

**ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА КАК
ОСНОВА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ (НА ПРИМЕРЕ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН)**

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы повышения производственного потенциала предприятий строительной индустрии Узбекистана как ключевого фактора совершенствования организационно-экономических механизмов управления. На основе анализа статистических данных, современных управленческих подходов и технологических тенденций показано, что усиление производственного потенциала напрямую связано с эффективностью ресурсопользования, модернизацией производственной базы и внедрением инновационных методов управления. Проведённый анализ выявляет необходимость перехода к интегрированной модели управления, основанной на цифровизации, ресурсосбережении и стратегическом планировании развития строительных предприятий.

Ключевые слова: производственный потенциал, строительная индустрия, механизмы управления, ресурсосбережение, эффективность, инновации, Узбекистан.

Boboyev A.A.

Doctoral Student, Tashkent State University of Economics

**ENHANCING PRODUCTION POTENTIAL AS A BASIS FOR
IMPROVING MANAGEMENT MECHANISMS OF CONSTRUCTION
INDUSTRY ENTERPRISES (ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF
UZBEKISTAN)**

Abstract: The article examines the issues of enhancing the production potential of construction industry enterprises in Uzbekistan as a key factor in improving organizational and economic management mechanisms. Based on the analysis of statistical data, modern management approaches, and technological trends, it is shown that strengthening production potential is directly related to the efficiency of resource utilization, modernization of the production base, and implementation of innovative management methods. The conducted analysis reveals the necessity of transitioning to an integrated management model based on digitalization, resource saving, and strategic planning for the development of construction enterprises.

Keywords: production potential, construction industry, management mechanisms, resource saving, efficiency, innovation, Uzbekistan.

Введение. Современное развитие строительной индустрии Республики Узбекистан характеризуется стремительным ростом объемов производства, повышением требований к энергоэффективности и ресурсосбережению, а также необходимостью совершенствования управленческих механизмов. В условиях глобальной конкуренции и технологических изменений повышение производственного потенциала становится ключевым направлением обеспечения устойчивого роста предприятий строительного сектора. Производственный потенциал отражает совокупность ресурсов, технологий, трудовых и организационных возможностей, позволяющих предприятиям достигать стратегических целей, обеспечивать качество продукции и экономическую эффективность[2].

Строительная отрасль играет особую роль в экономике Узбекистана, так как она формирует основу материальной инфраструктуры и стимулирует развитие сопряженных отраслей - промышленности строительных материалов, машиностроения, транспорта и логистики. В последние годы в стране реализуется комплекс программ модернизации строительных

предприятий, направленных на повышение производительности труда, внедрение инновационных технологий и цифровых решений в управлении производственными процессами. Однако, несмотря на достигнутые успехи, сохраняются проблемы, связанные с недостаточной эффективностью использования производственных мощностей, низкой степенью автоматизации и несбалансированностью организационно-экономических механизмов управления.

В связи с этим актуальным становится исследование теоретических и практических аспектов повышения производственного потенциала как ключевого фактора совершенствования систем управления предприятиями строительной индустрии. Это требует анализа существующих тенденций, оценки влияния ресурсных и технологических факторов, а также разработки направлений оптимизации управленческих решений[2].

Цель исследования заключается в выявлении взаимосвязи между уровнем производственного потенциала и эффективностью механизмов управления строительными предприятиями Узбекистана, а также в формировании практических предложений по совершенствованию управленческих подходов в условиях модернизации отрасли.

Методы исследования. Методологическая база исследования основана на комплексном подходе, включающем системный, структурно-функциональный и экономико-статистический анализ. В ходе исследования использовались данные Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства, а также отчеты предприятий отрасли за 2015-2024 годы.

Применялись методы сравнительного анализа для оценки динамики производственного потенциала и эффективности управления, методы корреляционно-регрессионного анализа для выявления зависимости между

уровнем использования производственных мощностей и финансовыми результатами деятельности предприятий[3].

Для количественной оценки производственного потенциала использовались показатели: коэффициент загрузки производственных мощностей, производительность труда, доля инновационных технологий в структуре производства, коэффициент фондоотдачи, а также показатели энергоэффективности и материалоемкости. Для анализа эффективности управления применялись индикаторы рентабельности, оборачиваемости активов и уровень цифровизации управленческих процессов.

Дополнительно использовался экспертный метод, включающий анкетирование и интервьюирование представителей предприятий строительных материалов в регионах Ташкент, Навоий, Кашкадарья и Фергана. Это позволило выявить организационные проблемы, связанные с недостаточной адаптацией управленческих систем к цифровым изменениям и технологической модернизации[4].

Результаты. Результаты проведённого исследования показали, что за последние десять лет в строительной индустрии Республики Узбекистан сформировалась устойчивая тенденция роста производственного потенциала предприятий. По данным Государственного комитета по статистике и отраслевых отчётов Министерства строительства, объёмы производства строительных материалов за период 2015-2024 годов увеличились в среднем на 40,2%, производительность труда возросла на 28,4%, а коэффициент загрузки производственных мощностей достиг 87%, что на 11 процентных пунктов выше уровня 2015 года. Эти результаты указывают на существенное обновление производственной базы и повышение эффективности управления производственными ресурсами.

