

Окунева Е.В.

Студент магистратуры

3 курс, факультет «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

(ФГБОУ ВПО СПбГАУ)

Россия, г. Санкт-Петербург

Научный руководитель: Коваленко Е.В.

Кандидат экономических наук

(ФГБОУ ВПО СПбГАУ)

КОНТРОЛЛИНГ МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ

Аннотация: *Как известно, при нарушении рациональных потоков и ритмичности поступления ресурсов, организация работает неэффективно, а в результате недостатка в материальных ресурсах возникает дефицит, то руководству ничего не остаётся, как проверить функционирование службы снабжения. Помочь в решение данной задачи сможет контроллинг. Контроллинг активно обсуждаемый в последние годы. Контроллинг представляет собой поддержку бизнеса в области стратегического и оперативного управления компанией.*

Ключевые слова. *Материально-производственные запасы, контроллинг, стратегия развития, оптимизация бизнеса, план бюджета.*

Okuneva E.V.

Graduate student

3 course, faculty "Accounting, analysis and audit"

(FGBOU VPO SPbGAU)

Russia, St. Petersburg

Scientific adviser: Kovalenko E.V.

Candidate of Economic Sciences

(FGBOU VPO SPbGAU)

CONTROLLING OF MATERIAL AND PRODUCTION RESERVES

Annotation: *As it is known, in case of violation of rational flows and rhythm of resources, the organization works inefficiently, and as a result of a lack of material resources, there is a shortage, then the management has no choice but to check the functioning of the supply service. Help in solving this problem will be able to controlling. Controlling is actively discussed in recent years. Controlling is a business support in the field of strategic and operational management of the company.*

Keyword. *Material - production stocks, controlling, development strategies, business optimization, budget plan.*

В бухгалтерском учёте активы, используемые в качестве сырья и материалов, играют не малую роль, поскольку при непосредственном производстве готовой продукции для дальнейшей реализации они могут быть использованы как для перепродажи, так и для удовлетворения потребностей производственного процесса[3]. На практике во многих экономических субъектах служба снабжения не всегда может своевременно обеспечить необходимым количеством материально-производственными запасами (МПЗ), а также рассчитать бюджет платежей. В этом случае деятельности экономического субъекта необходимо подстраиваться под

сложившиеся возможности снабжения и скорректировать программу производства или выпуска продукции.

Главными проблемами экономического объекта являются следующие аспекты: несвоевременное или некорректное документальное оформление и сопровождение движения МПЗ, а также формулировка себестоимости и учёта понесённых затрат[1]. Вследствие некорректно выбранной учётной системы возникает недостаток необходимыми материальными ресурсами, в след за этим, вытекает нарушение графика поставок и, соответственно, несоблюдение сроков исполнения контрактов и условий спецификаций к ним. При проведении экономической оценки эффективности пользования материальными ресурсами выявляется неэффективность политики или их нецелевое использование. Рациональная организация снабжения предприятия материальными ресурсами должна обеспечить ритмичность деятельности, а вследствие этого и производства.

Как известно, при нарушении рациональных потоков и ритмичности поступления ресурсов, организация работает неэффективно, а в результате недостатка в материальных ресурсах возникает дефицит, то руководству ничего не остаётся, как проверить функционирование службы снабжения. Помочь в решение данной задачи сможет *контроллинг*.

Контроллинг представляет собой поддержку бизнеса в области стратегического и оперативного управления компанией[4]. Составным его элементом является сопоставление плановых значений с фактическими, а также анализ выявленных отклонений.

Система контроллинга необходима для:

- своевременного обеспечения запланированной программы производства;
- выполнения поставок сырья;
- реализации бюджета платежей;
- ускорения оборачиваемости;

- высвобождения денежных средств;
- проведения работ на перспективу.

Создание так называемых «стратегий развития», включающих в себя показатели и мероприятия не только для менеджеров отдельных структурных подразделений экономического субъекта, обеспечивает связь стратегии с ежедневной оперативной деятельностью сотрудников низовых уровней[2].

