

УДК 338.27

Бочкарева Т.В.

студент магистратуры

2 курс, направление подготовки «Экономика»

профиль «Экономика предприятий и организаций»

Самарский университет государственного управления

«Международный институт рынка»

Россия, г. Самара

Bochkareva T.V.

graduate student

2 course, direction of preparation "Economics"

Profile "Economics of enterprises and organizations"

Samara University of Public Administration "International Market Institute"

Russia, Samara

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В
СИСТЕМЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ
USE OF ECONOMIC ANALYSIS IN THE SYSTEM OF
BUDGETING**

Аннотация:

В настоящее время все большее внимание уделяется процессам, связанным с бюджетированием. Поскольку система бюджетирования на сегодняшний день считается наиболее оптимальной технологией финансового планирования. Именно поэтому в представленной статье проведен анализ актуального вопроса использования экономического анализа в системе бюджетирования. Также в статье рассматриваются этапы процесса бюджетирования и их эффективность при использовании системы показателей, как дополнительного компонента в механизме работы структурных элементов системы бюджетирования.

Ключевые слова: бюджетирование, экономический анализ, использование, доходная часть, расходы, бюджет.

Annotation:

Currently, more attention is paid to the processes related to budgeting. Since the budgeting system is today considered the most optimal financial planning technology. That is why in the present article an analysis of the topical issue of the use of economic analysis in the budgeting system is carried out. The article also discusses the stages of the budgeting process and their effectiveness in using the system of indicators as an additional component in the mechanism of operation of the structural elements of the budgeting system.

Keywords: budgeting, economic analysis, use, revenue part, expenses, budget.

Для построения системы бюджетирования в основном используется системный подход. Результаты экономического анализа являются основой бюджетирования. Сама же система бюджетирования строится на нескольких взаимосвязанных элементах.

Первый – это финансовая структура предприятия, вторым элементом является уникальная финансовая модель предприятия, на основе которой оно извлекает прибыль. Третьим компонентом системы является бюджетный регламент и сама система бюджетирования в виде распределения доходной и расходной части бюджета на разные статьи. Четвертым компонентом является система контроля, которая призвана мониторить ситуацию с эффективностью расходования бюджета и его наполняемости. [1]

Заключительным компонентом системы является система мотивации, ориентированная на пополнение бюджета новыми источниками и соблюдение принципа целевого расходования бюджетных средств. Всеми описанными элементами описываются количественно-

качественные показатели, а также предусматриваются инструменты взаимодействия между структурными компонентами.

Финансовая структура делится на выделенные функциональные подсистемы, представленные в виде бизнес-единиц. В рамках предприятия этими единицами считаются центры финансовой ответственности. У этих центров имеется своя структура и свои функциональные полномочия. Построение системы бюджетирования в рамках предприятия основывается на организационной структуре предприятия, в различных источниках описываются разные по своим функциональным свойствам центры финансовой ответственности.

Так, в рамках предприятия предусматривается создание центра расходов и прибыли, центра инвестиций и маржинального дохода. С одной стороны, центры ответственности создаются для планирования результатов экономической деятельности. С другой стороны, их создание необходимо для контроля движения финансовых потоков и обеспечения непрерывности из движения.

Цели функционирования каждого центра ответственности задаются еще на этапе планирования бюджетирования. В зависимости от особенностей того или иного предприятия, его система бюджетирования может содержать те или иные структурные компоненты, преследовать своим существованием достижение определенных целей. [2]

Так, в рамках построения системы бюджетирования формируется финансовая структура предприятия, выбирается подход к внедрению систем бюджетов. На основе этого разрабатывается бюджетный регламент.

Для эффективного решения задач бюджетирования внедряется система мотивации, а для эффективного контроля финансовых потоков – система контроля над исполнением бюджета предприятия. Чтобы запланировать достижение предприятием определенных результатов финансовой деятельности, берутся данные экономического анализа, на их

основе определяются объемы необходимого сырья для непрерывного осуществления производственной деятельности.