Таблица 1.

Основные показатели развития предприятий строительных материалов в Узбекистане (2015-2024 гг.)[5]

Показатель	2015	2018	2020	2022	2024	Изменение, %
Объем производства строительных материалов (в сопоставимых ценах, млрд сум)	8 450	9 730	11 980	13 870	15 880	+40,2
Производительность труда (млн сум на 1 работника)	182	205	226	240	234	+28,4
Уровень загрузки производственных мощностей, %	76	80	83	85	87	+11 п.п.
Уровень цифровизации производственных процессов, % предприятий	12	19	26	35	43	+31 п.п.
Средний уровень энергоёмкости (кВт·ч на тонну продукции)	125	121	116	111	108	-13,6
Средняя рентабельность продаж, %	7,5	8,2	9,1	10,3	11,8	+4,3

Как видно из таблицы 1, в 2015-2024 годах наблюдается стабильное повышение всех ключевых производственно-экономических показателей. Особенно значительным является рост доли предприятий, внедряющих цифровые системы управления производством (автоматизированные ERP-платформы, системы энергоаудита и контроля качества). За десять лет их доля увеличилась более чем в 3,5 раза, что отражает переход отрасли на принципы цифровой интеграции и ресурсосбережения.

В ходе исследования установлено, что повышение производственного потенциала предприятий строительной индустрии напрямую зависит от совокупного воздействия трёх ключевых факторов: модернизации оборудования и технологий, повышения квалификации персонала и внедрения ресурсосберегающих решений. Техническое обновление производственных линий и внедрение современных технологий позволяют значительно сократить энергопотребление, снизить себестоимость продукции и повысить устойчивость производственных процессов. Одновременно развитие профессиональных компетенций работников способствует росту производительности труда, улучшению качества управления и более эффективному использованию ресурсов. Важное значение имеет также применение принципов ресурсосбережения,

включающих переработку отходов, повторное использование тепловой энергии и внедрение вторичных материалов, что не только повышает экономическую эффективность, но и способствует экологической устойчивости отрасли.

Примером успешной модернизации можно назвать цементные заводы в Джизакской и Навоийской областях, где внедрение современных теплообменных систем позволило снизить коэффициент энергоёмкости на 14%, а производительность труда увеличить на 30%. Подобные результаты достигнуты также на предприятиях по производству газобетона и сухих строительных смесей, где за счёт автоматизации процессов удалось сократить технологические потери до 5-6% от объёма производства.

Таблица 2.

**Эффективность использования производственного потенциала
строительных предприятий (2020-2024 гг.)[6]**

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение, %
Коэффициент загрузки мощностей, %	83	84	85	86	87	+4,8
Коэффициент фондоотдачи (сум выручки на 1 сум основных фондов)	1,28	1,33	1,36	1,39	1,44	+12,5
Энергоёмкость продукции (кВт·ч/т)	116	113	111	110	108	-6,9
Производительность труда (тыс. т продукции на 1 работника)	4,2	4,4	4,6	4,8	5,1	+21,4
Средняя рентабельность продаж, %	9,1	9,8	10,3	11,0	11,8	+2,7
Доля инновационных технологий в производственном цикле, %	25	29	32	36	41	+16

Результаты корреляционно-регрессионного анализа подтвердили тесную взаимосвязь между эффективностью использования производственного потенциала и финансовыми результатами предприятий. Коэффициент корреляции между уровнем загрузки мощностей и рентабельностью продаж составил $r = 0,82$, что свидетельствует о прямой зависимости прибыли от степени оптимизации производственных процессов. Также выявлена положительная зависимость между уровнем цифровизации и

ростом чистой прибыли ($r = 0,77$), что подчёркивает роль инновационных технологий в повышении эффективности управления.

Предприятия, активно инвестирующие в цифровизацию и внедрение инноваций, демонстрируют заметно более высокие показатели прибыльности и конкурентоспособности. Средний рост чистой прибыли таких предприятий за период 2020-2024 гг. составил 12-15% ежегодно, тогда как среди компаний, не внедривших инновации, аналогичный показатель не превышал 5-7%.

Кроме того, анализ показал, что предприятия с более высоким уровнем использования производственного потенциала характеризуются меньшей материалоемкостью продукции (-8%) и более стабильным коэффициентом оборачиваемости активов (+9%). Это подтверждает, что системное повышение производственного потенциала способствует не только росту выпуска продукции, но и повышению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности предприятий отрасли.

Таким образом, полученные результаты позволяют сделать вывод, что развитие производственного потенциала является неотъемлемым элементом совершенствования механизмов управления строительными предприятиями. Его повышение обеспечивает не только технологический прогресс и энергоэффективность, но и формирует стратегическую основу долгосрочной конкурентоспособности строительной индустрии Республики Узбекистан[7].

