

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ КОМПАНИЙ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ 2025-2030

Темфак Джиоги Ален

студент 2-го курса магистратура, направления «Экономика»

Ученая степень, звание : Бакалавр делового администрирования управления.

Научный руководитель : К.э.н, Петровская Мария Владимировна

Российский университет дружбы народов им П. Лумумбы

Экономический Факультет

Кафедра ФИНАНСЫ, УЧЕТ И АУДИТ

Экономический факультет. Российский университет дружбы народов

Аннотация: Привлекательность Камеруна для инвесторов связана с богатым ресурсным потенциалом, большими разнообразием минералов, запасами нефти и газа, обширными территориями для сельского хозяйства, все это указывает на необходимость включения страны в международные хозяйственные отношения в том числе и через реализацию национальных проектов.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, Камерун, национальные проекты, Африканский континент.

INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF COMPANIES IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS 2025-2030

Temfack Jiogoue Alain

is a 2nd year student of the Master's degree in Economics

, Academic degree, title : Bachelor of Business Administration of Management.

Scientific supervisor : Candidate of Economics, Petrovskaya Maria Vladimirovna

P. Lumumba Peoples' Friendship University of Russia

Faculty of Economics

Department OF FINANCE, ACCOUNTING AND AUDIT

Faculty of Economics. Peoples' Friendship University of Russia

Abstract: Cameroon's attractiveness to investors stems from its rich resource potential, a wide variety of minerals, oil and gas reserves, and vast agricultural territories. All of this points to the need for the country to integrate into international economic relations, including through the implementation of national projects.

Keywords: investment attractiveness, Cameroon, national projects, African continent.

Камерун по праву считается африканским континентом в миниатюре, потому что почти все природные ресурсы находятся в стране, что делает страну более привлекательной и непохожей на другие африканские страны.

Камерун - развивающаяся страна и актуальным направлением развития для неё является сфера международных экономических отношений. Политика внешней экономики связана не только с государственным уровнем, но и с отдельными субъектами хозяйства. Если Камерун будет вести рациональную политику, то со временем это неизбежно приведёт к росту национального дохода, научно - техническому прогрессу и повышению эффективности капиталовложений.

Камерун, благодаря своему географическому расположению в центральной части Африки, удобен для реализации внешнеэкономической деятельности в Африке, а имея развитие транспортные развязки, может взаимодействовать и со странами других континентов.

В настоящее время существует 5 ключевых национальных проектов республики, которые привлекательны для инвесторов и имеют прогноз развития вплоть до 2035 года. Их реализация даст возможность ускорить экономический рост страны и получить доступ к рынку потребителей ориентировочным объёмом в 300 миллионов человек[2].

- Национальная железная дорога: этот проект первый в цикле национального развития железных дорог, под него было выделено из государственного бюджета 14 976,5 млрд франков КФА, впервые проект представили в Яунде ещё в 2011 году с планом реализации до 2020 года, но CAMRAIL, первая железнодорожная компания в Камеруне не справилась с установленными сроками и было принято решение продлить реализацию проекта до 2035 года с привлечением иностранных инвесторов, так как железная дорога позволит не просто расширить инфраструктуру Камеруна, но и связать страну с соседями[4]. Таким образом, появится возможность доступа как к сельскохозяйственным, так и к горнодобывающим районам, что особенно актуально для сезона дождей.

- Сельское хозяйство: проект IRAD направлен на разработку новых сортов какао и кофе, устойчивость которых к меняющимся климатическим условиям будет выше. Таким образом при успешной реализации проекта удастся расширить посевы и увеличить прибыль, учитывая мировую потребность в кофе и какао данный проект привлекателен для инвесторов и может увеличить производство кофе в Камеруне с 60 000 до 185 000 тонн к 2030 году.

- Проект по развитию инклюзивных и устойчивых городов – Нгаундер и Яунде. Этот проект стартовал в 2017 году и был направлен на улучшение инфраструктуры бедных районов и на улучшение системы городского управления. По предварительной оценке реализация проекта обойдётся в 160 миллионов долларов и пройдёт в 4 этапа: укрепление потенциала города, улучшение транспортной доступности, быстрое реагирование на различные

непредвиденные ситуации, должна быть постоянная координация проекта. Завершить проект планируют к 2030 году.

