

УДК 658.512

Коробицын В.А.

студент

Россия, Краснодар

Научный руководитель: Шевцов В.В., д.э.н.

Кубанский государственный аграрный университет

им. И.Т. Трубилина

РЕИНЖИНИРИНГ МЕТОДОМ ИНТЕГРАЦИИ

Аннотация

В данной статье исследуется метод реинжиниринга бизнес-процессов, который базируется на интеграции разных систем и технологий. Приводятся принципы, этапы и вероятные результаты внедрения данного инструмента. Целью статьи является анализирование теоретических и практических нюансов реинжиниринга методом интеграции, который поможет оценить его результативность в деятельности компаний.

Ключевые слова: реинжиниринг, бизнес-процесс, интеграция, эффективность, изменение.

Korobitsyn V.A.

student

Russia, Krasnodar

Supervisor: Shevtsov V.V., Doctor of Economics.

Kuban State Agrarian University

named after. I.T. Trubilin

REENGINEERING BY INTEGRATION METHOD

Abstract

This article examines the method of business process reengineering, which is based on the integration of different systems and technologies. The principles, stages and probable results of implementing this tool are given. The purpose of

the article is to analyze the theoretical and practical nuances of reengineering by the integration method, which will help to evaluate its effectiveness in the activities of companies.

Keywords: reengineering, business process, integration, efficiency, change.

Введение

В настоящее время ведение бизнеса нуждается в регулярном совершенствовании и повышении эффективности всех имеющихся бизнес-процессов. Большинство компаний используют устаревшие методы, которые имеют низкую результативности. В таких случаях действенным инструментом является реинжиниринг бизнес-процессов. Метод интеграции в реинжиниринге может помочь в достижении поставленных целей.

Методы исследования:

- Обзор и анализ литературы.
- Сравнительный анализ.
- Эмпирические методы.
- Прогностические методы.
- Метод обобщения.

Реинжиниринг методом интеграции дает возможность скомпоновать несколько различных процессов с целью сокращения ненужного распределения, количества работников и излишних коммуникаций между ними.

При проведении интеграционного методы реинжиниринга происходит объединение разнообразных аспектов. Например, информационных систем, данных и организационных структур.

С целью использования данного метода образуют интеграционную платформу. Она дает возможность эксплуатировать механизмы проведения обмена данными, а также взаимосвязей между программными

компонентами. Это позволит оказывать влияние на выбранный фактор без появления изменений в иных, связанных с ним.

Стоит учитывать, что процесс внедрения реинжиниринга хоть и радикален, но все же требует значительных затрат времени. В процессе планирования важно подготовиться к этому для того, чтобы минимизировать риски.

Основные этапы внедрения реинжиниринга методом интеграции представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Этапы введения реинжиниринга методом интеграции

Исследуемый подход является действенным. Он оказывает влияние на снижение транзакционных издержек, что положительно сказывается на объеме прибыли компаний. Также увеличивается скорость принятия решений, это позволяет сократить временные издержки и повысить эффективность. Избавление от дублирования функций дает возможность снизить уровень затрат различных уровней.

Для того, чтобы приведенные преимущества реализовались в полной мере, нужно обеспечить гибкость инновационных и информационных технологий, поддержку со стороны руководства, проявляющуюся в повышении квалификации сотрудников, и регулярно предоставлять доступ ко всей имеющейся информации.

По прогнозным оценкам реинжиниринг методом интеграции будет стандартом для большей части организаций. На зарубежном рынке данный инструмент активно используется, что доказывает вероятность использования на отечественном рынке в перспективе. Перспективы развития приведены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Перспективы развития

Заключение

Реинжиниринг методом интеграции является эффективным инструментом изменения деятельности предприятия. Он влечет за собой некоторые проблемы, однако стоит заранее к ним быть готовыми, чтобы не дать им усугубить результаты процессов. При этом все положительные эффекты оказывают существенное влияние на результаты деятельности компаний. Ключевыми факторами успеха являются комплексный подход, гибкость и ориентация на данные в режиме реального времени.

Использованные источники:

1. Тимофеева Е.М. Системный подход к реинжинирингу: роль интеграции в оптимизации бизнес-процессов // Экономика и социум, 2021. № 1(42), С. 15-20.
2. Никитин П.В. Реинжиниринг с использованием интеграционных методов: новейшие тренды и перспективы // Бизнес-трейд, 2022. № 4, С. 55-60.

3. Мелешкин В.С. Реинжиниринг бизнес-процессов: интеграционные стратегии и их применение // Современные технологии управления, 2020. № 5(1), С. 25-32.

4. Игнатъев А.С. Реинжиниринг на основе интеграционных подходов: методические рекомендации // Управление и бизнес в XXI веке, 2019. № 12, С. 45-50.

5. Фролов А.Г., Романов Д.Е. Методы интеграции в реинжиниринге процессов: успешные практики // Журнал управления и бизнеса, 2020. № 6(8), С. 34-39.