiveness of project management is a very important aspect of project management.

Keywords: project activity processes, assessment of maturity of project management processes, project management, authorities, project management.

Процессы управления проектами в государственном секторе требуют постоянного совершенствования в связи с ускорением изменений как во внешней среде, так и во внутренней среде реализуемых проектов, программ проектов и портфелей проектов и программ. Быстро изменяющаяся среда также диктует необходимость развития методов, инструментов, технологий и процессов проектного управления в органах власти.

Комплексное управление проектами в Самарской области реализовано на очень высоком уровне (реализуется 52 региональных проекта). По каждому проекту в цифровом виде отслеживаются показатели, контрольные точки и сравниваются результаты с планом, организован электронный документооборот [1].

На рисунке 1 показана система организации процессов управления проектами на всех этапах жизненного цикла проектов в органах власти в Самарском регионе, которая построена на основе нормативно-правовой базы проектной деятельности в органах государственного и муниципального управления Российской Федерации.

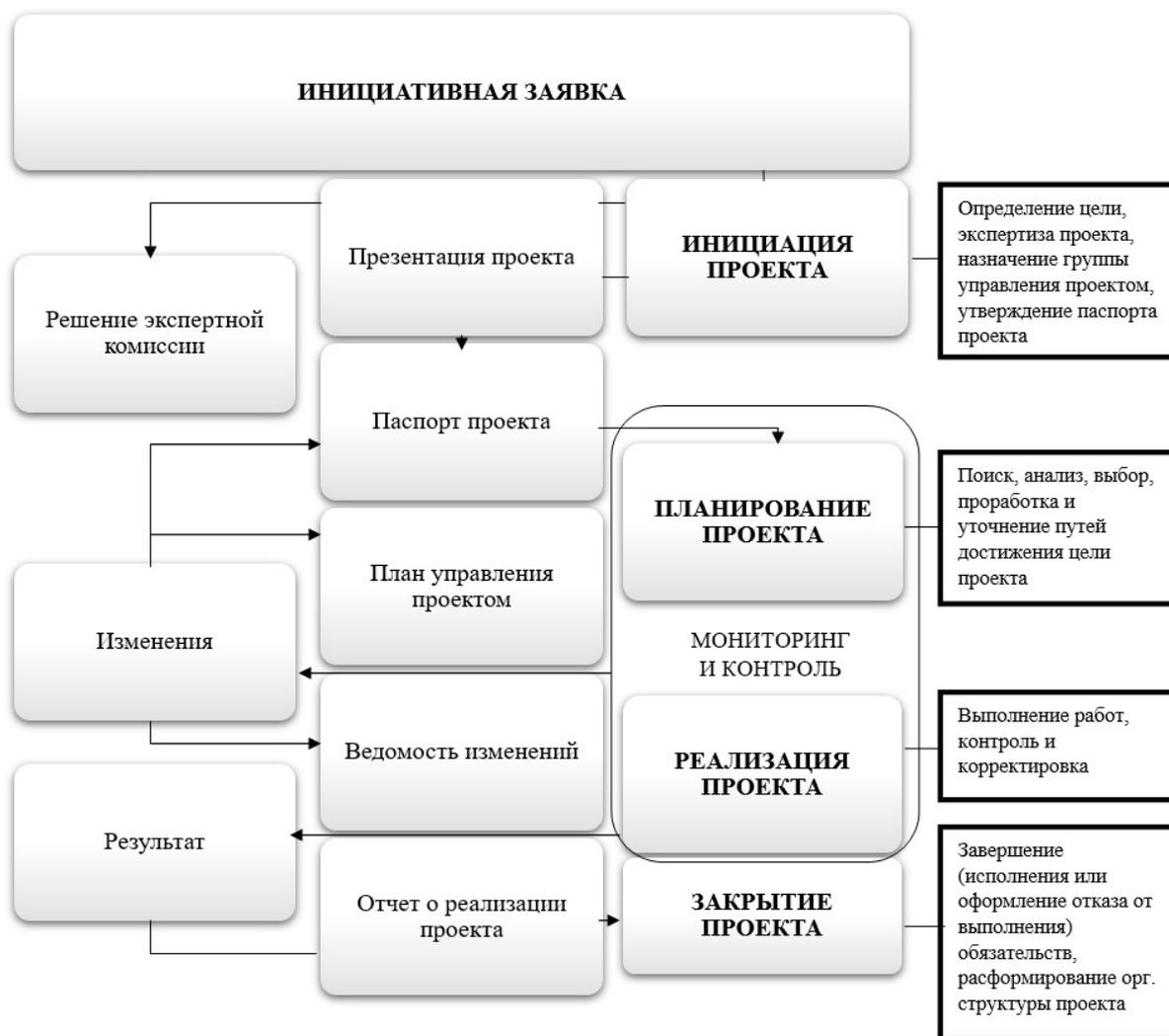


Рис. 1. Система организации процессов управления проектами в органах власти в Самарском регионе