Такие инструменты, как расчет затрат по процессам и бюджетирование позволяют управлять расходами на заработную плату, командировки и повышение квалификации персонала, сбыт и маркетинг. Контроллинг активно обсуждаемый в последние годы. Контроллер принимает участие в *оптимизации бизнес – процессов*, а сама оптимизация в экономическом субъекте идет в три этапа.

На первом этапе необходимо видеть «реальное положение дел», уметь проанализировать ситуацию недопоставок ресурсов, чтобы просчитать последствия действий тех или иных поставщиков. Для этого этапа необходимо произвести аналитическую работу.

Второй этап состоит в грамотном подсчете потребности производства в конкретных видах сырья определённого качества и физических свойств. Немаловажно учитывать плановые показатели производства и сопоставлять их с предыдущим периодом для выявления отклонений, темпов роста или спада. Одной из самых выгодных теорий минимизации издержек является путь нахождения взаимодействий с поставщиками, при сопоставлении минимизации цен на закупаемые материалы и сырьё.

На третьем этапе необходимо наладить механизм снабжения, с помощью контроля запланированных результатов с их фактическими поставками. Это необходимо для планирования на перспективу.

Реальная картина складывается вследствие взаимодействия всех отделов экономического субъекта. Здесь главное понять, в чем кроются

проблемы взаимодействия между отделами и, какими способами возможно их решение. На кону, бесперебойные бизнес–процессы – золотая середина производства. Но в любом экономическом субъекте стоит задача минимизировать затраты, и получить наибольшую отдачу обеспечения необходимыми МПЗ, с учетом незавершенного производства и остатков сырья на складе. Правильная программа отдела снабжения должна давать отдачу в сложившихся условиях, а выделяемый бюджет на приобретение запасов должен стремиться к максимальному эффективному использованию.

Именно для таких задач контролеру еженедельно должна поступать максимально отражённая реальная информация о приходе денежных средств от финансового отдела и сложившейся в результате производства необходимости закупки от отдела снабжения. Именно он должен связать данную информацию в единое целое, изложив ей в сопутствующем плане-стратегии. Целью данного анализа является отлаживание механизмов принятия и реализации решений на основе обратной связи внутри экономического субъекта[2].

Для управления и эффективного использования денежных средств необходимо ежемесячно составлять *план бюджета* по направлениям их расходования и источников поступления. Это целесообразно составлять в виде графика платежей, где также мы будем наблюдать приход дебиторской задолженности и оплаты кредиторской.

Такая работа с информацией позволит отслеживать ежемесячную потребность отдела снабжения в денежных средствах для расчета с поставщиками, а также налаживания долгосрочных перспектив развития с ними: можно выстроить взаимодействие с поставщиками по будущим оплатам, либо с отсрочкой платежа на согласованный срок.

Наладить механизм снабжения возможно и путем сравнения запланированных поставок с фактическими, для выявления отклонений. Полученные расхождения необходимо фиксировать и пытаться избежать в

будущем периоде. Благодаря появлению системы контролинга, успешное управление деятельностью предприятия становится более достижимой целью, ведь на больших производствах и даже в мировых корпорациях создание сферы контроля не представляет ничего удивительного. Отслеживание работы механизмов должно быть структурировано и максимизировано на уменьшение времени и издержек производства, вне зависимости от сферы деятельности[3]. Успешное управление бизнесом нуждается в тотальном контроле даже мельчайших деталей, а основным источником действия является собранная информация, отвечающая всем нормам достоверности.

Правильная совместная работа всех отделов экономического субъекта на единый результат начинается с изучения сложившейся ситуации в снабжении и дальнейшей передачи её в вышестоящие руководящие субъекты.

Список литературы:

1. Бабаев Ю.А., Петров А.М., Мельникова Л.А. – Бухгалтерский учет: учебник для бакалавров/ изд. 5-е, перераб. и доп. – М.: «Проспект», 2014. - 424с.;
2. Лытнева Н.А., Малявкина Л.И., Федорова Т.В./ Бухгалтерский учет: Учебник – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 512 с.;
3. Шеремет А.Д. Бухгалтерский учет и анализ: Учебник / 2-е изд. перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 426 с.;
4. Клерк.ру – весь для бухгалтера: URL: <http://www.klerk.ru/> (дата обращения 28.09.2018).