- Телекоммуникации: ZTE - китайская компания была основана в 2015 году и в основе заложено 480 миллионов франков КФА[11]. Полное название компании ZTE Cameroun Sarl, её деятельность направлена на развитие телекоммуникаций, в том числе ремонтом и техническим обслуживанием сетей. Полученный грант позволяет ZTE продвигать своё оборудование напрямую и тем самым насытить своей продукцией рынок Камеруна. Проект так же продлён до 2030 года, как и ряд других национальных проектов.

- Солнечная энергия: Солнце источник не только энергии, но и источник финансового благополучия для многих сфер деятельности. Президент компаний Bolloré - Винсент Боллоре, направил свою деятельность на то, чтобы обеспечить электроэнергией отдалённые деревни при помощи децентрализованных систем, так как доступ к электричеству для отдалённых территорий если и возможен, то связан с высокими финансовыми затратами. Кинотеатр Canal Olympia был сдан в эксплуатацию в 2016 году, в строительство инвестировала группа компаний, особенность кинотеатра в том, что он полностью работает на солнечной энергии. Сам кинотеатр территориально расположен в Университете Яунда I[8].

Развитие этих и других национальных проектов в Камеруне не только привело и способствует дальнейшему росту финансового благосостояния жителей, но и интересует международное сообщество. Планирование инвестиций национальных проектов до 2035 году способствует развитию страны в долгосрочной перспективе.

Так, существует проект, направленных на добычу боксита в Камеруне, по плану в год будет производится 6,4 миллиона тонн этого минерала сроком в 20 лет. Во главе проекта стоит Canyon Resources, компания из Австралии, которая в 2024 году подписала с правительством Камеруна соответствующее

соглашение, работы начнутся после того, как появится достаточно финансирования.

Финансовым директором с января 2025 года был назначен Кудзай Мцанбивы, в прошлом под его управлением были золотые шахты Perseus Mining в Западной Африке[3]. С его подачи было принято решение о инвестировании в такие инфраструктуры, как железнодорожная и портовая, так как в дальнейшем это позволит быстрее и доступнее транспортировать боксит. Кроме того произойдёт обновление техно-экономических обоснований проекта, что привлечёт ещё больше инвесторов и ускорит его реализацию.

Камерун обладает такими преимуществами, как:

- имеет сухопутную границу с шестью государствами;
- население разговаривает на 250 местных языках;
- высокий уровень этнического разнообразия населения.

Государственными языками являются английский и французский языки.

В течение 77 лет Камерун находился под контролем трех европейских держав, прежде чем в 1960 году стал полностью независимым.

С момента обретения независимости в 1960 году Камерун стал одним из самых процветающих государств Африки и крупнейшей экономикой Центральноафриканского экономического и валютного сообщества (ЦАЭВС).

Камерун является естественным транзитёром товаров стран Центральной Африки [7].

В 2020 г. пандемия Covid-19 подтолкнула экономику Камеруна к рецессии, но рост ВВП восстановился до 3,6% в 2021 г. благодаря восстановлению ненефтяного сектора и общему восстановлению мировой экономики (МВФ).

Республика является крупным мировым производителем таких товаров, как какао, кофе, бананы, пальмовые продукты, табак, каучук, хлопок, кукуруза и маниока.

По оценкам МВФ, экономический рост продолжит укрепляться, темпы роста достигнут 4,6% в 2022 г. и 4,9% в 2025 г.. Эти показатели будут поддерживаться государственными инвестициями в такие проекты, как гидроэлектростанции Лом Пангар и Нахтигал, а также порт Криби.

Постпандемийной стабилизации государственных финансов способствовали:

- ограничительная налогово-бюджетная политика;
- скромный план восстановления;
- поддержка МВФ, через чрезвычайный фонд;
- согласование приостановки выплаты долгов.

Современная экономическая политика властей Камеруна направлена на избежание преждевременного ужесточения фискальной политики и постепенного сокращения дефицита бюджета[6].

Ожидается, что государственный долг снизится до 36,5% ВВП в 2025 году (МВФ). Инфляция, по прогнозам МВФ, составит не более 3% в 2025 г..

В контексте Расширенного кредитного механизма МВФ и Расширенного механизма финансирования МВФ власти Камеруна сосредоточили внимание на укреплении налогово-бюджетной дисциплины, устранении бюджетных рисков, связанных с государственными предприятиями, и ускорении структурных реформ.

Несмотря на достаточно удовлетворительные экономические показатели страны, бедность затрагивает почти 40% населения, около 8 млн человек. Бедность все больше концентрируется на Севере страны (Всемирный банк).