Для оценки зрелости системы управления проектной деятельностью в органах власти Самарского региона используются Методические рекомендации (№9286п-П6 от 12 декабря 2017 года). Их графическая систематизация представлена на рисунке 2.

На наш взгляд, система оценки не учитывает оценку результатов процессов управления проектами, а именно достижение целей, показателей.



Рис. 2. Система оценки зрелости процессов управления проектами в органах власти

Так как «основными параметрами проекта является цель, показатели измерения достижений и выгод проекта (программы, портфеля), результат и контрольная точка» [1], необходимо при проведении оценки зрелости процессов управления проектами в муниципальных органах власти учитывать достижение целевых показателей и контрольных точек (рисунок 3).

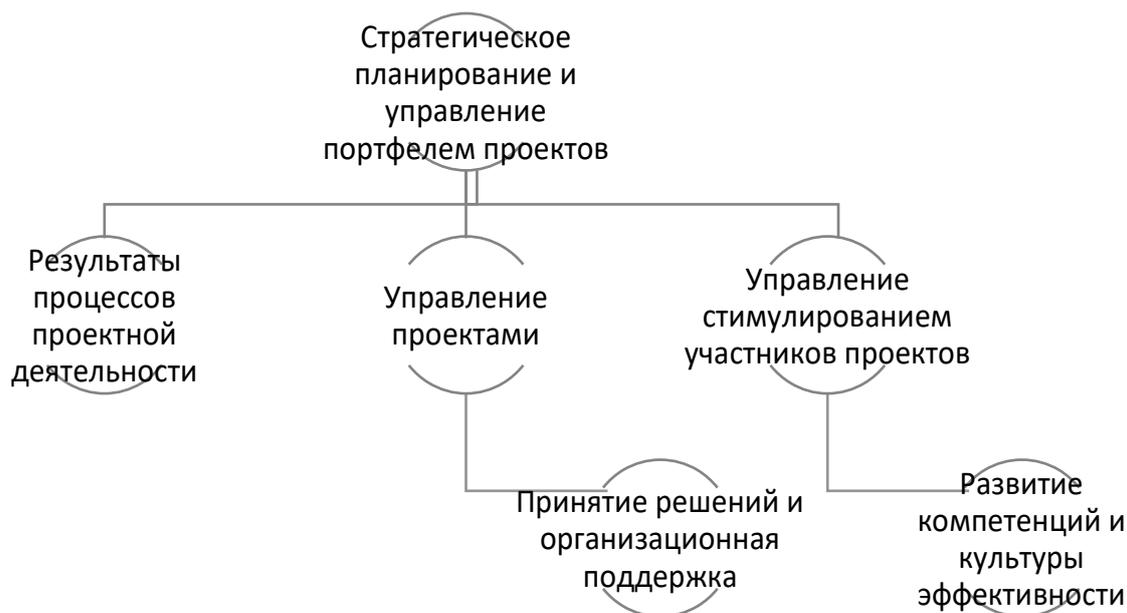


Рис. 3. Скорректированная система оценки зрелости процессов управления проектами в органах власти в Самарском регионе

Поэтому в качестве развития данной методики предлагается выделить еще один блок «Результаты проектной деятельности», где будут оценивать процессы достижения целевых показателей проектов различных уровней.

Использованные источники:

1. Об организации проектной деятельности в Правительстве Самарской области [Электронный ресурс]: постановление Правительства Самарской области от 18.08.2017 № 542 (дата обращения: 16.10.2023).

2. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (с изменениями от 24 июня 2021 №987).

3. Лексин В. Н. Результативность и эффективность действий региональной и муниципальной власти: назначение и возможности корректной оценки // Регион: экономика и социология. 2012. № 1 (73). С. 7.