

*Ушаков Д.С.,*

*студент*

*научный руководитель: Петрушко Е.Н., к.э.н.,*

*доцент кафедры Управления*

*ГБОУ ВО Московской области «Технологический университет имени*

*дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»,*

## **ОСОБЕННОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ СКЛАДИРОВАНИЯ**

*Аннотация: В статье рассматриваются особенности деятельности системы складирования, а также логистических процессов на складе с применением методик выбора системы складирования. Применение этих методик позволяет предприятию упорядочить логистические потоки и складские операции, тем самым повысить оперативность действий, получив минимальные издержки, а так же уменьшить время на выполнение этих операций.*

*Ключевые слова: Хранение товаров, система складирования, логистические потоки, методы улучшения, складские операции, порядок выбора системы складирования.*

*Ushakov D.S.,*

*student*

*scientific adviser: Petrushko E.N., Ph.D.,*

*Associate Professor, Department of Management*

*State Budgetary Educational Institution of Higher Education of the Moscow*

*Region «Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,*

*pilot-cosmonaut A.A. Leonova»,*

## **PECULIARITIES OF ACTIVITIES IN THE SYSTEM OF WAREHOUSING**

*Abstract: The article discusses the features of the warehousing system, as well as logistics processes in the warehouse using the methods of choosing a warehousing system. The use of these techniques allows the company to streamline*

*logistics flows and warehouse operations, thereby increasing the efficiency of actions, obtaining minimal costs, as well as reducing the time to perform these operations.*

*Key words: Storage of goods, warehousing system, storage system selection procedure, logistics flows, improvement methods, warehouse operations, the procedure for choosing a storage system.*

Система складирования на предприятиях имеет важную роль в логистической цепочки. Создание системы управления запасами на предприятии-участнике внешнеэкономической деятельности (ВЭД) для бесперебойного и стабильного снабжения производственными запасами, а также быстрого удовлетворения потребностей всей системы цепи поставок на сегодняшний день является одним из наиболее востребованных и актуальных вопросов в логистике.

Чтобы добиться незамедлительного выполнения заказов конечного потребителя компании готовы вкладывать огромные финансовые средства и время в развитие этой отрасли, так как предприятию необходимо обеспечивать непрерывный цикл перемещения материальных потоков и поддержание в целостности процессов, которые обеспечивают их протекание от начальной точки в виде завода изготовителя, посреднической в виде склада и конечной в виде клиента.

Значительные объемы средств, вкладываемых в развитие складских помещений, придает проблеме научного управления ими первостепенную важность. Запас, находящийся на складах, в современном бизнесе перестает быть только расчетным показателем деятельности, становясь одним из основных объектов управления, обеспечивающих успех предприятия [1].

На сегодняшний день склад является одним из ключевых звеньев в товаро-проводящей цепочке, которая обладает как материальной, так и технической оснащенностью для проведения таких складских операций как приемка товара, его проверку, а также выдача готового товара, хранение, комплектация, а также маркировку, упаковку товара, его возврат поставщику,

паллетирование и, в некоторых случаях, его доработку. Эффективно используемая система складирования на предприятии позволяет сократить расходы на издержки, а так же повысить оперативность действий на складе путем уменьшения времени на выполнение этих операций.

Система управления склада подразумевает под собой ряд мер, направленных на бесперебойное обеспечение эффективности процессов складских операций и управления ими.

Выбор наиболее рациональной и подходящей системы складирования необходимо осуществлять в определенном порядке [2]:

1. Первым делом определяется и устанавливается место склада в логистических звеньях, а также прописываются его основные функции, которые он в себе несет;
2. Устанавливается и проектируется общая направленность склада с учетом материально-технической складской системы. Так, например, система может быть механизированной, автоматической или же автоматизированной;
3. Обуславливается задача, которая подчинена разработке складской системы;
4. Анализируются и определяются элементы подсистем складской системы;
5. Просчитываются возможные комбинации обозначенных элементов подсистем, выписываются риски данных комбинаций, их преимущества и недостатки;
6. Осуществляется выбор максимально рационального и опционального конкурентного варианта из всех технически возможных;
7. Проводится оценка данного выбранного варианта по критериям рентабельности и оптимальности выбора;
8. Осуществляется выбор запасного альтернативного варианта с возможностью перестроится на нее в короткие сроки.