Основным потребителем сырой нефти Камеруна является Китай. Китай, вместе с США, Нидерландами, Индией и Италией, обеспечивает стабильный экспорт углеводородов Камеруна[10]. Страна стабильно входит в третий десяток экспортёров сырой нефти в мире. Камерун располагает тремя крупными бассейнами углеводородов.

Объём экспорта какао-бобов определяет Камерун одним из крупнейших в мире поставщиков данного продукта. Какао-бобы занимают лидирующее место в экспорте Камеруна по объёму. Значимость какао-бобов для кондитерской промышленности позволяет Камеруну получать стабильный доход от международной торговли. Основным направлением экспорта какао-бобов из Камеруна являются Нидерланды, Малайзия, Сингапур, Германия, Индонезия и др.

Стабильным направлением экспорта является торговля пиломатериалами. Объём экспорта пиломатериалов позволяет Камеруну стабильно входить в двадцатку крупнейших поставщиков глобального рынка. Основными направлениями экспорта пиломатериалов Камеруна являются Китай, Бельгия, Вьетнам, Италия, Франция и др.[1].

Согласно [Докладу о мировых инвестициях за 2024 год](#) ЮНКТАД, приток прямых иностранных инвестиций в Камерун, традиционно низкий по сравнению с потенциалом экономики страны, в 2023 году составил 799 миллионов долларов США по сравнению с 926 миллиардами годом ранее из-за сокращения инвестиций в инфраструктуру.

По состоянию на конец того же периода общий объём входящих прямых иностранных инвестиций составил 7,28 млрд долларов США. Большая часть прямых иностранных инвестиций в Камерун поступает из Европейского союза, в частности из Франции и Германии, и направляется в горнодобывающую промышленность, в том числе на добычу нефти.

Однако основным инвестором в стране стал Китай, реализующий крупные инфраструктурные проекты. В рамках растущего интереса к Африке Китай стабильно инвестирует в Камерун, что позволяет ему строить порт и промышленный комплекс Криби, а также гидроэлектростанцию Мемвеле.

В 2023 году Министерство финансов Камеруна объявило о заключении нового соглашения с Китаем, направленного на «предотвращение двойного налогообложения доходов и борьбу с уклонением от уплаты налогов». Это

соглашение было заключено в связи с реализацией Камеруном различных проектов по добыче полезных ископаемых, многие из которых представляют значительный интерес для Китая[4].

Среди этих проектов — горнодобывающее предприятие Мбалам-Набеба, расположенное на обширном месторождении железной руды, которое находится на территории Камеруна и Конго. Камерун выбрал инвестиционную компанию Bestway Finance, связанную с китайской компанией AustSino, для строительства железной дороги, необходимой для разработки месторождения.

Лицензия на добычу полезных ископаемых для этого проекта была выдана Камерунской горнодобывающей компании, также связанной с Bestway Finance, которая заключила соглашения о реализации проекта как минимум с четырьмя китайскими фирмами[11]. В южном регионе Камеруна, на месторождении железной руды Лобе в Криби, китайская компания Sinosteel получила лицензию на добычу полезных ископаемых, подписанную 1 июля 2022 года.

Экономика Камеруна имеет потенциал стать одной из самых процветающих стран и одним из основных мест для получения прямых иностранных инвестиций в Африке.

Страна предлагает широкие инвестиционные возможности в сфере инфраструктуры, сельского хозяйства, добывающей промышленности, потребительских рынков и современных коммуникаций, включая широкополосную связь, оптоволокно и центры обработки данных. Однако слабая инфраструктура, недостаточный уровень верховенства права и сохраняющаяся неэффективность крупной полугосударственной системы в ключевых отраслях препятствуют росту прямых иностранных инвестиций[8].

Инвесторы могут создавать совместные предприятия и государственно-частные партнёрства с правительством. В Камеруне действует система

проверки, которая распространяется как на внутренние, так и на иностранные инвестиции[8]. Эта система гарантирует, что инвесторы соблюдают определённые критерии, в том числе квоты на трудоустройство и экспорт, чтобы получить право на льготы для частных инвестиций. Страна занимает 123-е место среди 133 экономик в [Глобальном индексе инноваций 2024](#) и 134-е место из 184 стран в последнем [Индексе экономической свободы](#).

Развитие и реализация потенциала сельского хозяйства Камеруна предполагает изменения приоритетности задач, которые необходимо решить в первую очередь: парадигмы государственного управления:

- необходимо обеспечить сельхозтоваропроизводителей доступными среднесрочными кредитами, дав им возможность сформировать и / или модернизировать производственные мощности[5];
- осуществлять постоянный мониторинг и планирование функционирования сельского хозяйства и АПК в целом;
- осуществлять обучение фермеров и сельское население;
- поощрять создание перерабатывающих предприятий;
- оказывать помощь в получении ресурсов для сельскохозяйственного производства; и другое.