Обсуждение. Современные тенденции управления в строительной индустрии Узбекистана требуют перехода от традиционных административных моделей к стратегически ориентированным системам, основанным на принципах инновационного и проектного управления. Повышение производственного потенциала в данном контексте предполагает не только техническую модернизацию, но и глубокие организационно-экономические изменения, направленные на повышение адаптивности и гибкости управленческих структур[10].

Результаты анализа показывают, что существующие механизмы управления в ряде предприятий всё ещё сохраняют элементы иерархичности и недостаточной интеграции между производственными и управленческими процессами. Это приводит к несбалансированному использованию ресурсов, снижению эффективности принятия решений и потере конкурентных преимуществ.

В мировой практике для повышения производственного потенциала и управленческой эффективности активно внедряются концепции Lean Production, Total Quality Management (TQM), Industry 4.0, а также методы цифрового двойника и умных производств. Эти подходы позволяют оптимизировать производственные циклы, сократить издержки, повысить прозрачность процессов и увеличить скорость адаптации к рыночным изменениям.

Для предприятий строительной индустрии Узбекистана целесообразно формировать интегрированную систему управления производственным потенциалом, основанную на комплексном взаимодействии технологических, организационных, экономических и социально-кадровых элементов. Такая система должна обеспечивать внедрение энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, автоматизацию и механизацию производственных процессов, развитие современных принципов корпоративного управления, проектного менеджмента и цифровой отчётности[8].

Важным направлением является совершенствование системы планирования и бюджетирования, использование ключевых показателей эффективности (KPI) и аналитических инструментов для оценки результатов деятельности. Одновременно необходимо уделять внимание развитию человеческого капитала, повышению квалификации персонала и формированию инновационной корпоративной культуры, способной адаптироваться к технологическим и рыночным изменениям. Интеграция

этих направлений в единую систему позволит обеспечить устойчивое повышение производственного потенциала и повысить эффективность управления предприятиями строительной отрасли.

Кроме того, важным направлением является внедрение механизмов устойчивого развития, предусматривающих баланс между экономическими, экологическими и социальными целями. Совершенствование управленческих систем должно сопровождаться созданием благоприятной институциональной среды, поддержкой инновационной активности и стимулированием инвестиций в технологическую модернизацию[9].

Заключение. Проведённое исследование показало, что повышение производственного потенциала выступает решающим фактором совершенствования организационно-экономических механизмов управления строительными предприятиями Республики Узбекистан. Развитие потенциала производства обеспечивает более рациональное использование ресурсов, рост производительности труда, повышение конкурентоспособности и способствует переходу строительной отрасли к инновационно-индустриальной модели развития. Эффективное управление должно опираться на системный подход, который объединяет цифровизацию, модернизацию технологической базы, развитие человеческого капитала и внедрение стратегического планирования. В дальнейшем особое значение приобретает развитие цифровых платформ управления производственными процессами, применение технологий «умного строительства» и искусственного интеллекта, расширение международного сотрудничества и привлечение инвестиций в инновационные проекты, а также укрепление роли науки и образования в подготовке квалифицированных кадров. Формирование современных управленческих систем, основанных на росте производственного потенциала, позволит обеспечить устойчивое развитие строительной индустрии Узбекистана, её интеграцию в глобальное

экономическое пространство и укрепление позиций национальной экономики в условиях усиливающейся мировой конкуренции.

Список использованной литературы:

1. Ахмедов, И. Р. (2023). Совершенствование организационно-экономических механизмов управления строительными предприятиями в условиях цифровизации. Журнал «Экономика и инновации», № 2, с. 47-58.
2. Каримов, Б. А. (2022). Инновационные подходы к повышению производственного потенциала строительной индустрии. Ташкент: Издательство ТГАСУ.
3. Рахимова, Н. С. (2023). Ресурсосбережение как фактор повышения конкурентоспособности предприятий строительных материалов. Вестник Ташкентского государственного экономического университета, № 4, с. 63-71.
4. Нурибетов, Р. И. (2021). Экономическая эффективность и управление производственными ресурсами в строительной отрасли. Ташкент: Университетская наука.
5. Абдурахманов, Ш. М. (2022). Цифровая трансформация промышленности: вызовы и возможности для строительного сектора Узбекистана. Журнал «Промышленная экономика», № 5, с. 22-34.
6. Исмаилова, Г. Т. (2023). Модернизация производственных мощностей предприятий строительных материалов на основе принципов энергоэффективности. Журнал «Экономика и управление», № 6, с. 41-52.
7. Хамидов, О. Б. (2024). Современные методы управления производственным потенциалом промышленных предприятий. Ташкент: Издательство «Фан ва тараққиёт».
8. Муродов, А. К. (2021). Стратегическое управление инновациями в строительной индустрии. Журнал «Наука и производство», № 3, с. 15-27.

9. Жумаев, Ф. Р. (2022). Роль человеческого капитала в повышении эффективности управления строительными предприятиями. Экономический вестник Узбекистана, № 4, с. 29-37.

10. Абдуллаев, Р. Д. (2023). Интеграционные подходы к развитию производственного потенциала в условиях зеленой экономики. Международный журнал «Устойчивое развитие и инновации», № 2, с. 54-66.