Анализ и поиск оптимально рациональных вариантов осуществляется с помощью поиска информации, разработке собственной, приведению

диаграмм, таблиц, сравнений с максимально приближенным альтернативным вариантом.

Место склада в иерархии логистической системы и выполняемые им функции прямо пропорционально регулируют техническую оснащенность склада.

В свою очередь система складирования подразделяется на несколько логистических процессов, которые являются основными и присутствуют в большинстве систем складирования. Ее основными процессами являются:

1. Распределение товаров;
2. Создание оптимальных заказов;
3. Обслуживание и отслеживание клиентских заказов. Мониторинг их эффективности, а также получение обратной связи;
4. Хранение готовой продукции на складе;
5. Транспортировка товара;
6. Комплектация товара, его упаковка, паллетирование;
7. Осуществление послепродажного обслуживания, прием возвратного товара.

Каждый из этих процессов имеет фундаментальное значение для системы складирования, влияя как на нее, так и на всю логистическую цепь, начиная от изготовителя товаров, заканчивая конечным клиентом. То есть, склад принимает очередную партию товара, осуществляет с ним операции по разукладке, упаковке товара для конечного потребителя, что повышает окончательную стоимость товара.

В процессе реализации логистических процессов возникают некоторые проблемы, вот некоторые из них:

1. Эффективность использования складских помещений;
2. Месторасположение логистических мест на складе
3. Выбор оптимальной системы складирования

Решения по данным проблемам выносятся руководительским составом каждого предприятия отдельно, так как нет какой-либо универсальной

методики их решения, ведь все эти действия сугубо индивидуальны и в основном опираются на характеристики складов, их количество, а также бюджет, выделенный на решение этих проблем

Основной концепцией системы складирования является его экономичность. Добиться этого показателя можно только если планирование и реализация плана системы складирования рассматривается с точки интересов всех подразделений фирмы и склада в частности. При этом , рентабельность склада будет являться основным критерием концепции системы.

Система складирования представляет из себя максимально оптимальное размещение груза и выполнение внутренних складских процессов, а так же оперативное и рациональное управление этими показателями. Необходимо учитывать все связанные и взаимозависимые процессы как с внешними потоками объекта (приемка товара, его отправление конечному потребителю, доставка товара), так и с внутренними (приемка, адресное хранение товара, его транспортировка по складу), а также необходимо учитывать факторы связанные с ними, например размеры склада, особенности груза, особенности хранения, техника). Построение системы складирования складывается на выборе наиболее перспективной из всех технически возможных систем для решения поставленных перед складом задач с помощью как качественного, так и количественного получения оценки [2,3].

Для выбора рациональной системы складирования, необходимо определить функции склада в логистической цепи, склады могут быть снабженческие, производственные, и распределительные, склады оптовой торговли. Определиться с уровнем механизации склада, определить задачу которой подчиняется разработка системы складирования, создать комбинации выбранных элементов всех подсистем. Выбор системы складирования это сложный процесс, на который влияет множество факторов и экономических показателей. Принцип построения складской системы выбирают исходя из

экономических соображений для повышения рентабельности работы не только склада, но и предприятия в целом [4].

Таким образом, выбор оптимального варианта системы складирования осуществляется после технико-экономической оценки каждого из рассматриваемых вариантов. В качестве критериев оценки могут выступать показатель эффективности использования складской площади и объема, показатель общих затрат на тонну товара, связанных с оснащенностью склада по данному варианту, однако главным критерием являются экономические показатели, представляющим собой отношение затрат на складирование к общим финансовым результатам предприятия.

#### **Использованные источники:**

1. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления: учебное пособие. – Таганрог: ТРТУ, 2015. – 121с.
2. Дроздов П.А. Логистика складирования: учебно-методическое пособие. – Москва : ООО «ЛитРес», 2021. – 230с.
3. Дыбская В.В. Управление складированием в цепях поставок .- М.: изд. Альф-Пресс, 2009. – 720 с
4. Фатхутдинов, Р.А. Инновационное складирование/Р.А. Фатхутдинов. – СПб: Питер, 2014. – 448 с