Сельскохозяйственное производство в Камеруне нуждается в повышении его энерговооружённости, за счёт развития ~~малой~~ механизации в секторе малых хозяйств и роботизации крупных производств.

Камерун, обладая высоким энергетическим потенциалом, диверсифицированным по источникам, испытывает инфраструктурные проблемы в сфере реализации энергии;

- страна имеет дорогое государственное управление, по сравнению со странами Африки, так президент Камеруна постоянно проживает в Швеции вместе с правительством, что ощутимо влияет бюджет страны;

- высоки институциональные издержки, связанные как с прямыми затратами: исполнение законодательных норм, так и косвенными: постоянная трансформация содержания законов.

Плохая инфраструктура, медленная и обременительная повсеместная государственная служба, а также быстро развивающиеся фискальные и регуляторные режимы, лишённые прозрачности, создают проблемы для малых и средних предприятий, пытающихся выйти на рынок. Даже незначительные решения о закупках требуют одобрения министерства. Наличие местного партнера является обязательным для компаний, желающих вести бизнес в Камеруне[3].

Перспективными направлениями сотрудничества с Камеруном является: Камеруна является:

- разработка и реализация для Камеруна портфельного торгового решения по обеспечению его продовольственной безопасности, реализуя не пшеницу, а продовольственные товары. Увеличению объёмов производства продукции АПК в 1,5 раза, к 2030 г.;

- создание и совершенствование рыночной и социальной инфраструктуры сельских территорий республики, одновременно реализуя специализированные сельскохозяйственные машины, разработанные под специфику производства специальных сельскохозяйственных культур и растений (какао-бобы и др.);

- внедрить в сектор государственного управления цифровые инструменты;

- возможно сотрудничество в сфере разработки и освоения месторождений нефти и полезных ископаемых.

Подводя итоги, можно с уверенностью говорить о том, что инвестировать в национальные проекты Камеруна выгодно, каждый инвестор может выбрать направление, которое будет соответствовать его сфере деятельности, будь то добыча полезных ископаемых или развитие транспортных развязок, развитие городов или сельское хозяйство.

Список литературы

1. Камерун – ВВП / TRADING ECONOMICS. – URL: <https://ru.tradingeconomics.com/cameroon/gdp> (дата обращения: 09.10.2025).
2. Камерун - Коммерческий путеводитель по стране / Международная торговая администрация Министерства торговли США. – URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/cameroon-market-challenges> (дата обращения: 09.10.2025).
3. Лутфуллин Ю.Р. Рассмотрение аграрной сферы экономики с позиции проектно-цифрового подхода / Ю.Р. Лутфуллин, М.М. Кислицкий, Л.Н. Баянова // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – №8. – С. 11-15.
4. Международный валютный фонд : официальный сайт. – URL: <https://www.imf.org/ru/Home> (дата обращения: 09.10.2025).
5. Официальный сайт посольства Республики Камерун в Российской Федерации. – URL: <http://ambacam.ru/> (дата обращения: 09.10.2025).
6. Семин А.Н. Совершенствование институциональной инфраструктуры АПК: вопросы теории и практики : монография / , М.М. Кислицкий, А.С. Лылов, В.Ю. Ворона. – М.: ООО «КОЛ ЛОК», 2023. 255 с.\
7. Сомга Бичога Н. Камерун: структурный анализ экономики на основе секторного подхода // Азия и Африка сегодня – 2020. – Выпуск №7 С. 55-60.
8. Эдзимби Ф.К.Н. «Россия и Запад в Центральной Африке: как африканским странам приспособиться к вызовам постбиполярной эпохи» М: 2024 с. 115
9. Amoah M. Private military companies, foreign legions and counterterrorism in Mali and Central African Republic // Alternatives. 2023. Vol. 48. No. 2. P. 133–150.

10. Cameroon. International Relations / The Observatory of Economic Complexity. — URL:

<https://oec.world/en/profile/bilateral-country/cmr/partner/chn#country-exports-2>

(дата обращения: 09.10.2025).

11. Cameroon Country Strategic Plan 2021 – 2030
<https://www.awf.org/sites/default/files/2023-07/Cameroon%20Country%20Strategy%202021%20-%202030.pdf>