Для получения возможности оценивания результатов предприятия, в систему бюджетирования включается дополнительный компонент – система показателей эффективности. Все эти данные берутся из экономического анализа, который подводит итоги деятельности компании и выдает показатели результативности по итогам отчетного периода. [2]

После описания элементного состава, постановки целей и задач первый этап создания системы бюджетирования в рамках предприятия завершается. На втором этапе описываются все показатели и процессы, которые входят в систему бюджетирования.

Процессы, которые описываются в системе бюджетирования, позволяют определить характер взаимосвязи между структурными элементами системы бюджетирования и определить влияние этих структурных компонентов на особенности функционирования системы бюджетирования.

К работе по разработке системы бюджетирования должны привлекаться специалисты разных отделов. К примеру, отдел инвестиций должен описать, каким образом происходит вложение инвестиций, как оцениваются риски при планировании инвестиционных вложений.

А отдел закупок должен описать, каким образом осуществляются закупки, каким образом динамика цен на сырье может повлиять на издержки производства и результаты экономической деятельности в целом. Сложив все описанные процессы, создается комплексное представление о функционировании всей системы.

Ключевые показатели по итогам экономического анализа и запланированные показатели позволяют обозначить приоритетные цели развития организации. Допущенные на этой стадии ошибки могут

привести к нарушениям функционирования системы бюджетирования. В результате она может оказаться полностью неработоспособной. [3]

На завершающем этапе структурно-логическая схема системы бюджетирования выстраивается графически. На этом этапе требуется описать существующую или планируемую финансовую структуру организации, описать систему бюджетов и бюджетный регламент.

В этой системе находят отражение количественные и качественные показатели. К примеру, готовится план производства, в качестве прогнозируемого показателя уточняется средний объем производства по итогам последних нескольких отчетных периодов.

Также графическое изображение позволяет определить степень зависимости одних показателей от других. К примеру, доходность предприятия от увеличения производственных мощностей или спрос на продукцию при снижении закупочных цен. Все это ложится в основу бюджетирования.

Системный анализ экономических систем позволяет разработать грамотную модель бюджетирования для предприятия. Универсальная методика сводится к осуществлению пяти этапов. Во-первых, к определению элементного состава системы, задач и особенностей функционирования системы бюджетирования.

Во-вторых, к подбору показателей, которые бы могли с максимальной точностью охарактеризовать результаты функционирования системы бюджетирования. В-третьих, к разработке графической модели, которая позволяет охарактеризовать зависимость одних показателей от других и предложить инструменты для исключения негативного влияния одних структурных компонентов на другие.

В-четвертых, к построению финансовой модели, которая способна математическим языком описать процессы, протекающие в системе бюджетирования. В-пятых, к апробированию построенной модели на

практике с целью выявления ошибок и их решения, данная работа направлена на отлаживание механизмов работы структурных элементов системы бюджетирования. [4]

Этот вариант методики проходит в ретроспективе, то есть, для его использования берутся данные проведенного экономического анализа. С одной стороны, это позволяет охарактеризовать сегодняшнее финансовое положение предприятия. с другой стороны, он позволяет задать плановые показатели, а также охарактеризовать взаимозависимость одних показателей и других.

Таким образом, экономический анализ имеет принципиальное значение для построения системы бюджетирования в рамках предприятия и позволяет охарактеризовать текущее финансовое состояние предприятия, а также определить пути для совершенствования бюджетной политики.

Использованные источники:

1. Адамов Н., Тилов А. Основные цели и методика бюджетирования // Финансовая газета. Региональный выпуск. 2017. №10. С. 3.

2. Бекетов Н. В., Денисова Л. С. Бюджетное планирование и бюджетирование на предприятиях // Экономический анализ: теория и практика. 2014. № 5. С. 18-23.

3. Владимцев Н. В., Черная А. И. Использование современных управленческих моделей в технологии бюджетирования // Экономический анализ: теория и практика. 2014. № 15. С. 7—10.

4. Волкова О. Н. Управленческий учет: учебник. М.: ТК Велби, изд-во Проспект, 2015. 472с.

5. Ивашкевич В. Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов. М.: Юристъ, 2016. 618 с.